



**MARIJAMPOLĖS SAVIVALDYBĖS
KONTROLĖS IR AUDITO TARNYBA**

**MARIJAMPOLĖS KRAŠTO IR PREZIDENTO KAZIO GRINIAUS
MUZIEJAUS VEIKLOS AUDITO ATASKAITA**

2022 m. gruodžio 15 d. Nr. 1-16-(2.1)

Veiklos auditas atliktas, vykdant

Marijampolės savivaldybės kontrolieriaus 2022 - 09 - 06 pavedimą Nr. 6

Auditą atliko audito grupė:

Juozas Vaičiulis - savivaldybės kontrolierius (grupės vadovas)

Daiva Juškevičienė

Rita Ražinskienė

Auditas pradėtas 2022-09-06

Auditas baigtas 2022-12-15

Veiklos audito ataskaita teikiama Savivaldybės merui, administracijos direktoriui, įstaigos vadovui,
Savivaldybės tarybos kontrolės komitetui

TURINYS

TURINYS	2
I. ĮŽANGA	3
II. IŠVADOS IR REKOMENDACIJOS	4
1. Išvados	4
2. Rekomendacijos	7
III. AUDITO REZULTATAI	8
1. Muziejaus organizacinė struktūra ir veikla	8
2. Muziejaus veiklos vertinimo rodikliai	10
2.1. Muziejaus finansinių rodiklių vertinimas	10
2.2. Muziejaus darbuotojų kaita ir darbo apmokėjimo sistema	12
2.3. Muziejaus pagrindinių funkcijų įgyvendinimo rezultatai	15
2.4. Muziejaus valdomas turtas	20
3. Muziejaus vykdytų viešųjų pirkimų vertinimas	21
4. Muziejaus Finansinių ataskaitų rinkinio vertinimas	24
PRIEDŲ SĄRAŠAS	27
Rekomendacijų įgyvendinimo planas	27
Duomenų rinkimo metodai ir vertinimo kriterijai 2 priedas	29
Muziejaus veiklos rodikliai 2018-2021 metais 3 priedas	32
Muziejaus 2021 m. veiklos ataskaita 4 priedas	33

I. IŽANGA

Veiklos auditas atliktas vadovaujantis Marijampolės savivaldybės (toliau - Savivaldybė) kontrolieriaus 2022-09-05 pavedimu Nr. 6.

Audituojamas subjektas Marijampolės krašto ir prezidento Kazio Griniaus muziejus (toliau - Muziejus). Audito tikslas įvertinti Muziejaus 2021 metų -2022 metų 9 mėn. veiklą. Pokyčių ir palyginimų analizei naudoti ankstesnių metų Muziejaus duomenys ir kitų pasirinktų savivaldybių Krašto muziejų duomenys.

Informacija rinkta, tikrinant Muziejaus pateiktus dokumentus, nagrinėjant teisės aktus, susijusius su audituojamo subjekto veikla. Audito metu įrodymai rinkti vadovaujantis nuostata, kad subjektas pateikė išsamią ir objektyvią informaciją, o pateiktų dokumentų kopijos atitinka jų originalus. Audito ataskaitoje pateikiami tik audito metu atlikti ir nustatyti dalykai.

Veiklos auditą atliko Savivaldybės kontrolierius Juozas Vaičiulis, kontrolės ir audito tarnybos vyriausioji patarėja Daiva Juškevičienė, patarėja Rita Ražinskienė.

Įvertinę audito metu surinktus įrodymus, pateikėme išvadas ir rekomendacijas, kurias tinkamai įgyvendinus būtų geriau planuojama Muziejaus veikla, nustatomi tikslai ir būdai jiems įgyvendinti, būtų galima įvertinti pasiektus rezultatus, būtų analizuojama ir prižiūrima Muziejaus veikla ir būtų siekiama kokybiškų ir patrauklių paslaugų teikimo gyventojams.

Muziejus yra biudžetinė įstaiga, kuri vadovaujantis Marijampolės savivaldybės tarybos sprendimu¹ buvo įkurtas, reorganizuojant Marijampolės prezidento K. Griniaus memorialinį muziejų prijungimo būdu prie Marijampolės kraštotyros muziejaus. Reorganizavus muziejus Marijampolės savivaldybės tarybos sprendimu² buvo patvirtinti nauji Muziejaus nuostatai. Pagrindinė veikla muziejų veikla. Muziejų sudaro struktūriniai padaliniai: Lietuvos prezidento K. Griniaus memorialinis muziejus, Tauro apygardos partizanų ir tremties muziejus, V. Mykolaičio- Putino muziejus.

2021 metų Muziejaus veiklos tikslai:

- Kaupti, saugoti, tyrinėti ir tvarkyti Marijampolės krašto istorijos ir kultūros vertybės;
- Aktyviai skleisti visuomenei Marijampolės krašto istorinį ir kultūrinį paveldą bei ugdyti jo suvokimą.

¹ Marijampolės savivaldybės tarybos 2020-01-27 sprendimas Nr. 1-9 "Dėl Lietuvos respublikos K. Griniaus memorialinio muziejaus ir Marijampolės kraštotyros muziejaus reorganizavimo, ir Marijampolės Krašto ir prezidento Kazio Griniaus muziejaus nuostatų patvirtinimo",

² Ten pat

Audito atlikimo laikotarpiu Muziejaus direktoriaus pareigas ėjo Antanas Pileckas. Muziejaus buhalterinę apskaitą tvarkė vyriausioji buhalterė Daiva Pavilionienė.

Auditas atliktas pagal Tarptautinius aukščiausiųjų audito institucijų standartus. Audito apimtis, duomenų rinkimo metodai ir vertinimo kriterijai pateikti 2 priede.

II. IŠVADOS IR REKOMENDACIJOS

1. Išvados

1. Įkūrus naują padalinį „Bulotų namai“, nuostatuose nebuvo padaryti pakeitimai, todėl nėra aiškūs naujai įkurto padalinio tikslai ir funkcijos. Įkūrus naują padalinį „Bulotų namus“ nepatikslinkta Muziejaus organizacinė struktūra.

2. Didžiąją dalį Muziejaus lėšų sudarė iš savivaldybės biudžeto skirti asignavimai 2020 m. - 90 proc., o 2021 m. - 76 proc.

3. Muziejaus pajamos iš vykdomos veiklos 2021 m. sudarė 3939,5 Eur, o 2020 m. - 3367,5 Eur. 2022 m. 9 mėn. 6839,0 Eur pajamų. Gautos pajamos iš Muziejaus veiklų kiekvienais metais didėjo.

4. Nuo 2022-09-01 paslaugų kainos buvo keičiamos, nes Muziejus plečia teikiamų paslaugų apimtį, atsiranda naujos paslaugos (naujos edukacinės programos, išleisti nauji leidiniai, paskaitos ir kt.) taip pat padidėjo edukaciniams užsiėmimams naudojamų medžiagų kainos, atsiranda naujos paslaugos. Tačiau Muziejaus lankymo bilių kainos, ekskursijų vadovo paslaugų, leidimo filmuoti ir fotografuoti paslaugų kainos nebuvo keičiamos.

5. Pajamos už Muziejaus lankymą mažos, dėl labai mažos kainos už bilietą ir labai didelės grupės asmenų, kurie turi galimybę muziejų lankyti nemokamai. Palyginus kitų 10 Lietuvos savivaldybių muziejų su jų padaliniais bilių kainas, darytina išvada, kad tik vieno - Kalvarijos krašto muziejaus bilių kaina yra 1 Eur. Kitų muziejų ir jų padalinių lankymo bilių kaina svyruoja nuo 1,60 iki 5 Eur.

6. Pagal pateiktus Muziejaus duomenis bendras patalpų plotas - 1613,29 kv. m, tame tarpe Muziejaus parodoms ir vidaus ekspozicijoms skirtas plotas – 910,13 kv. m, muziejaus rinkinių saugyklų plotas sudaro 194,19 kv. m, arba 12 proc. viso patalpų ploto. Muziejaus rinkinių saugyklų plotas yra sąlyginai mažas lyginant su bendru Muziejaus plotu, todėl galima teigti, jog gali kilti pavojus Muziejaus rinkinių tinkamam saugojimui.

7. Muziejuje 2022 metais vyko didelė darbuotojų kaita atleisti 5 darbuotojai, priimti 6 darbuotojai, tai sudaro 20 proc. nuo visų dirbančių Muziejuje darbuotojų. Muziejus dėl visų atleidimų (darbuotojams

sulaukus pensinio amžiaus, išėjimas savo iniciatyva ir kt.) 2021 ir 2022 metais patyrė 5555,94 Eur sąnaudų.

8. Darbuotojų pagal pareigybes vidutinis darbo užmokestis palyginus 2021 metus ir 2022 metus didėjo nuo 3,5 iki 13 procentų.

9. 2020 metais po reorganizacijos, reorganizuojant Marijampolės prezidento K. Griniaus memorialinį muziejų prijungimo būdu prie Marijampolės kraštotyros muziejaus, pradėjo veikti nauja įstaiga Marijampolės Krašto ir prezidento Kazio Griniaus muziejus. Todėl nuo 2020 metų turėjo būti naujai patvirtintas Muziejaus darbo apmokėjimo tvarkos aprašas. Tačiau iki 2022 m. sausio mėn. vadovautasi Marijampolės Kraštotyros muziejaus direktoriaus įsakymu³ patvirtintu Marijampolės Kraštotyros muziejaus darbo apmokėjimo tvarkos aprašu, Lietuvos Respublikos darbo kodeksu, Lietuvos Valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojų ir komisijų narių darbo apmokėjimo įstatymu ir kitais teisės aktais.

10. Minėto aprašo 13 punkte numatyta, kad pareiginės algos kintamoji dalis, atsižvelgiant į praėjusių metų veiklos vertinimą, nustatoma vieniems metams ir gali siekti iki 50 procentų pareiginės algos pastoviosios dalies ir atitinkamai 14.1 punkte numatyta, kad įvertinus darbuotojų kalendorinių metų veiklą „labai gerai“ – darbuotojui vieneriems metams nustatoma nuo 10 iki 50 procentų pareiginės algos pastoviosios dalies dydžio pareiginės algos kintamoji dalis. Šis aprašas galiojo nuo 2017 m. vasario 28 d. iki 2022 m. vasario 1 d. Lietuvos Respublikos Valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojų ir komisijų narių darbo apmokėjimo įstatymo⁴ 9 straipsnio 2 d. numatyta, kad pareiginės algos kintamoji dalis, atsižvelgiant į praėjusių metų veiklos vertinimą, nustatoma iki kito biudžetinės įstaigos darbuotojų kasmetinio veiklos vertinimo ir gali siekti iki 40 procentų pareiginės algos pastoviosios dalies dydžio. Minėta Muziejaus direktoriaus įsakymu patvirtinto darbo apmokėjimo tvarkos aprašo nuostata neatitinka darbo apmokėjimo įstatymo nuostatai galiojusiai nuo 2020 metų.

11. Muziejaus direktorius įsakymu⁵ 2022 metais patvirtino darbo apmokėjimo tvarkos aprašą, kuris atitinka Valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojų ir komisijų narių darbo apmokėjimo įstatymo nuostatomis.

³ Marijampolės Kraštotyros muziejaus direktoriaus 2017-02-28 įsakymas Nr. V-11 „Dėl Marijampolės Kraštotyros muziejaus darbuotojų darbo apmokėjimo tvarkos aprašo tvirtinimo“

⁴ Lietuvos Respublikos 2017-01-17 Valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojų ir komisijų narių darbo apmokėjimo įstatymas Nr. XIII-198 (su vėlesniais pakeitimais);

⁵ Marijampolės Krašto ir prezidento Kazio Griniaus muziejaus direktoriaus 2022-01-12 įsakymas Nr. V-3 „Dėl Marijampolės Krašto ir prezidento Kazio Griniaus muziejaus darbuotojų darbo apmokėjimo tvarkos aprašo tvirtinimo“

12. Muziejuje saugomų eksponatų skaičius nuo 2018 metų didėjo ir 2021 metais jų buvo 44361 vnt. Eksponuotų muziejaus rinkiniuose saugomų eksponatų skaičius 2021 metais sudarė 7438 vnt., tai sudaro 16,8 proc. visų saugomų Muziejaus eksponatų.

13. Suinventorizuotų eksponatų skaičius 2021 metais sudarė 34003 vnt. eksponatų ir tai yra 76,6 proc. visų saugomų Muziejuje eksponatų skaičiaus.

14. Muziejus 2021 metais pristatė 7438 vnt. arba 16,8 proc. nuo visų Muziejaus rinkiniuose saugomų eksponatų (44361 vnt.). Remiantis tarptautine ir nacionaline praktika, muziejai lankytojams per metus pristato vidutiniškai apie 5 proc. saugomų eksponatų. Muziejuje saugomų eksponatų prieinamumas pakankamas palyginus su kitais krašto muziejais ir su visų muziejų vidurkiu. Tačiau padidinus saugomų eksponatų prieinamumą, būtų galimybė pilniau išnaudoti saugomų eksponatų potencialą ir sudaryti sąlygas visuomenei susipažinti su saugomomis krašto vertybėmis.

15. Muziejaus suskaitmenintų ir skaitmeninių kultūros paveldo objektų skaičius 2021 metų pabaigoje sudarė iš viso 1771 vnt. arba 4 proc. visų saugomų eksponatų. Taigi, galime teikti, jog muziejinių vertybių suskaitmeninimas Muziejuje palyginus su kitais muziejais vyksta nepakankamai, nes iš nagrinėtų 15 muziejų šis rodiklis dešimtyje muziejų yra didesnis negu Marijampolės ir siekia nuo 4,8 iki 39,9 proc. Visų savivaldybių bendrai šis rodiklis sudaro 12,5 proc.

16. Muziejuje dirba 12 muziejininkų, kur vienam muziejininkui tenka 3697 vnt. eksponatų. Palyginus kitų muziejų vienam muziejininkui tenkantį eksponatų skaičių jis svyruoja nuo 1472 iki 13003 eksponatų. Muziejaus muziejininkam tenka mažiau saugomų eksponatų, lyginant su kitais aukščiau paminėtais muziejais.

17. Kitas muziejininkų darbo krūvio rodiklis - vienam muziejininkui tenkantis atnaujintų ekspozicijų ir surengtų parodų skaičius. Pagal turimus duomenis 2021 metais Muziejus atnaujino 3 ekspozicijas ir surengė 16 parodų, tuo tarpu kiti muziejai surengė panašų parodų skaičių, tačiau atnaujino mažiau ekspozicijų. Pažymėtina, kad Muziejuje atnaujintų ekspozicijų ir surengtų parodų skaičius, tenkantis vienam muziejininkui sudaro 1,6 parodos, tai yra vienam muziejininkui teko mažiau nei dvi parodos.

18. Per 2020 metus Muziejų aplankė 5020 lankytojų, 2021 metus - 7085 lankytojai, o 2022 metų 9 mėn. - 4000 lankytojų. Lyginant kitų 15 savivaldybių muziejų lankytojų skaičių 2021 metais, galima daryti išvadą, kad tik 3 muziejų lankytojų skaičius mažesnis už Marijampolės krašto muziejaus lankytojų skaičių. Pajamos iš vykdomos veiklos 2021 metais sudarė 3939,5 Eur., o 2020 metais - 3367,5 Eur. 2022 metų 9 mėn. - 6839,0 Eur pajamų.

19. Muziejus turi išplėtotą infrastruktūrą - Muziejaus struktūriniai padaliniai išsidėstę centrinėje miesto dalyje, be to atidarytas naujas muziejaus padalinys Bulotų namai, todėl manome, kad Muziejus turi palankias sąlygas pritraukti didesnius lankytojų srautus.

20. Muziejus savo lankytojams siūlo 19 edukacinių užsiėmimų, 2021 metais parengta 1 nauja edukacija. Per 2021 metus Muziejus surengė 51 edukacinį užsiėmimą, kuriame dalyvavo 931 dalyvis. Palyginus su kitais savivaldybių muziejais, jose buvo surengta ženkliai daugiau edukacinių užsiėmimų, tik Akmenės krašto muziejus surengė jų mažiau 46.

21. Muziejaus finansinės ataskaitos parengtos vadovaujantis Buhalterinės apskaitos įstatymu, Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu, viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais ir kitais teisės aktais, reglamentuojančiais įstaigų finansinę apskaitą.

22. Ne visose mažos vertės pirkimų raštu sudarytose sutartyse nustatyta ar nustatyta neaiški (apstrakti) kainodara, kai kuriose sutartyse nenurodytas konkretus pirkimo objektas, nenurodyta perkamų prekių kiekis ir kainodara arba ji nėra aiškiai apibrėžta, kaip numatyta Mažos vertės pirkimų tvarkos aprašo⁶ 21.4.6.1 p. ir 21.4.6.2 p.

23. Vadovaujantis metodika, nustatant kainodaros taisyklės pirkimo dokumentuose užtikrinamas racionalus lėšų panaudojimas bei pirkimų principų laikymasis. O pačios kainodaros taisyklės turi būti apibrėžtos aiškiai ir nedviprasmiškai, kad nekiltų ginčų dėl sutartyje numatytų prekių, paslaugų ar darbų įkainojimo ir atsiskaitymo už juos ir užtikrintų racionalų lėšų naudojimą.

2. *Rekomendacijos*

1. Patikslinti Muziejaus organizacinę struktūrą.
2. Atlikti Muziejaus nuostatų pakeitimus.
3. Stiprinti Muziejaus veiklą, siekiant pritraukti didesnę rėmėjų skaičių.
4. Spręsti Muziejaus saugyklų trūkumo klausimą. Kreiptis į savivaldybę dėl galimybės Muziejui rinkinių tinkamam saugojimui suteikti didesnes patalpas.
5. Sparčiau (pagal galimybes) vykdyti Muziejaus turimų eksponatų inventorizaciją.
6. Aktyviau vykdyti Muziejuje saugomų eksponatų prieinamumą, atnaujinant ekspozicijas.
7. Vykdyti Muziejaus kultūros paveldo skaitmeninimo procesą.

⁶ Patvirtintas Lietuvos Respublikos Viešųjų pirkimų tarnybos direktoriaus 2017-06-28 įsakymu Nr. 1S-97 „Dėl mažos vertės pirkimų tvarkos aprašo patvirtinimo“.

8. Aktyviau išnaudoti bendradarbiavimo su kitais Lietuvos muziejais galimybes rengiant parodas.
9. Muziejus turi išplėtotą infrastruktūrą - Muziejaus struktūriniai padaliniai išsidėstę centrinėje miesto dalyje, be to atidarytas naujas muziejaus padalinys Bulotų namai, todėl manome, kad Muziejus turėtų siekti pritraukti didesnius lankytojų srautus.
10. Sparčiau kurti (naujinti) naujas edukacinių užsiėmimų temas ir kiek galima plačiau jas reklamuoti, pristatyti visuomenei, kad galima būtų pritraukti didesnę edukacinių užsiėmimų dalyvių skaičių.
11. Nuo 2023-01-01 pasikeitus Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymui pereiti prie naujos centralizuotos viešųjų pirkimų tvarkos ir laikytis joje numatytų procedūrų.

III. AUDITO REZULTATAI

1. *Muziejaus organizacinė struktūra ir veikla*

Atliekant auditą susipažinome su Muziejaus vidaus kontrolės sistema ir su tarpusavyje susijusiais elementais – Muziejaus valdymo organizacine struktūra, veiklos planais, personalo politika ir veikiančiomis kontrolės procedūromis. Esama valdymo organizacinė struktūra apima visas Muziejaus veiklos sritis, (išskyrus naują padalinį „Bulotų namus“) patvirtinti darbuotojų pareigybių aprašymai, juose nurodyti darbuotojų pareigybei keliami reikalavimai.

Muziejaus valdymo struktūra patvirtinta Muziejaus direktoriaus įsakymu⁷. Muziejus turi 3 struktūrinius padalinius:

- Lietuvos prezidento K. Griniaus memorialinis muziejus;
- Tauro apygardos partizanų ir tremties muziejus;
- V. Mykoliaičio - Putino muziejus (Kauno g. 7, Marijampolė, LT-68175 (Rygiškių Jono gimnazija).

Po pastatų restauravimo ir pritaikymo muziejinei veiklai darbų, visuomenei pristatytos naujos erdvės: rūsys, esantis Vytauto g.31, ir Bulotų namai, esantys P. Vaičiailio g.16 a.

Marijampolės savivaldybės tarybos sprendimu⁸ buvo patvirtinti nauji Muziejaus nuostatai. Šiuo metu veikia naujas Muziejaus padalinys Bulotų namai, tačiau nuostatuose šiuo metu nėra padaryti pakeitimai, todėl nėra aiški naujo padalinio veiklos tikslai ir uždaviniai, kokios veiklos bus vykdomos, nėra

⁷ Marijampolės Krašto ir Prezidento K. Griniaus muziejaus direktoriaus 2020-03-16 Nr. V-17 „Dėl Marijampolės Krašto ir Prezidento K. Griniaus muziejaus organizacinės struktūros patvirtinimo“

⁸ Marijampolės savivaldybės tarybos 2020-01-27 sprendimas Nr. 1-9 „Dėl Lietuvos respublikos K. Griniaus memorialinio muziejaus ir Marijampolės kraštotyros muziejaus reorganizavimo ir Marijampolės Krašto ir prezidento Kazio Griniaus muziejaus nuostatų patvirtinimo“;

aišku, kurios patvirtintos Muziejaus pareigybės vykdys veiklas Bulotų namuose. Nėra aiški atsakomybė ir atskaitomybė tarp kitų Muziejaus padalinių ir naujo padalinio Bulotų namų. Muziejaus direktoriaus įsakymu⁹ patvirtintame 2021-2023 metų strateginiame veiklos plane numatyta, kad Muziejaus organizacinė struktūra 2021 m. keisis prijungus dar vieną padalinį – „Bulotų namus“. Tačiau iki 2022 metų lapkričio mėnesio nei Muziejaus struktūroje nei nuostatuose pakeitimų dėl naujo padalinio nėra padaryta.

Darytina išvada, kad įkūrus naują padalinį „Bulotų namai“, nuostatuose nebuvo padaryti pakeitimai, nepatikslinkta Muziejaus organizacinė struktūra.

Muziejaus veikla vykdoma pagal Muziejaus direktoriaus įsakymu¹⁰ patvirtintą 2021 metų veiklos planą, kuriame numatyta administracinė veikla, muziejaus rinkiniai: eksponatų įsigijimas, eksponatų apskaita, eksponatų apsauga ir priežiūra; lankytojų aptarnavimas: muziejų lankytojai, edukacinės programos, muziejaus renginiai, Muziejaus interneto svetainės plėtra, fondų lankytojų aptarnavimas; ekspozicijos ir parodos; leidybinė ir mokslinė veikla; rinkinių apskaitos kompiuterizavimas ir eksponatų skaitmeninimas; ryšiai su visuomene; metodinė veikla; muziejaus pagalbinių padalinių veikla. Audito metu buvo susipažinta su Muziejaus 2021 metų veiklos ataskaita¹¹. Šioje ataskaitoje pateikiama išsami informacija apie veiklos plane numatytų užduočių įvykdymą ir pasiektus rezultatus. Ataskaitos priede Nr. 4 pateikta informacija apie minėto plano įgyvendinimą.

Muziejaus direktoriaus veiklos ataskaitoje už 2021 metus taip pat pateikta informacija apie veiklos plano vykdymą¹².

Peržiūrėjus Muziejaus organizuojamą dokumentų tvarkymą, paskirstymą ir kontrolę nustatyta, kad dokumentų tvarkymas, paskirstymas ir kontrolė atliekama naudojant DVS „Kontora“. Muziejaus veiklų planavimui ir jų koordinavimui naudojami įvairūs registrai, personalo duomenys tvarkomi ir apskaitomi DVS „Kontora“ Personalo modulyje.

Muziejuje parengti vidaus tvarką reglamentuojantys dokumentai, pvz. Muziejaus vidaus tvarkos taisyklės, darbo apmokėjimo tvarkos aprašas, viešųjų pirkimų organizavimo ir vidaus kontrolės taisyklės, viešųjų pirkimų komisijos darbo reglamentas, vidaus kontrolės politika, darbuotojų veiklos vertinimo aprašas, kasmetinis atostogų grafikas, dokumentacijos planas.

⁹ Marijampolės Krašto ir prezidento Kazio Griniaus muziejaus direktoriaus 2021-02-22 įsakymas Nr. V-9 „Dėl Marijampolės Krašto ir prezidento Kazio Griniaus muziejaus 2021-2023 -ųjų metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“;

¹⁰ Marijampolės Krašto ir prezidento Kazio Griniaus muziejaus direktoriaus įsakymas 2021-02-15 Nr. 3-41(1.5) „Dėl 2021 metų veiklos plano“;

¹¹ Marijampolės Krašto ir prezidento Kazio Griniaus muziejaus 2021 metų veiklos ataskaita 2022-02-15 Nr. 3-45(1.7)

¹² Marijampolės savivaldybės tarybos 2022-03-14 tarybos sprendimas Nr.1-94 „Dėl Marijampolės Krašto ir prezidento Kazio Griniaus muziejaus 2021 metų veiklos ataskaitos vertinimo“

2. Muziejaus veiklos vertinimo rodikliai

Muziejaus veiklos analizę atlikome peržiūrėję Muziejaus pajamas ir išlaidas, susipažinę su Muziejaus patikėjimo teise valdomu turtu, taip pat su laikytojų srautu, vykdomomis veiklomis, turimų eksponatų skaičiumi ir jų panaudojimu, darbuotojų darbo krūvio rodikliais, veikiančia rinkodara ir edukacija.

2.1. Muziejaus finansinių rodiklių vertinimas

Muziejaus 2021 metais gauti ir panaudoti asignavimai sudarė 493,5 tūkst. Eur, tuo tarpu 2020 metais gauti asignavimai sudarė 323,9 tūkst. Eur, tai yra gauta asignavimų 169,6 tūkst. Eur daugiau nei 2020 metais. Didžiąją dalį Muziejaus lėšų sudarė iš savivaldybės biudžeto skirti asignavimai 2020 metais 90 proc., o 2021 metais - 76 proc. 2021 metais Muziejus vykdė įvairius projektus ir jų vykdymui buvo gauti 109,3 tūkst. Eur. Marijampolės savivaldybės iš „Kultūros veiklos ir plėtros programos“ finansuojamiems projektams ir jų vykdymui skirti asignavimai sudarė 20,9 tūkst. Eur; Kultūros tarybos projektų lėšos - 20,4 tūkst. Eur; projekto „Jungties forma: dailė ir literatūra lėšos - 68,0 tūkst. Eur. Pajamos iš vykdomos veiklos 2020 m. sudarė 3367,5 Eur, 2021 m.- 3939,5 Eur., 2022 m. 9 mėn. - 6839,0 Eur pajamų. Viso gautos pajamos iš Muziejaus veiklų kiekvienais metais didėjo.

Pajamos iš Muziejaus vykdomos veiklos, 1 lentelė

Metai	Pajamos už vykdytas edukacijas Eur	Ekskursijos vadovo paslaugos Eur	Pajamos už leidinius Eur	Pajamos už bilietus Eur	Viso gauta pajamų Eur
2020	926,0	571	1461,0	409,5	3367,5
2021	1752,0	695	1069,0	423,50	3939,5
2022-09-30	3861	924	1625,0	429,0	6839,0

Vertinant Muziejaus gaunamas pajamas analizavome Marijampolės savivaldybės tarybos sprendimais¹³ patvirtintas Muziejaus teikiamų mokamų paslaugų kainas. Paslaugų kainos nebuvo keičiamos ir išliko tos pačios, kurios buvo patvirtintos 2018-09-24 tarybos sprendimu¹⁴. Buvo patvirtintos naujai atsiradusių paslaugų kainos, nes Muziejus plečia teikiamų paslaugų apimtį, atsiranda naujos

¹³ Marijampolės savivaldybės tarybos 2022-08-29 sprendimas Nr. 1-232 „Dėl Marijampolės Krašto ir Prezidento K. Griniaus muziejaus teikiamų mokamų paslaugų kainų nustatymo“

¹⁴ Marijampolės savivaldybės tarybos 2018-09-24 sprendimas Nr. 1-277 „Dėl Marijampolės Kraštotyros muziejaus teikiamų mokamų paslaugų kainų nustatymo“

paslaugos (naujos edukacinės programos, išleisti nauji leidiniai, paskaitos ir kt.) taip pat padidėjo edukaciniais užsiėmimams naudojamų medžiagų kainos.

Paslaugų įkainiai papildyti naujais edukaciniais užsiėmimais:

1. “Suvalkietiškas tautinis kostiumas” edukacijos kaina vienam asmeniui 5 Eur (grupė 10 asmenų).
2. Šv. Velykų tradicijos (su margučio apgaviko dekoravimu) edukacijos kaina vienam asmeniui 5 Eur, Ši programa atnaujinta ir papildyta praktine veikla - jau išdegto molinio margučio dekoravimu.
3. “Arbatėlė Bulotų namuose: mokėk kepti” edukacijos kaina vienam asmeniui 5 Eur.
4. Edukacinė programa “Arbatėlė Bulotų namuose: su rekonstruotų tarpukario patiekalų degustacija, edukacijos kaina vienam asmeniui 18 Eur.
5. Edukacinė programa “Saldi arbatėlė Bulotų namuose (su rekonstruotų tarpukario saldumynų degustacija, edukacijos kaina vienam asmeniui 10 Eur.
6. Programa “Surask Laisvės kovų eksponatą” edukacijos kaina vienam asmeniui 2 Eur.

Taip pat patvirtinta nauja paslauga: paskaitos, pranešimo parengimas, skaitymas kaina 50 Eur.

Tačiau Muziejaus lankymo bilietų kainos, ekskursijų vadovo paslaugų, leidimo filmuoti ir fotografuoti paslaugų kainos nebuvo keičiamos.

Kitų savivaldybių muziejų bilietų kainos už muziejaus lankymą (2 lentelė)

Eil. Nr.	Muziejaus pavadinimas	Paslauga	Kaina Eur
1	Rokiškio krašto muziejus	Visų ekspozicijų ir laikinų parodų lankymas suaugusiems	5
		Tik L. Šepkos drožinių ekspozicijos lankymas suaugusiems	3
		Tik laikinų parodų lankymas suaugusiems	2
		Ekspozicijos Kriaunose lankymas	2
2	Molėtų krašto muziejus	Molėtų krašto muziejaus teikiamų atlygintinų viešųjų paslaugų lankymosi kaina	4
		Alantos dvaro muziejaus-galerijos lankymosi kaina	5
		Ežerų žvejybos muziejaus lankymas	5
		Videniškių vienuolyno muziejaus lankymas	4
		Antano Truskausko gamtos ir medžioklės muziejaus lankymas	5
3	Kėdainių krašto muziejus	Muziejaus lankymas	1,6
		1863 m. sukilimo muziejaus ir Paberžės istorinio komplekso lankymas	1,6
		Evangelikų reformatų bažnyčios ir kunigaikščių Radvilų mauzoliejaus lankymas	2
4	Utenos kraštotyros muziejus	Apsilankymas Utenos kraštotyros muziejaus viename iš padalinių:	
		Utenos kraštotyros muziejuje	2
		Laisvės kovų muziejuje	2

		Vytauto Valiušio keramikos muziejus	2
		Antano ir Motiejaus Miškinių literatūrinėje-etnografinėje sodyboje	2
		Tauragnų krašto muziejus	1,6
5	Pasvalio krašto muziejus	Muziejaus lankymas	2
6	Tauragės krašto muziejus	Muziejaus lankymas	2
		Tremties ir rezistencijos muziejus	2
		A. Čepausko dailės galerija	2
7	Lazdijų krašto muziejus	Muziejaus lankymas	2
8	Akmenės krašto muziejus	Muziejaus lankymas	5
		Lazdynų Pelėdos memorialinis muziejus	3
		Simono Daukanto memorialinis muziejus	3
9	Kalvarijos krašto muziejus	Muziejaus lankymas	1
10	Kelmės krašto muziejus	Muziejaus lankymas	4

Muziejaus padalinių lankymo bilieto kaina 1 Eur suaugusiems, moksleiviams studentams, tremtiniais, kariams, senjorams iki 80 metų - 0,5 Eur. Muziejaus lankymo bilieto kaina liko nepakitusi nuo 2018 metų. Be to tam tikros grupės asmenų Muziejų ir jo padalinius gali lankyti nemokamai, tai ikimokyklinio amžiaus vaikai, Marijampolės savivaldybės moksleiviai, asmenys lydintys grupes, senjorai virš 80 metų, neįgalūs asmenys.

Pajamos už Muziejaus lankymą mažos, dėl labai mažos kainos už bilietą ir labai didelės grupės asmenų, kurie turi galimybę muziejų lankyti nemokamai. Palyginus kitų 10 Lietuvos savivaldybių muziejų su jų padaliniais bilietų kainas (2 lentelė), darytina išvada, kad tik vieno Kalvarijos krašto muziejaus bilieto kaina yra 1 Eur. Kitų muziejų ir jų padalinių lankymo bilietų kaina svyruoja nuo 1,60 iki 5 Eur.

2.2. Muziejaus darbuotojų kaita ir darbo apmokėjimo sistema

Analizuojant Muziejaus išlaidas nustatyta, kad 2021 metais 361,3 tūkst. Eur arba 73,2 proc. išlaidų sudarė išlaidos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui, o 2020 metais 268,7 tūkst. Eur arba 82,9 proc. išlaidų sudarė išlaidos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui.

Marijampolės savivaldybės tarybos sprendimu¹⁵ nustatytas Muziejaus didžiausias leistinas pareigybių skaičius 25,75. Muziejaus direktorius įsakymu¹⁶ patvirtino pareigybių sąrašą, kuriame nuo

¹⁵ Marijampolės savivaldybės tarybos 2021-04-26 sprendimas Nr. 1-137 "Dėl Marijampolės Krašto ir Prezidento K. Griniaus muziejaus didžiausio leistino pareigybių skaičiaus nustatymo"

¹⁶ Marijampolės Krašto ir Prezidento K. Griniaus muziejaus direktoriaus 2022-01-04 įsakymas Nr.V-1 "Dėl Marijampolės Krašto ir Prezidento K. Griniaus muziejaus pareigybių sąrašo patvirtinimo"

2022 metų nurodytos 25,75 pareigybės. Lyginant su 2020 metais leistinas pareigybių skaičius padidėjo 2 pareigybėm.

Muziejuje 2021 metais ir 2022 metais dirbo 24 darbuotojai. 2022 metais Muziejaus darbuotojų etatų skaičius buvo 25,75 iš jų 3 administracijos darbuotojai, 15,5 kultūros specialistų: muziejininkų, muziejininkų - edukatorių, rinkinių saugotojų ir 7,25 kiti darbuotojai.

2021 metais buvo atleistas 1 darbuotojas – ekspozicijų salės prižiūrėtojas, o 2022 metais atleisti 5 darbuotojai: 1 muziejininkas, 1 valytojas, 1 ūkvedys (elektrikas), 2 ekspozicijų konsultantai. Atleistiems darbuotojams buvo mokamos išeitinės kompensacijos: 2021 metais išmokėta 2 mėnesių dydžio kompensacija 1 darbuotojui – 1284 Eur, o 2022 metai išmokėta 2 mėnesių dydžio kompensacija 2 darbuotojams valytojai -1428,31 Eur ir ūkvedžiui (elektrikui) – 2843,63 Eur.

2021 metais buvo priimta 1 darbuotojas, muziejininkas, o 2022 metais priimti 6 darbuotojai: 2 muziejininkai, 1 valytojas, 1 ūkvedys, 2 ekspozicijų konsultantai. Muziejuje 2022 metais vyko didelė darbuotojų kaita atleisti 5 darbuotojai, priimti 6 darbuotojai, tai sudaro 20 proc. nuo visų dirbančių Muziejuje darbuotojų. Muziejus dėl visų atleidimų (darbuotojams sulaukus pensinio amžiaus, darbuotojų išėjimas savo iniciatyva ir kt.) 2021 ir 2022 m. patyrė 5555,94 Eur sąnaudų.

2021 m. ir 2022 m. terminuotų sutarčių nebuvo sudaryta. Darbuotojų vidutinis darbo užmokestis 2022 m. palyginus su 2021 m. didėjo atitinkami pagal pareigybes nuo 3,5 proc. iki 13 proc.

Vidutinio darbo užmokesčio pokytis 2021-2022 metais (3 lentelė)

Pareigybės pavadinimas	Darbuotojų (pareigybių skaičius)	Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis 2021 metais, Eur	Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis 2022 metais, Eur	Padidėjimas 2022 metai proc.
Direktorius	1	2383	2628	10
Direktoriaus pavaduotojas-vyriausiasis fondų saugotojas	1	1656	1713	3,5
Specialistas	15,75	1319	1432	8,5
Kvalifikuotas darbuotojas	3,25	877	927	5,7
Darbininkas	4,75	642	730	13

2020 metais po reorganizacijos, reorganizuojant Marijampolės prezidento K. Griniaus memorialinį muziejų prijungimo būdu prie Marijampolės kraštotyros muziejaus, pradėjo veikti nauja įstaiga Marijampolės Krašto ir prezidento Kazio Griniaus muziejus. Todėl nuo 2020 metų turėjo būti naujai patvirtintas Muziejaus darbo apmokėjimo tvarkos aprašas. Tačiau iki 2022 m. sausio mėn. vadovautasi Marijampolės Kraštotyros muziejaus direktoriaus įsakymu¹⁷ patvirtintu Marijampolės Kraštotyros

¹⁷ Marijampolės Kraštotyros muziejaus direktoriaus 2017-02-28 įsakymas Nr. V-11 "Dėl Marijampolės Kraštotyros muziejaus darbuotojų darbo apmokėjimo tvarkos aprašo tvirtinimo"

muziejaus darbo apmokėjimo tvarkos aprašu, Lietuvos Respublikos darbo kodeksu, Lietuvos Valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojų ir komisijų narių darbo apmokėjimo įstatymu ir kitais teisės aktais.

Darbo apmokėjimo tvarkos apraše numatyta pareiginės algos pastoviosios dalies nustatymas; pareiginės algos kintamosios dalies mokėjimo tvarka ir sąlygos; priemonių, premijų ir materialinių pašalpų mokėjimas; darbo užmokesčio apskaičiavimas ir išmokėjimas.

Minėto aprašo 13 punkte numatyta, kad pareiginės algos kintamoji dalis, atsižvelgiant į praėjusių metų veiklos vertinimą, nustatoma vieniems metams ir gali siekti iki 50 procentų pareiginės algos pastoviosios dalies ir atitinkamai 14.1 punkte numatyta, kad įvertinus darbuotojų kalendorinių metų veiklą „labai gerai“ – darbuotojui vieneriems metams nustatoma nuo 10 iki 50 procentų pareiginės algos pastoviosios dalies dydžio pareiginės algos kintamoji dalis. Šis aprašas galiojo nuo 2017 m. vasario 28 d. iki 2022 m. vasario 1 d. Lietuvos Respublikos Valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojų ir komisijų narių darbo apmokėjimo įstatymo¹⁸ 9 straipsnio 2 d. numatyta, kad pareiginės algos kintamoji dalis, atsižvelgiant į praėjusių metų veiklos vertinimą, nustatoma iki kito biudžetinės įstaigos darbuotojų kasmetinio veiklos vertinimo ir gali siekti iki 40 procentų pareiginės algos pastoviosios dalies dydžio. Minėta Muziejaus direktoriaus įsakymu patvirtinto darbo apmokėjimo tvarkos aprašo nuostata neatitinka darbo apmokėjimo įstatymo nuostatai galiojusiai nuo 2020 metų.

Muziejaus direktorius įsakymu¹⁹ 2022 metais patvirtino darbo apmokėjimo tvarkos aprašą, kuris atitinka Valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojų ir komisijų narių darbo apmokėjimo įstatymo nuostatomis.

Muziejaus direktorius 2021 m. įvertino 2020 metų darbuotojų: 17 darbuotojų veikla buvo įvertinta „gerai“ ir vadovaujantis darbo apmokėjimo tvarkos aprašo 14.2 punktu darbuotojams 2021 metais buvo skirta: 3 darbuotojams 5 proc. pareiginės algos kintamoji dalis, 13 darbuotojų 10 procentų pareiginės algos kintamoji dalis 1 darbuotojui skirta 15 procentų kintamoji dalis.

Muziejaus direktorius 2022 m. įvertino 2021 metų darbuotojų veiklą: 3 darbuotojų veikla buvo įvertinta „labai gerai“ ir 16 darbuotojų „gerai“. Vadovaujantis 2022 metais patvirtinto darbo apmokėjimo tvarkos aprašo 14.1 punktu darbuotojams 2022 metais buvo skirta 15 proc. pareiginės algos kintamoji dalis, o vadovaujantis 14.2 punktu įvertinus darbuotojus „gerai“: 2 darbuotojas skirta 5 procentų pareiginės algos kintamoji dalis, 1 darbuotojui skirta 8 procentų kintamoji dalis ir 13 darbuotojų 10 proc. kintamoji dalis.

¹⁸ Lietuvos Respublikos 2017-01-17 Valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojų ir komisijų narių darbo apmokėjimo įstatymas Nr. XIII-198 (su vėlesniais pakeitimais);

¹⁹ Marijampolės Krašto ir prezidento Kazio Griniaus muziejaus direktoriaus 2022-01-12 įsakymas Nr. V-3 „Dėl Marijampolės Krašto ir prezidento Kazio Griniaus muziejaus darbuotojų darbo apmokėjimo tvarkos aprašo tvirtinimo“

Muziejus 2021 metais darbuotojams išmokėjo 14,2 tūkst. Eur priemokų, o per 2022 metų 9 mėn. darbuotojams išmokėjo 14,6 tūkst. Eur priemokų. Priemokos buvo skirtos pagal susitarimą dėl papildomo darbo, už darbuotojų pavadavimą, už padidėjusį darbų mastą.

Premijų 2021 metais buvo išmokėta 14,1 tūkst. Premijos darbuotojams buvo išmokėtos, vadovaujantis darbuotojų darbo apmokėjimo aprašo 22.2 punktu už labai gerai 2021 metais vykdytą veiklą.

2.3. Muziejaus pagrindinių funkcijų įgyvendinimo rezultatai

Audito metu analizavome Muziejaus 2018 – 2021 metų veiklos rodiklius: lankytojų skaičių, Muziejuje saugomų eksponatų skaičių, surengtų edukacinių užsiėmimų skaičių ir kt. Plačiau apie Muziejaus rodiklius 2018-2021 metais ir jų pokytį pateiktame priede Nr. 3 .

4 lentelėje pateikti duomenys apie Muziejuje saugomus eksponatus. Muziejuje saugomų eksponatų skaičius nuo 2018 metų didėjo ir 2021 metais sudarė 44361 vnt. eksponatų. Eksponuotų muziejaus rinkiniuose saugomų eksponatų skaičius 2021 metais sudarė 7438 vnt., t. y. 16,8 proc. visų saugomų Muziejaus eksponatų. Suinventorizuotų eksponatų skaičius 2021 metais sudarė 34003 vnt. eksponatų, t. y. 76,6 proc. visų saugomų Muziejuje eksponatų skaičiaus. Palyginus šiuos rodiklius su kitų 15 Lietuvos savivaldybių krašto muziejų, eksponuotų muziejaus eksponatų procentas nuo visų Muziejų rinkiniuose saugomų eksponatų yra vienas didžiausių - 16,8 proc., išskyrus Akmenės Krašto muziejų, kuriame šis rodiklis sudaro 50,5 procento. Visuose kituose jis mažesnis. Remiantis tarptautine ir nacionaline praktika, muziejai lankytojams per metus pristato vidutiniškai apie 5 proc. saugomų eksponatų. 4 lentelėje nurodyta visų Lietuvos savivaldybių (kraštotyros, memorialiniai ir kiti) muziejų nagrinėti rodikliai. Bendras visų savivaldybių muziejų eksponuotų muziejaus eksponatų procentas nuo visų muziejų rinkiniuose saugomų eksponatų yra 7,08 proc.

Todėl darytina išvada, kad Muziejuje saugomų eksponatų prieinamumas pakankamas palyginus su kitais krašto muziejais ir su visų muziejų vidurkiu. Tačiau padidinus saugomų eksponatų prieinamumą, būtų galimybė pilniau išnaudotas saugomų eksponatų potencialas ir sudarytos sąlygos visuomenei susipažinti su saugomomis krašto vertybėmis.

Muziejų veiklos rodikliai (4 lentelė)

Savivaldybių muziejai (kraštotyros, memorialiniai ir kiti)	Muziejaus rinkiniuose saugomų eksponatų skaičius	Eksponuotų muziejaus rinkiniuose saugomų eksponatų skaičius	Eksponuotų muziejaus eksponatų procentas nuo visų Muziejaus rinkiniuose saugomų eksponatų	Išgytų eksponatų skaičius	Suinventorintų eksponatų skaičius iš viso	Suinventorizuotų eksponatų procentas nuo visų saugomų eksponatų	Per ataskaitinius metus suinventorintų eksponatų skaičius
Ukmergės kraštotyros muziejus	46596	228	0,5	338	46596	100,0	338
Pasvalio krašto muziejus	51972	5215	10,0	1971	22081	42,5	1121
Rokiškio krašto muziejus	114759	11224	9,8	2013	53674	46,8	2013
Utenos kraštotyros muziejus	78798	5375	6,8	597	78798	100,0	597
Tauragės krašto muziejus „Santaka“	19139	2440	12,7	0	5274	27,6	180
Kelmės krašto muziejus	30283	2238	7,4	665	24670	81,5	646
Zanavykų muziejus	52012	747	1,4	336	27232	52,4	133
Kėdainių krašto muziejus	55712	1844	3,3	679	55712	100,0	679
Prienų krašto muziejus	30388	1582	5,2	1	27725	91,2	1
Akmenės krašto muziejus	8542	4316	50,5	206	5910	69,2	265
Alytaus kraštotyros muziejus	121070	3547	3	11278	53682	44,3	3255
Marijampolės krašto ir Prezidento Kazio Griniaus muziejus	44361	7438	16,8	965	34003	76,7	1114
Jonavos krašto muziejus	58134	9700	16,7	1139	58010	99,8	1139
Lazdijų krašto muziejus	39584	3215	8,1	1649	39584	100,0	1649
Molėtų krašto muziejus	35164	1209	3,4	1211	35164	100,0	1211
VISO Savivaldybių muziejai (kraštotyros, memorialiniai ir kiti)	2128814	150700	7,08	59332	1314262	61,7	42011

Suinventorizuotų eksponatų procentas pakankamai didelis palyginus su kitais savivaldybių krašto muziejais (pvz. Alytaus kraštotyros muziejaus 44,3 proc.; Rokiškio krašto muziejaus – 46,8 proc. Akmenės krašto muziejaus - 69,2 proc., Pasvalio krašto muziejaus – 42,5 proc., tačiau iš 15 nagrinėtų Muziejų 5 -juose suinventorizuoti visi eksponatai.

4 lentelėje nurodyta visų Lietuvos savivaldybių (kraštotyros, memorialiniai ir kiti) muziejų suinventorizuotų eksponatų procentas 61,7 nuo visų muziejuose saugomų eksponatų.

Muziejų veiklos rodikliai (5 lentelė)

	Muziejaus rinkiniuose saugomų eksponatų skaičius	Suskaitytųjų ir skaitmeninių kultūros paveldo objektų skaičius iš viso	Suskaitytųjų ir skaitmeninių kultūros paveldo objektų dalis procentais	Atnaujintų muziejaus ekspozicijų skaičius	Surengtų parodų skaičius
Savivaldybių muziejai (kraštotyros, memorialiniai ir kiti)					
Ukmergės kraštotyros muziejus	46596	4046	8,7	1	19
Pasvalio krašto muziejus	51972	4662	9,0	2	32
Rokiškio krašto muziejus	114759	5555	4,8	1	25
Utenos kraštotyros muziejus	78798	4887	6,2	0	41
Tauragės krašto muziejus „Santaka“	19139	2702	14,1	2	14
Kelmės krašto muziejus	30283	1054	3,5	2	25
Zanavykų muziejus	52012	1717	3,3	6	40
Kėdainių krašto muziejus	55712	10307	18,5	6	26
Prienų krašto muziejus	30388	1546	5,1	1	32
Akmenės krašto muziejus	8542	3411	39,9	1	15
Alytaus kraštotyros muziejus	121070	5066	4,2	1	30
Marijampolės krašto ir Prezidento Kazio Griniaus muziejus	44361	1771	4,0	3	16
Jonavos krašto muziejus	58134	2047	3,5	0	10
Lazdijų krašto muziejus	39584	1586	4,0	6	50
Molėtų krašto muziejus	35164	10304	29,3	2	36
VISO Savivaldybių muziejai (kraštotyros, memorialiniai ir kiti)	2128814	265704	12,5	121	1139

Muziejaus suskaitytųjų ir skaitmeninių kultūros paveldo objektų skaičius 2021 metų pabaigoje sudarė iš viso 1771 vnt. arba 4 proc. visų saugomų eksponatų (5 lentelė). Taigi, galime teikti, jog muziejinių vertybių suskaitytinimas Muziejuje palyginus su kitais muziejais vyksta nepakankamai, nes iš nagrinėtų 15 muziejų šis rodiklis 10 muziejų yra didesnis negu Marijampolės ir siekia nuo 4,8 proc. iki 39,9 proc., kai tuo tarpu Muziejaus suskaitytųjų ir skaitmeninių kultūros paveldo objektų procentas yra 4. Visų savivaldybių bendrai šis rodiklis sudaro 12,5 proc.

Audito metu analizavome Muziejaus muziejininkų darbo krūvio rodiklius. Iš pateiktų duomenų matyti, kad Muziejus turi 12 muziejininkų, kur vienam muziejininkui tenka 3697 eksponatų. Palyginus kitų muziejų vienam muziejininkui tenkantį eksponatų skaičių jis svyruoja nuo 1472 iki 13003 eksponatų: Prienų krašto muziejus - 3039; Kėdainių krašto muziejaus - 3482; Molėtų krašto muziejaus - 2198, Lazdijų krašto muziejaus - 4948; Rokiškio krašto muziejaus - 8197; Alytaus kraštotyros muziejaus - 11006. Taigi Muziejaus muziejininkam tenka mažiau saugomų eksponatų, lyginant su kitais aukščiau paminėtais muziejais.

Muziejų veiklos rodikliai (6 lentelė)

Savivaldybių muziejai (kraštotyros, memorialiniai ir kiti)	Muziejaus rinkiniuose saugomų eksponatų skaičius	Muziejinių skaičius	Vienam muziejininkui tenkantis eksponatų skaičius	Atnaujintų muziejaus ekspozicijų skaičius	Surengtų parodų skaičius	Atnaujintų muziejaus ekspozicijų skaičius, surengtų parodų skaičius tenkantis vienam muziejininkui
Ukmergės kraštotyros muziejus	46596	6	7766	1	19	3,3
Pasvalio krašto muziejus	51972	9	5775	2	32	3,8
Rokiškio krašto muziejus	114759	14	8197	1	25	1,9
Utenos kraštotyros muziejus	78798	7	11257	0	41	5,8
Tauragės krašto muziejus „Santaka“	19139	13	1472	2	14	1,2
Kelmės krašto muziejus	30283	5	6057	2	25	5,4
Zanavykų muziejus	52012	4	13003	6	40	11,5
Kėdainių krašto muziejus	55712	16	3482	6	26	1,9
Prienų krašto muziejus	30388	10	3039	1	32	3,3
Akmenės krašto muziejus	8542	1	8542	1	15	16
Alytaus kraštotyros muziejus	121070	11	11006	1	30	2,8
Marijampolės krašto ir Prezidento Kazio Griniaus muziejus	44361	12	3697	3	16	1,6
Jonavos krašto muziejus	58134	1	58134	0	10	1
Lazdijų krašto muziejus	39584	8	4948	6	50	7
Molėtų krašto muziejus	35164	16	2198	2	36	2,4
VISO Savivaldybių muziejai (kraštotyros, memorialiniai ir kiti)	2128814	379	5617	121	1139	3,3

Kitas muziejinių darbo krūvio rodiklis - vienam muziejininkui tenkantis atnaujintų ekspozicijų ir surengtų parodų skaičius. Pagal turimus duomenis 2021 metais Muziejus atnaujino 3 ekspozicija ir surengė 16 parodų, tuo tarpu kiti muziejai surengė panašų parodų skaičių, tačiau atnaujino mažiau ekspozicijų, 2 muziejai neatnaujino visai ekspozicijų. Pažymėtina, kad Muziejuje atnaujintų ekspozicijų ir surengtų parodų skaičius, tenkantis vienam muziejininkui sudaro 1,6 parodos, tai yra vienam muziejininkui teko mažiau nei dvi parodos. Pastebėta, kad nenustatytas atvirkštinis priežastingumas tarp šių dviejų rodiklių, tai yra tenkantis mažas eksponatų skaičius vienam muziejininkui, nesudaro palankesnių sąlygų surengti daugiau parodų ir atnaujinti ekspozicijų.

Vienas pagrindinių rodiklių, vertinant muziejaus veiklą, yra apsilankymų Muziejuje skaičius per metus. Per 2020 metus Muziejų aplankė 5020 lankytojų, 2021 m. - 7085 lankytojai, o 2022 metų 9 mėn. -

4000 lankytojų. Lyginant kitų 15 savivaldybių muziejų lankytojų skaičių 2021 metais, galima daryti išvadą, kad tik 3 muziejų lankytojų skaičius mažesnis už Marijampolės krašto muziejaus lankytojų skaičių. Pajamos iš vykdomos veiklos 2020 metais sudarė 3367,5 Eur, 2021 metais - 3939,5 Eur, 2022 metų 9 mėnesius - 6765,0 Eur pajamų.

Muziejų veiklos rodikliai (7 lentelė)

Savivaldybių muziejai (kraštotyros, memorialiniai ir kiti)	Lankytojų skaičius	Siūlomų edukacinių užsiėmimų temų skaičius	Naujų edukacinių užsiėmimų temų skaičius	Surengtų edukacinių užsiėmimų skaičius	Edukacinių užsiėmimų dalyvių skaičius per ataskaitinius metus	Surengtų renginių skaičius	Fondų lankytojų skaičius per ataskaitinius metus	Apsilankymų muziejaus interneto svetainėje skaičius per ataskaitinius metus
Ukmergės kraštotyros muziejus	21578	28	3	132	2572	17	30	62022
Pasvalio krašto muziejus	23204	57	3	158	3167	48	94	9870
Rokiškio krašto muziejus	33248	49	6	382	6982	59	22	61986
Utenos kraštotyros muziejus	10215	38	10	87	1773	30	42	246198
Tauragės krašto muziejus „Santaka“	30324	14	12	114	1616	80	0	30000
Kelmės krašto muziejus	6850	38	3	132	2600	30	15	8794
Zanavykų muziejus	7388	18	6	70	1457	15	6	3400
Kėdainių krašto muziejus	28325	43	2	685	11548	61	5	7000
Prienų krašto muziejus	9419	19	5	92	1730	26	68	14425
Akmenės krašto muziejus	4608	22	8	46	568	21	8	0
Alytaus kraštotyros muziejus	16335	38	11	339	5090	56	36	12097
Marijampolės krašto ir Prezidento Kazio Griniaus muziejus	7085	19	1	51	931	28	11	3348
Jonavos krašto muziejus	11341	23	2	243	5596	27	5	50
Lazdijų krašto muziejus	6679	42	3	66	1020	24	6	182711
Molėtų krašto muziejus	30922	24	6	145	3108	28	12	3574
VISO Savivaldybių muziejai (kraštotyros, memorialiniai ir kiti)	926195	1327	267	8776	164621	1749	1360	4778405

Muziejus savo lankytojams siūlo 19 edukacinių užsiėmimų. 2021 metais parengta 1 nauja edukacija. Per 2021 metus Muziejus surengė 51 edukacinį užsiėmimą, kuriame dalyvavo 931 dalyvis. Palyginus su kitais savivaldybių muziejais, juose buvo surengta ženkliai daugiau edukacinių užsiėmimų, tik Akmenės krašto muziejus surengė jų mažiau 46.

Dar vienas svarbus rodiklis vertinant Muziejaus veiklą yra vieno apsilankymo kaina, kuri pagal skaičiavimus 2020 metais sudarė –0,67 Eur, 2021 metais – 0,56 Eur, 2022 metais 9 mėn. – 1,72 Eur (8 lentelė).

Vieno apsilankymo kaina Muziejuje 2020-2022 metai (8 lentelė)

2020 m. gauta pajamų Eur*	Muziejaus lankytojų skaičius 2020 m.	2020 m. vieno apsilankymo kaina Eur	2021 m. gauta pajamų Eur	Muziejaus lankytojų skaičius 2021 m.	2021 m. vieno apsilankymo kaina Eur	2022 m. 9 mėn. gauta pajamų Eur	Muziejaus lankytojų skaičius per 2022 m. 9 mėn.	2022 m. vieno apsilankymo kaina Eur.
Viso: 3367,5	5020	0,67	Viso: 3939,5	7085	0,56	Viso: 6839	4000	1,72
Bilietai: 409,5	568	0,72	Bilietai: 423,5	519	0,82	Bilietai: 429	506	0,85
Edukacijos: 926,0	1090	0,84	Edukacijos: 1752,0	931	1,88	Edukacijos: 3861,0	1502	2,57
Ekskursijos: 571,0	17 ekskursijų mieste, 23 ekskursijos po muziejų	14 grupei	Ekskursijos: 695,0	25 ekskursijos mieste, 34 ekskursijos po muziejų	11,78 grupei	Ekskursijos: 924,0	32 ekskursijos mieste, 30 ekskursijos po muziejų	14,9 grupei
Leidiniai: 1461,0			Leidiniai: 1069,0	Leidiniai: 0	0	Leidiniai: 1625,0	0	0
Suvenyrai: 0			Suvenyrai: 0	Suvenyrai: 0	0	Suvenyrai: 0	0	0

Į apsilankymo kainą įskaičiuota pajamos už lankymo bilietus, ekskursijas ir edukacijas bei parduotus leidinius ir suvenyrus.

Šis rodiklis susijęs su nepakankamu lankytojų srautu, kurį galima būtų sieti su mažesne visuomenei pristatytų kultūros vertybių, saugomų muziejuje dalimi, skaičiuojant nuo visų muziejaus rinkiniuose saugomų eksponatų.

Muziejus turi išplėtotą infrastuktūrą- Muziejaus struktūriniai padaliniai išsidėstę centrinėje miesto dalyje, be to atidarytas naujas muziejaus padalinys Bulotų namai, todėl manome, kad Muziejus turi palankias sąlygas pritraukti didesnius lankytojų srautus.

2.4. Muziejaus valdomas turtas

Iš pateiktų muziejų veiklos statistikos duomenų bei Muziejaus pateiktų duomenų, susipažinome su Muziejaus patikėjimo teise valdomu turtu ir palyginome su kitų muziejų valdomu nekilnojamuoju turtu. Iš 9 lentelėje pateiktų duomenų matyti, kad muziejų valdomas plotas svyruoja nuo 1499 kv. m iki 10484 kv. m. Pastebėtina, kad visų 15 nagrinėtų savivaldybių muziejų rinkinių saugyklų plotas sudaro nuo 1,2

proc. iki 14,8 proc. nuo viso patalpų ploto. Atitinkamai Marijampolės Muziejaus saugyklų plotas sudaro 12 proc. nuo bendro Muziejaus ploto. Šis rodiklis palyginus su kitais muziejais didesnis, tačiau Muziejaus rinkinių saugyklų plotas yra sąlyginai mažas lyginant su bendru Muziejaus plotu, todėl galima teigti, jog gali kilti pavojus Muziejaus rinkinių tinkamam saugojimui.

Muziejų valdomas nekilnojamas turtas (9 lentelė)

Savivaldybių muziejai (kraštotyros, memorialiniai ir kiti)	Muziejaus patalpų plotas	Muziejaus parodoms ir vidaus ekspozicijoms skirtas plotas, kv. m.	Muziejaus parodoms ir vidaus ekspozicijoms skirtą plotą procentais nuo bendro muziejaus ploto	Rinkinių saugyklų plotas	Rinkinių saugyklų užimamo ploto proc. nuo bendro Muziejaus patalpų ploto	Muziejaus pastatų skaičius
Ukmergės kraštotyros muziejus	10484	2913	27,8	522	5,0	25
Pasvalio krašto muziejus	2093,54	799,16	38,2	708,53	33,8	3
Rokiškio krašto muziejus	6277	1780	28,3	786	12,5	19
Utenos kraštotyros muziejus	3163	1119	35,4	325	10,3	16
Tauragės krašto muziejus „Santaka“	2243,44	1091,44	48,6	100	4,5	5
Kelmės krašto muziejus	2844	1128	39,7	280	9,8	6
Zanavykų muziejus	1499	818	54,6	78	5,2	3
Kėdainių krašto muziejus	3389,01	2866,55	84,6	187,97	5,5	5
Prienų krašto muziejus	1018,79	746,22	73,2	65,25	6,4	2
Akmenės krašto muziejus	2585,85	1187,07	45,9	30,62	1,2	10
Alytaus kraštotyros muziejus	4221,24	1260,34	29,8	624,28	14,8	6
Marijampolės krašto ir Prezidento Kazio Griniaus muziejus	1613,29	910,13	56,4	194,19	12	4
Jonavos krašto muziejus	1162	1127	97	100	8,6	6
Lazdijų krašto muziejus	1685,46	1179,77	70	128,17	7,6	12
Molėtų krašto muziejus	1850,75	846	45,7	44,5	2,4	8
VISO Savivaldybių muziejai (kraštotyros, memorialiniai ir kiti)	122491	56225,49	45,9	12835,12	10,5	383

Parodoms ir vidaus ekspozicijoms skirtas plotas Muziejuje sudaro 56 proc. Iš 15 vertintų muziejų 10 šis rodiklis mažesnis ir siekia nuo 27,8 iki 54,6 proc.

3. Muziejaus vykdytų viešųjų pirkimų vertinimas

Muziejaus viešieji pirkimai vykdomi vadovaujantis direktoriaus įsakymu²⁰ patvirtintomis viešųjų pirkimų organizavimo ir vidaus kontrolės tvarkos taisyklėmis. Viešųjų pirkimų organizavimo ir vidaus

²⁰ Marijampolės Krašto ir prezidento Kazio Griniaus muziejaus direktoriaus 2021-03-04 įsakymas Nr. V-11(1.3) "Dėl viešųjų pirkimų organizavimo ir vidaus kontrolės taisyklių tvirtinimo";

kontrolės tvarkos taisyklių 21.1 punkte numatyta, kad pirkimų organizatorius vykdo mažos vertės pirkimų procedūras Viešųjų pirkimų tarnybos direktoriaus nustatyta tvarka²¹.

Muziejaus direktoriaus įsakymu patvirtintose viešųjų pirkimų organizavimo ir vidaus kontrolės tvarkos taisyklėse numatyta įsakymais paskirti CVI IS administratorių; pirkimo organizatorių, kuris nustatyta tvarka organizuoja ir atlieka mažos vertės viešuosius pirkimus; darbuotoją atsakingą už pirkimų planavimą, organizavimą ir pirkimų organizavimo priežiūrą, darbuotoją už sutarčių vykdymo priežiūrą.

Tačiau Muziejus yra maža įstaiga, todėl nėra galimybės paskirti už kiekvieną Viešųjų pirkimų procedūrą atskiro asmens. Tačiau vykdant kiekvieną pirkimą yra paskiriamas darbuotojas, kuris bus atsakingas už minėtą pirkimą.

Pirkimai vykdomi pagal direktoriaus įsakymais²² patvirtintą 2021 m. ir 2022 m. pirkimų planus. Atsižvelgus į metų eigoje įvykusius pokyčius, atsiradus nenumatytiems pirkimams, planas papildomas. Muziejus vykdo mažos vertės pirkimus, nes pirkimų sumos yra nedidelės, plane numatomos pirkimų vertės nuo 100 iki 10000 Eur pagal atskiras prekių rūšis, paslaugų kategoriją ar darbų grupę pagal BVPŽ kodus. Visus pirkimus atlieka pirkimų organizatoriai, kurie paskiriami Muziejaus direktoriaus įsakymais ir Mažos vertės pirkimus vykdo Muziejaus ūkvedys - iki 2022-06-30 atsakingu už viešuosius pirkimus buvo Muziejaus ūkvedys J. M., o nuo 2022-07-01 paskirtas ūkvedys R. Š. Atliktus pirkimus 2021-2022 metais Muziejus registravo mažos vertės supaprastintų viešųjų pirkimų žurnale.

Muziejaus sudarytoje Pastato šildymo sistemų priežiūros sutartyje²³ su UAB „Marijampolės butų ūkis“ dėl šildymo sistemos priežiūros 17 punkte numatyta, kad sutartis įsigalioja nuo 2013 m. rugsėjo 9 d. ir galioja iki 2014 m. rugsėjo 1 d. Šalims nepareiškus noro nutraukti sutartį, ji galioja neterminuotą laiką. Muziejus numatydamas neterminuotą paslaugų sutarties galiojimą nesilaikė, galiojusių tiek sutarties sudarymo metu – Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo²⁴ (toliau – VPĮ) 18 str. 7 d., tiek šiuo metu galiojančių teisės aktų nuostatų – VPĮ²⁵ 86 str. 5 d., taip pat Viešųjų pirkimų tarnybos direktoriaus įsakymu²⁶ patvirtinto mažos vertės pirkimų tvarkos aprašo 21.4.1 punktą sudaromoje pirkimo sutartyje turi būti nustatomas ne ilgesnis kaip 3 metų nuo sutarties sudarymo prekių tiekimo, paslaugų teikimo, darbų atlikimo laikotarpis.

Vertinant Viešųjų pirkimo sutarčių paskelbimą (viešinimą) CVP IS pastebėta, kad visos sutartys skelbiamos Centrinėje viešųjų pirkimų informacinėje sistemoje, kaip tai numato Viešųjų pirkimų įstatymo

²¹ Viešųjų pirkimų tarnybos direktoriaus 2017-06-28 įsakymas Nr. IS-97 „Dėl mažos vertės pirkimų tvarkos aprašo patvirtinimo“

²² Marijampolės Krašto ir prezidento Kazio Griniaus muziejaus direktoriaus 2021-03-26 įsakymas Nr. V-16 ir 2022-03-29 įsakymas Nr. V-9.

²³ Muziejaus Pastato šildymo sistemų priežiūros sutartis 2013-09-09 Nr. ŠSP-141

²⁴ 1996-08-13 Nr. I-1491 (su vėlesniais pakeitimais).

²⁵ 1996-08-13 Nr. I-1491 (su vėlesniais pakeitimais).

²⁶ Viešųjų pirkimų tarnybos direktoriaus 2017-06-28 įsakymas Nr. IS-97 „Dėl mažos vertės pirkimų tvarkos aprašo patvirtinimo“

86 str. 9 p., kuriame nurodoma, kad <... Perkančioji organizacija laimėjusio dalyvio pasiūlymą, sudarytą pirkimo sutartį, preliminarįją sutartį ir šių sutarčių pakeitimus, išskyrus informaciją, kurios atskleidimas prieštarautų informacijos ir duomenų apsaugą reguliuojantiems teisės aktams arba visuomenės interesams, pažeistų teisėtus konkretaus tiekėjo komercinius interesus arba turėtų neigiamą poveikį tiekėjų konkurencijai, ne vėliau kaip per 15 dienų nuo pirkimo sutarties ar preliminariosios sutarties sudarymo ar jų pakeitimo, bet ne vėliau kaip iki pirmojo mokėjimo pagal ją pradžios Viešųjų pirkimų tarnybos nustatyta tvarka turi paskelbti Centrinėje viešųjų pirkimų informacinėje sistemoje.

Nustatyta atvejų, kad sutartys paviešintos pavėluotai.

Prieš atliekant pirkimus vadovaujantis Muziejaus Viešųjų pirkimų organizavimo taisyklių 20.3 punktu pirkimų iniciatorius kiekvieno pirkimo procedūroms atlikti pildo paraišką. Patikrinus atrinktus Muziejaus 2021 m. ir 2022 m. prekių ir paslaugų mažos vertės pirkimus, nustatyta, jog pagal Viešųjų pirkimų organizavimo taisyklių 20.3 punktą ne visai atvejai buvo užpildytos paraiškos.

Vykdamas mažos vertės pirkimų procedūras, Viešųjų pirkimų organizavimo taisyklių 21.5 punkte nurodyta, kad pirkimų organizatorius pildo Tiekėjų apklausos pažymą, tačiau patikrinus atrinktus Muziejaus 2021 m. ir 2022 m. prekių ir paslaugų mažos vertės pirkimus, ne visais atvejais Tiekėjų apklausos pažymos buvo pildomos.

Ne visose mažos vertės pirkimų raštu sudarytose sutartyse nustatyta ar nustatyta neaiški (abstrakti) kainodara, kai kuriose sutartyse nenurodytas konkretus pirkimo objektas, nenurodyta perkamų prekių kiekis ir kainodara arba ji nėra aiškiai apibrėžta, kaip numatyta Mažos vertės pirkimų tvarkos aprašo²⁷ 21.4.6.1 p. ir 21.4.6.2 p. Pavyzdžiui:

- pirkimo sutartyje²⁸ numatyta, parduodamų ir perkamų Prekių kaina ir kiekis yra nurodomi atskirose PVM sąskaitose – faktūrose;
- pirkimo sutartyje²⁹ numatyta, prekių asortimentas, kokybė ir kaina suderinama abipusiu šalių susitarimu ir nurodoma PVM sąskaitoje – faktūroje;
- pirkimo sutartyje³⁰ numatyta, prekės bei jų kainos, pristatymo terminai nustatomos Šalių susitarimu ir nurodomos raštu užsakymuose ar komerciniuose pasiūlymuose bei PVM sąskaitose -faktūrose;
- pirkimo sutartyje³¹ numatyta, prekės tiekiamos pagal asmenišką pirkėjo pasirinkimą ar pagal suderintą asortimentą;

²⁷ Patvirtintas Lietuvos Respublikos Viešųjų pirkimų tarnybos direktoriaus 2017-06-28 įsakymu Nr. IS-97 „Dėl mažos vertės pirkimų tvarkos aprašo patvirtinimo“.

²⁸ 2017-04-03 Prekių pirkimo sutartis Nr.17/04-03 /DPS-15;

²⁹ 2021-03-23 Pirkimo -pardavimo sutartis Nr.03/23 /DPS-8;

³⁰ 2021-03-24 Pirkimo -pardavimo sutartis Nr. DPS-10;

³¹ 2021-03-22 Sutartis 2021 08/ DPS-11;

- pirkimo sutartyje³² numatyta, parduoti įvairias prekes pirkėjo įgaliotam atstovui pardavimo metu galiojančiomis mažmeninėmis kainomis;

- pirkimo sutartyje³³ numatyta, kad pardavėjas įsipareigoja parduoti pirkėjui prekes.

Vadovaujantis metodika, nustatant kainodaros taisykles pirkimo dokumentuose užtikrinamas racionalus lėšų panaudojimas bei pirkimų principų laikymasis. O pačios kainodaros taisyklės turi būti apibrėžtos aiškiai ir nedviprasmiškai, kad nekiltų ginčų dėl sutartyje numatytų prekių, paslaugų ar darbų įkainojimo ir atsiskaitymo už juos ir užtikrintų racionalų lėšų naudojimą.

Nustatyti neatitikimai Viešųjų pirkimų srityje: kai kurios sutartys paviešintos pavėluotai CVP IS nustatyta tvarka; sutartyje numatytas neterminuotas galiojimas; ne visais atvejais, atliekant mažos vertės pirkimus pildoma paraiška ir Tiekėjų apklausos pažyma, kaip nurodyta Muziejaus Viešųjų pirkimų organizavimo taisyklėse; ne visose mažos vertės pirkimų raštu sudarytose sutartyse nurodomos kainodaros taisyklės.

Nuo 2023-01-01 pasikeitus Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymui numatyta pereiti prie naujos centralizuotos viešųjų pirkimų tvarkos ir Muziejus turės laikytis joje numatytų procedūrų.

4. Muziejaus Finansinių ataskaitų rinkinio vertinimas

Įstaiga priskirta III konsolidavimo lygiui, ji rengia žemesniojo lygio ataskaitų rinkinius. Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatyme nustatyta, kad viešojo sektoriaus subjekto apskaita tvarkoma ir finansinių ataskaitų rinkinys sudaromas taikant kaupimo principą, ūkinės operacijos ir ūkiniai įvykiai apskaitoje registruojami tada, kai jie įvyksta, pajamos registruojamos tada, kai jos uždirbamos, o sąnaudos – tada, kai jos patiriamos, neatsižvelgiant į pinigų gavimą ar išmokėjimą ir šie duomenys pateikiami tų ataskaitinių laikotarpių finansinėse ataskaitose.

Finansinių ataskaitų rinkinį sudaro: finansinės būklės ataskaita; veiklos rezultatų ataskaita; pinigų srautų ataskaita; grynojo turto pokyčių ataskaita; aiškinamasis raštas.

Finansinės būklės ataskaitoje (toliau – FBA) nurodytus likučius paskutinei ataskaitinio laikotarpio dienai (2021-12-31) ir sulyginus su apskaitos registru Didžioji knyga, neatitikimų nenustatyta.

Finansinės būklės ataskaitos 2021-12-31 duomenimis iš viso turto yra 607,7 tūkst. Eur, iš to skaičiaus ilgalaikio turto 505,9 tūkst. Eur, trumpalaikio turto – 101,8 tūkst. Eur. Palyginus 2021 metų turto

³² 2022-07-01 Pirkimo - pardavimo sutartis Nr. 01/2022/DPS-25;

³³ 2022-06-14 Prekių pirkimo - pardavimo sutartis Nr. 22/06-14 / DPS.-19;

pokytį su 2020 metais, turto likutis padidėjo 223,8 tūkst. Eur. Vertinant pagal atskirus FBA straipsnius ir palyginus likučių pokyčius, nustatyta:

- ilgalaikis turto likutis padidėjo 170,9 tūkst. Eur. Ilgalaikio turto vertė padidėjo dėl gautų statinių, Vaičiailio g., taip pat dėl muziejinių vertybių įsigijimo, muziejinių vertybių, įvertintų 1 simbolinio euro verte pervertinimo tikrąja verte, kito ilgalaikio turto bei nebaigtos statybos - dėl įsigyto/ kuriamo turto vykdant ES projektą pastato Vaičiailio g. 16, įveiklinimui bei ekspozicijos sukūrimui.

- trumpalaikio turto likutis padidėjo 52,9 tūkst. Eur dėl per vienerius metus gautinų sumų padidėjimo – 41,1 tūkst. Eur, išankstinių apmokėjimų -7,2 tūkst. Eur ir atsargų – 5,1 tūkst. Eur padidėjimo.

Per vienerius metus gautinos sumos 2021-12-31 sudaro 64,1 tūkst. Eur, tais sukauptos atostoginių sumos – 20,9 tūkst. Eur, sukauptos finansavimo pajamos - atidėjiniai- 8,3 tūkst. Eur, sukauptos ES projekto finansavimo pajamos -33,0 tūkst. Eur, sukauptos finansavimo pajamos už paslaugas – 1,9 tūkst. Eur.

Finansavimo sumos sudaro 396,9 tūkst. Eur, įsipareigojimai sudaro 31,1 tūkst. Eur. Įsipareigojimai padidėjo 8,1 tūkst. Eur. Tai įtakos turėjo atostogų kaupinių padidėjimas 7,3 tūkst. Eur ir tiekėjams mokėtinų sumų padidėjimas - 1,3 tūkst. Eur palyginus su 2020-12-31 likučiu. Tiekėjams mokėtinos sumos 2021-12-31 sudarė - 1,9 tūkst. Eur tai įsiskolinimas už einamą mėnesį (UAB „Litesko“ Marijampolės šiluma – 1,1 tūkst. Eur ir UAB „Ignitis“ –0,8 tūkst. Eur.

2021-12-31 atostogų kaupinius palyginus su 2020-12-31 laikotarpiu jie padidėjo 7,3 tūkst. Eur. Muziejaus didžiausia dalis darbuotojų 2021-12-31 diena turėjo sukaupę atostogas už vienus metus.

Veiklos rezultatų ataskaitoje (toliau–VRA) nurodytus likučius paskutinei ataskaitinio laikotarpio dienai (2021-12-31) ir sulyginus su apskaitos registru Didžioji knyga, neatitikimų nenustatyta. 2020 – 2021 metų veiklos sąnaudų pokytis parodytas lentelėje Nr.10

Palyginus praėjusį ataskaitinį laikotarpį su ataskaitiniu laikotarpiu pastebėta, kad veiklos sąnaudos padidėjo 131,8 tūkst. Eur. Didžiausias padidėjimas 91,4 tūkst. Eur darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudų ir Komunalinių paslaugų ir ryšių paslaugų – 11,5 tūkst. Eur sąnaudų straipsniuose. Komunalinių paslaugų ir ryšių paslaugų sąnaudos 2021 metais palyginus su 2020 metais padidėjo dvigubai Palyginus pagrindinės veiklos sąnaudas 2021 metais su veiklos sąnaudomis 2020 metais yra didesnės, kadangi išaugo darbo užmokestis, bei ženkliai išaugo komunalinių paslaugų kainos.

2020 – 2021 metų Muziejaus veiklos sąnaudos (Eur) 10 lentelė

Straipsniai	2020 m.	2021 m.	skirtumas
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	279370,47	370730,93	91360,46
Nusidėvėjimas ir amortizacija	4077,41	8207,8	4130,39
Komunalinių paslaugų ir ryšių paslaugos	11859,54	23344,12	11484,58
Komandiruočių	603,92	1617,63	1013,71
Kvalifikacijos kėlimas	175,0	353,7	178,7

Nuvertėjimo ir nurašytų sumų	0	2298,0	2298,0
Sunaudotų ir parduotų atsargų savikaina	16631,88	25704,03	9072,15
Kitų paslaugų	14716,56	26182,86	11466,3
Kitos	335,0	1084,8	749,8
Iš viso:	327769,78	459523,87	131754,09

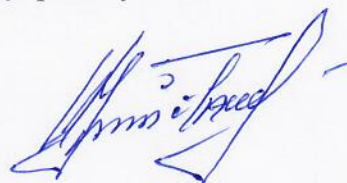
Šaltinis – sudaryta SKAT pagal VRA

Grynojo turto pokyčių ataskaitoje nurodytas grynojo perviršio likutis paskutinei ataskaitinio laikotarpio dienai (2021-12-31) sutampa su FBA ir VRA likučiais.

Pinigų srautų ataskaitoje nurodytus likučius paskutinei ataskaitinio laikotarpio dienai (2021-12-31) sulyginome su Aiškinamojo rašto priedu Nr. 6 “Finansavimo sumos pagal šaltinį, tikslinę paskirtį ir jų pokyčiai per ataskaitinį laikotarpį“ neatitikimų teisės aktams nenustatyta.

Muziejaus finansinės ataskaitos parengtos vadovaujantis Buhalterinės apskaitos įstatymu, Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu, viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais ir kitais teisės aktais, reglamentuojančiais įstaigų finansinę apskaitą.

Savivaldybės kontrolierius



Juozas Vaičiulis

Susipažinau:

Marijampolės krašto ir prezidento Kazio Griniaus
muziejaus direktorius



Antanas Pileckas

Vyriausioji buhalterė



Daiva Pavilionienė

PRIEDŲ SĄRAŠAS

1 priedas

Rekomendacijų įgyvendinimo planas

Rekomen dacijos Eil. Ataskaito je	Rekomendacija bei įgyvendinimo eiga	Veiksmas / Priemonės / Komentarai*	Rekomendacijos įgyvendinimo terminas (data)
1	2	3	4
1.	Patikslinti Muziejaus organizacinę struktūrą.	Patikslinsime Muziejaus organizacinę struktūrą	Po Muziejaus nuostatų pakeitimo
2.	Atlikti Muziejaus nuostatų pakeitimus.	Atliksime Muziejaus nuostatų pakeitimus	Iki 2023-09-30
3.	Stiprinti Muziejaus veiklą, siekiant pritraukti didesnę rėmėjų skaičių.	Ieškosime potencialių Muziejaus rėmėjų	Nuolat
4.	Spręsti Muziejaus saugyklų trūkumo klausimą. Kreiptis į savivaldybę dėl galimybės Muziejui rinkinių tinkamam saugojimui suteikti didesnes patalpas.	Bus atliktas Kvietišio dvaro sandėlio remontas ir jame įrengtos patalpos Muziejaus saugykloms.	Atlikus Kvietišio dvaro sandėlio remontą ir pritaikius patalpas
5.	Sparčiau (pagal galimybes) vykdyti Muziejaus turimų eksponatų inventorizaciją.	Eksponatų inventorinimas. Padidinsime metinį suinventorintų eksponatų skaičių.	Iki 2023-12-31
6.	Aktyviau vykdyti Muziejuje saugomų eksponatų prieinamumą, atnaujinant ekspozicijas.	Atnaujinsime 2 ekspozicijas, jas papildant naujais eksponatais.	Iki 2023-12-01
7.	Vykdyti Muziejaus kultūros paveldo skaitmeninimo procesą.	Padidinsime metinį suskaitmenintų eksponatų skaičių.	Iki 2023-12-30
8.	Aktyviau išnaudoti bendradarbiavimo su kitais Lietuvos muziejais galimybes rengiant parodas.	Plėtosime bendradarbiavimą su kitais muziejais	Per 2003 metus
9.	Muziejus turi išplėtotą infrastruktūrą - Muziejaus struktūriniai padaliniai išsidėstę centrinėje miesto dalyje, be to atidarytas naujas muziejaus padalinys	Reklama, informacija socialiniuose tinkluose, reportažai Respublikinėje ir vietinėje televizijoje.	Per 2023 metus

Rekomendacijos Eil. Ataskaitoje	Rekomendacija bei įgyvendinimo eiga	Veiksmas / Priemonės / Komentarai*	Rekomendacijos įgyvendinimo terminas (data)
	Bulotų namai, todėl manome, kad Muziejus turėtų siekti pritraukti didesnius lankytojų srautus.		
10.	Sparčiau kurti (naujinti) naujas edukacinių užsiėmimų temas ir kiek galima plačiau jas reklamuoti, pristatyti visuomenei, kad galima būtų pritraukti didesnę edukacinių užsiėmimų dalyvių skaičių.	Sukursime 2 edukacines programas.	Per 2023 metus
11.	Nuo 2023-01-01 pasikeitus Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymui pereiti prie naujos centralizuotos viešųjų pirkimų tvarkos ir laikytis joje numatytų procedūrų.	Perėjimas prie naujos centralizuotos viešųjų pirkimų tvarkos	2023-01-30

* – priemonės ir terminus rekomendacijoms įgyvendinti pateikė Marijampolės krašto ir prezidento K. Griniaus memorialinis muziejus

Atstovas, atsakingas už Kontrolės ir audito tarnybos informavimą apie rekomendacijų įgyvendinimą plane nustatytais terminais:

Muziejaus direktorius

Antanas Pileckas

Duomenų rinkimo metodai ir vertinimo kriterijai 2 priedas

Atliekant auditą buvo vertinama informacija, duomenys ir dokumentai, susiję su Muziejaus vykdoma veikla 2021 m. – 2022 m. I pusmetyje.

Atliekant auditą susipažinta su vidaus kontrole, įvertinta kaip laikomasis įstatymų ir teisės aktų bei įvertinti galimi rizikos veiksniai, išanalizuotos Muziejaus gautos pajamos ir patirtos išlaidos, susipažinta su Muziejaus ir organizacine struktūra, Muziejaus veiklos planavimu ir valdymu, Muziejaus patikėjimo teise valdomu turtu, darbo krūvio rodikliais, Muziejaus paslaugų teikimu, veikiančia rinkodara ir edukacija ir kt.

Audito įrodymai gauti naudojant tokius duomenų rinkimo metodus: dokumentų peržiūros, pokalbio, paklausimo. Audito procedūros atliktos naudojant tokius dokumentų vertinimo metodus: skaičiavimo, patikrinimo.

Klausimai	Vertinimo kriterijai ir jų šaltiniai	Informacijos šaltiniai, procedūros, metodai
Ką norime sužinoti?	Kuo remiamės?	Iš kur ir kaip gausime įrodymų?
Audito tikslas: įvertinti Muziejaus 2021 metų -2022 I pusmečio veiklą efektyvumo požiūriu		
1.Ar Muziejaus vidaus kontrolės sistema pakankama?		
1.1. Ar Muziejus vadovaujasi Muziejaus veiklą reglamentuojančiais dokumentais?	Muziejaus veikloje naudojamos tvarkos parengtos vadovaujantis LR teisės aktais ir steigėjo sprendimais. Šaltiniai: LR Biudžetinių įstaigų įstatymas, LR Muziejų įstatymas, LR Kultūros ministro įsakymai, Muziejaus nuostatai, patvirtinti 2020-01-27 savivaldybės tarybos sprendimu NR. 1-9.	Informacijos šaltiniai: LR teisės aktai, Savivaldybės priimti sprendimai. Procedūros: tikrinimas, paklausimas. Duomenų rinkimo ir vertinimo metodai: Dokumentų peržiūra, analizė, pokalbiai
1.2. Ar Muziejaus valdymo organizacinėje struktūroje nurodytas atsakomybės ir atskaitomybės ryšys tarp Muziejaus darbuotojų, kuris stiprina vidaus kontrolės	Muziejaus struktūros schema, kurioje nurodomas darbuotojų pavaldumas, atitinka Muziejaus nuostatus. Šaltiniai: Muziejaus nuostatai, tarybos sprendimas, kuriuo nustatytas didžiausias leistinas pareigybių	Informacijos šaltiniai: LR teisės aktai, Savivaldybės priimti sprendimai. Procedūros: tikrinimas, paklausimas. Duomenų rinkimo ir vertinimo

sistemą?	skaičius.	metodai: Dokumentų ir informacijos peržiūra, analizė, pokalbiai .
1.3.Ar Muziejaus veiklos planavimas ir valdymas užtikrina vidaus kontrolės aplinką?	Muziejaus suplanuoja ir įgyvendina veiklas, pagal patvirtintus veiklos planus. Šaltiniai: Muziejaus nuostatai, Muziejaus 2021-2022 veiklos planai, Muziejaus direktoriaus 2020-2021 metų veiklos ataskaitos, Muziejaus vidaus tvarką reglamentuojantys dokumentais.	Informacijos šaltiniai: LR teisės aktai, Savivaldybės priimti sprendimai. Procedūros: tikrinimas, paklausimas. Duomenų rinkimo ir vertinimo metodai: Dokumentų ir informacijos peržiūra, analizė, pokalbiai
2. Ar Muziejaus veiklos vertinimo rodikliai parodo Muziejaus vykdomos veiklos efektyvumą?		
2.1 Ar Muziejus pritraukia kitų šaltinius, siekiant įgyvendinti veiklas?	Muziejus suplanuoja ir pritraukia kitų lėšų šaltinius, siekiant įgyvendinti veiklas. Šaltiniai Muziejaus nuostatai, Muziejaus viešinamos metinės ir ketvirtinės finansinės ir biudžeto vykdymo ataskaitos.	Informacijos šaltiniai: LR teisės aktai, Savivaldybės priimti sprendimai. Procedūros: apklausa. Duomenų rinkimo ir vertinimo metodai: Palyginamoji analizė.
2.2 Ar Muziejaus valdomas nekilnojamo turto plotas yra išnaudojamas efektyviai saugomiems eksponatams?	Muziejus efektyviai išnaudoja valdomą nekilnojamą turto plotą, skirtą saugomiems eksponatams laikyti. Šaltiniai Muziejaus nuostatai, Muziejaus veiklos statistinių rodiklių sistema.	Informacijos šaltiniai: LR teisės aktai, Savivaldybės priimti sprendimai, studijos, statistinių rodiklių sistemos. Procedūros: apklausa. Duomenų rinkimo ir vertinimo metodai: Palyginamoji analizė.
2.3 .Ar Muziejus užtikrina saugomų eksponatų apskaitą, prieinamumą ir tinkamą jų priežiūrą?		
2.3.1. Ar muziejus vykdo saugomų eksponatų apskaitą?	Muziejus vykdo saugomų eksponatų apskaitą. Šaltiniai Muziejaus nuostatai Muziejaus veiklos statistinių rodiklių sistema.	Informacijos šaltiniai: LR teisės aktai, Savivaldybės priimti sprendimai, studijos, statistinių rodiklių sistemos. Procedūros: apklausa. Duomenų rinkimo ir vertinimo metodai: Palyginamoji analizė.
2.3.2. Ar Muziejaus muziejininkams priskirti darbo krūviai leidžia efektyviai vykdyti jų funkcijas ?	Muziejininkai efektyviai vykdo savo funkcijas su jiems paskirtu krūviu. Šaltiniai: Muziejaus nuostatai Muziejaus veiklos statistinių rodiklių sistema.	Informacijos šaltiniai: LR teisės aktai, Savivaldybės priimti sprendimai, studijos, statistinių rodiklių sistemos. Procedūros: apklausa.

		Duomenų rinkimo ir vertinimo metodai: Palyginamoji analizė.
2.4. Ar vieno apsilankymo kaina ir lankytojų srautai yra rodiklis, galintis parodyti Muziejaus veiklos efektyvumą?	Vieno apsilankymo kaina ir lankytojų srautai – rodiklis galintis parodyti Muziejaus veiklos efektyvumą ir leidžiantis atlikti analizę lyginant su praėjusiais metais. Rodiklis galimas apskaičiuoti ir yra naudojamas bei analizuojamas Muziejaus veikloje. Šaltiniai: Muziejaus nuostatai Muziejaus veiklos statistinių rodiklių sistema, Muziejaus viešinamos finansinės ir veiklos ataskaitos.	Informacijos šaltiniai: LR teisės aktai, Savivaldybės priimti sprendimai, studijos, statistinių rodiklių sistemos. Procedūros: apklausa. Duomenų rinkimo ir vertinimo metodai: Palyginamoji analizė.
2.5 Ar Muziejus skiria dėmesį rinkodarai ir edukacijai?		
2.5.1 Ar Muziejus išnaudoja interneto svetainės ir socialinių tinklų teikiamas galimybes informuoti visuomenę apie Muziejaus veiklą?	Muziejus naudoja savo veikloje interneto svetainės, socialinių tinklų galimybes informuoti visuomenę apie Muziejaus vykdomą veiklą ir gali pateikti sklaidos skaičius.	Informacijos šaltiniai: LR teisės aktai, Savivaldybės priimti sprendimai, studijos, statistinių rodiklių sistemos. Procedūros: apklausa. Duomenų rinkimo ir vertinimo metodai: Palyginamoji analizė.
2.5.2 Ar Muziejus vykdo edukacijas?	Įvykdytų edukacijų skaičius per metus ir edukacinės veiklos rodikliai. Šaltiniai: Muziejaus nuostatai Muziejaus veiklos statistinių rodiklių sistema.	Informacijos šaltiniai: LR teisės aktai, Savivaldybės priimti sprendimai, studijos, statistinių rodiklių sistemos. Procedūros: apklausa. Duomenų rinkimo ir vertinimo metodai: Palyginamoji analizė.
3. Ar Muziejus tinkamai organizuoja Viešųjų pirkimų procedūras ir racionaliai naudoja lėšas?	Muziejus, vykdydamas viešuosius pirkimus, racionaliai naudoja lėšas. Pirkimai skaidrūs, vadovautasi pasiūlymo vertinimo kriterijais. Šaltiniai: Lietuvos Respublikos Viešųjų pirkimų įstatymas, LR Viešųjų ir privačių interesų derinimo įstatymas, Viešųjų pirkimų tarnybos direktoriaus patvirtintas Mažos vertės pirkimų tvarkos aprašas, Muziejaus, Muziejaus patvirtintų viešųjų pirkimų organizavimo taisyklės.	Informacijos šaltiniai: LR teisės aktai, Savivaldybės priimti sprendimai, Muziejaus teisės aktai. Procedūros: dokumentų peržiūra, analizė, pokalbiai. Duomenų rinkimo ir vertinimo metodai: tikrinimo, analitinės, paklausimo.

Muziejaus veiklos rodikliai 2018-2021 metais 3 priedas

Veiklos rodikliai	2018	2019	2020	2021
Muziejuje saugomų eksponatų skaičius	40994	41183	43396	44361
Lankytojų skaičius	14085	12558	5020	7085
Surengtų edukacinių užsiėmimų skaičius	143	163	67	51
Edukacinių užsiėmimų dalyvių skaičius per ataskaitinius metus	2716	3409	1090	931
Surengtų renginių skaičius	19	17	17	28
Dalyvavusių seminaruose , kursuose ir stažuotėse muziejaus darbuotojų skaičius	8	11	15	18
Suskaitmenintų kultūros paveldo objektų skaičius	118	237	272	
Pervertintų tikrąją vertę muziejaus rinkiniuose saugomų eksponatų skaičius	433	121	325	1124
Eksponuotų muziejaus rinkiniuose saugomų eksponatų skaičius	7413	7413	7438	7438
Surengtų parodų skaičius	8	9	16	16
Įsigytų eksponatų skaičius	533	189	2213	965
Suinventorizuotų eksponatų skaičius iš viso	32604	32765	32889	34003
Per ataskaitinius metus suinventorizuotų eksponatų skaičius	373	161	124	1114
Muziejaus patalpų plotas	1048	1048	1563,33	1613,29
Gauta lėšų (steigėjo skirti asignavimai)	236982,7	226500	292000	471360,58
Gauta lėšų (kitos lėšos)	15590,99	32875	31888,51	22117,82
Muziejaus darbuotojų skaičius iš viso	19	20	23	24
Tame tarpe muziejininkų	8	9	11	12

Muziejaus 2021 m. veiklos ataskaita 4 priedas

Veiklos sritis	Buvo planuota	Pasiektas rezultatas
I. ADMINISTRACINĖ VEIKLA		
1. Muziejaus tarybos darbas (posėdžių skaičius, svarbiausi svarstyti klausimai ir priimti sprendimai)	2021 m. muziejaus tarybos posėdžiai: 2020 m. muziejaus veiklos ataskaita. Projektų, programų svarstymas. Biudžeto, ūkinės-finansinės veiklos programa. Strateginio plano 2022-2024 m. ir 2022 m. veiklos plano formavimas.	Įvyko 4 muziejaus tarybos posėdžiai: 1. 2021 m. planų ir programų tvirtinimas. 2. Projektų, programų svarstymas. 3. Biudžeto formavimas, ūkinės-finansinės veiklos programa. 4. Strateginio plano 2022-2024 metams ir 2022 m. veiklos plano formavimas.
2. Muziejaus vidaus darbo tvarką reguliuojančių dokumentų rengimas (koku tikslu ir kada patvirtinti nauji dokumentai)	Pagal poreikį rengti muziejaus vidaus darbo tvarką reguliuojančius dokumentus.	1. Muziejaus strateginio veiklos plano 2022-2024 metams parengimas. 2. Parengtas 2022 m. dokumentacijos planas. 3. Parengtas 2021 m. kasmetinių atostogų grafikas. 4. Parengtas planuojamų atlikti 2021 m. prekių, paslaugų ir darbų viešųjų pirkimų planas. 5. Parengti mėnesiniai muziejaus renginių planai. 6. Parengti 3 darbuotojų pareigybių aprašymai. 7. Atnaujintas „Darbuotojų veiklos vertinimo tvarkos aprašas“ 8. Parengta „Viešųjų pirkimų organizavimo ir vidaus kontrolės taisyklės“ 9. Parengtas „Viešųjų pirkimų komisijos darbo reglamentas“ 10. Parengta „Vidaus kontrolės politika“.
3. Muziejinės veiklos sutarčių su Lietuvos ir užsienio organizacijomis rengimas (kokios, kada pasirašytos, trumpas apibūdinimas, galiojimo laikas)	Pagal poreikį sutartys su kultūros, švietimo, socialinių paslaugų įstaigomis, projektų rangovais.	Bendradarbiavimo sutartys: 1. Su Marijampolės vaikų lopšeliu-darželiu „Šaltinėlis“, 2021-01-13 Nr. DPS-4 2. Su Lietuvos kariuomenės Lietuvos didžiojo kunigaikščio Vytenio bendrosios paramos logistikos batalionu, 2021-05-14, Nr. RV-5/DPS-22. 3. Su kaimo bendruomene „Gegužraibė“ 2021-08-05, Nr. DPS-34 Vykdomų projektų sutartys: 4. Projekto „Arbatėlės pas Bulotas“ vykdymo dalinio finansavimo sutartis, kai projektas vykdomas etapais su BĮ „Lietuvos kultūros taryba“, 2021-05-13, Nr. S/MRJ-16(6.230)/2021/2/DPS-30, galioja iki visiško sutartinių įsipareigojimų įvykdymo. 5. Projekto „Bulotų namų ekspozicijos papildymas interaktyviu turiniu“ vykdymo dalinio finansavimo sutartis, kai projektas vykdomas etapais su BĮ „Lietuvos kultūros taryba“, 2021-05-31, Nr. S/ATI4-20(6.32)2021/DPS-38, galioja iki visiško sutartinių įsipareigojimų įvykdymo. 6. Projekto „Interjero tekstilė (rankšluosčiai)“ vykdymo dalinio finansavimo sutartis su BĮ „Lietuvos kultūros taryba“, 2021-05-28, Nr. S/MRJ-32(6.230)2021/DPS-32, galioja iki visiško sutartinių įsipareigojimų įvykdymo. 7. Projekto „Jungties forma: dailė ir literatūra“ sutartis (SUBSIDY CONTRACT) su Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerija, 2021-01-19 Nr. 1S-16/DPS-5, galioja iki visiško sutartinių

		įsipareigojimų įvykdymo.
4. Projektinė veikla (projekto pavadinimas, kokiems fondams teiktos paraiškos, koks gautas finansavimas)	Lietuvos kultūros tarybai: 1. Projektas eksponatų restauravimui. 2. Projektas „Bulotų namų ekspozicijos papildymas interaktyviu turiniu“. 3. Projektas „Arbatėlės pas Bulotas“ 4. Projektas „Interjero tekstilė. Rankšluosčiai“ Marijampolės savivaldybei: 1. Projektas „Marijampolės savivaldybės merų eksponatų sukaupimas“ 2. Projektas edukacinei veiklai Grinių namuose. 3. Projektas „Vaikų vasaros stovykla“ 4. Projektas „1941 m. birželio trėmimo 80-čiui skirta paroda“ Projektas „J. Lukšos-Daumanto 100-ųjų gimimo metinių minėjimas“.	Projektai teikti Lietuvos kultūros tarybai: 1. Projekto paraiška „Arbatėlės pas Bulotas“. Gautas finansavimas iš Kultūros tarybos – 2250 Eur, iš Marijampolės savivaldybės - 1200 Eur. 2. Projekto paraiška „Interjero tekstilė (rankšluosčiai)“. Gautas finansavimas iš Kultūros tarybos - 5500 Eur, iš Marijampolės savivaldybės - 2000 Eur. 3. Projekto paraiška „Bulotų namų ekspozicijos papildymas interaktyviu turiniu“. Gautas finansavimas iš Kultūros tarybos - 6813 Eur, iš Marijampolės savivaldybės - 4630 Eur. Projektai teikti 2021 m. Lietuvos kultūros tarybai 2022 m. finansavimui: 1. Projekto paraiška „Muziejinių vertybių restauravimas ir konservavimas“. 2. Projekto paraiška „Interjero tekstilė (staltiesės)“. 3. Projekto paraiška „Vaizdo siužetų ciklas „Ekspozitai byloja istoriją: dr. K. Griniaus gyvenimas ir veikla“. Marijampolės savivaldybės finansuoti projektai: 1. „Renginybės bei kilnojamoji paroda, skirta legendinio Lietuvos partizano Juozo Lukšos 100-osioms gimimo (1921 08 04) bei 70-osioms mirties (1951 09 04)metinėms paminėti“. Gautas finansavimas – 1700 Eur. 2. „Masinio gyventojų trėmimo iš Lietuvos 80-mečio minėjimas. Gedulo ir Vilties diena“. Gautas 1460 Eur finansavimas. 3. „Atviručių (Vincas Mykolaitis-Putinas „Mano mėnesiai“) išleidimas“. Gautas finansavimas – 500 Eur. 4. „Fotoparoda „Marijampolės krašto žmonės“. Gautas finansavimas – 330 Eur. 5. „Rašytojos Žemaitės 100-ųjų mirties metinių minėjimas“. Gautas 2600 Eur finansavimas. 6. „155-osios Lietuvos Prezidento K. Griniaus gimimo metinėms: ekspozicijų naujinimo baigiamieji darbai Grinių namuose“. Gautas 2000 Eur finansavimas. 7. „Marijampolės savivaldybės vadovų (merų) atminimui skirto muziejaus fondo rinkinio sudarymas ir eksponatų surinkimas“. Gautas 4500 Eur finansavimas. Geros valios fondui teiktas projektas 2022 m finansavimui: 1. „Knyga „Marijampolėčių žydų istorija nuo įsikūrimo iki Holokausto“. Gautas finansavimas 1750,00 Eur. Tarptautinis projektas. 1. „Jungties forma: dailė ir literatūra“. Gautas 376549,80 Eur finansavimas.
5. Kiti darbai	Atlikti korupcijos rizikos tikimybės nustatymą. Organizuoti ir administruoti muziejaus edukacinę veiklą. Administruoti kultūros paso sistemą. Dalyvauti komandiniame darbe projektinės veiklos proceso metu, esant poreikiui iškelti saugomų eksponatų duomenis ir kt.	Prisidėta prie projekto „Daumanto būrys“ - trumpametražio dokumentinio, edukacinio filmo viešinimo, t. y. suteikiant galimybę rekonstruoti to laikmečio svarbesnius desanto įvykius, liudijimus prisidedant prie trumpametražio filmo kūrimo ir viešinimo. Skirtų Juozo Lukšos – Daumanto 100-osioms gimimo metinėms paminėti. Dalyvavimas projekte „Bulotų namų ekspozicijos papildymas interaktyviu turiniu“: archyvinių tyrimų vykdymas, medžiagos turinių rengimas (2021-05-25 – 2021-12-31). Dalyvavimas projekte „Arbatėlės pas Bulotas“: tekstų redagavimas, seminaro „Arbatėlės pas Bulotas“ programos redagavimas, ekskursijų po Bulotų namus vedimas (2021-05-29). Dalyvavimas projekte „Masinio gyventojų trėmimo iš Lietuvos 80-

	veikla.	mečio minėjimas. Gedulo ir vilties diena“: tekstų redagavimas ir tremtinių prisiminimų skaitymo scenarijaus rengimas bei atlikimas (2021-06-14). Dalyvavimas projekte „Renginybės bei kilnojamoji paroda, skirta legendinio Lietuvos partizano Juozo Lukšos 100-osioms gimimo (1921-08-04) bei 70-osioms mirties (1951-09-04) metinėms paminėti“: renginio vedimas, tekstų redagavimas (2021-06-30). „Kultūros paso“ programai pateiktos ir patvirtintos 8 edukacinės programos: „Suvalkiečių tautinis kostiumas (nauja), „Popieriaus paslaptį atskleidus“ (nauja), „Darbščios rankelės – margos juostelės“, „Minkysim, puodynėlę lipdysim“, „Darbščios rankelės – margos juostelės (5–12 klasėms)“, Minkysim, puodynėlę lipdysim (5–10 kl. mokiniams), Margučio magija (marginimas augaliniais dažais), „Margučio magija“ (marginimas vašku). Visus metus administruojama „Kultūros paso“ sistema, pildytas „Kultūros paso“ kalendorius. Atstovavimas Marijampolės savivaldybei kuriant Nematerialaus kultūros paveldo vertybių sąvadą. Susipažinimas su Nematerialaus kultūros paveldo vertybių sąvadu, jo kūrimo specifika. Dalyvavimas nuotoliniuose ir gyvuose seminaruose, sąvadui tinkamų vertybių paieška, konsultavimasis su Sąvado kūrimo specialistais. Dirbta prie muziejaus projekto „Jungties forma: dailė ir literatūra“, skirto Bulotų namų įveiklinimui (ekspozicijų kūrimo klausimai, informacijos rinkimo apie A. Bulotos politinę ir teisinę veiklą bei kiti darbai). Projekto „Jungties forma: dailė ir literatūra“, Europos Regioninės Plėtros fondas, Interreg V-A Lietuvos-Lenkijos bendradarbiavimo per sieną programa administravimas: - Projekto veiklų koordinavimas, bendradarbiavimas su partneriais; - parengta pažangos ataskaita ir konsoliduota ataskaita; - Įvykdyta 15 viešųjų pirkimų, parengti pirkimo dokumentai, techninės specifikacijos, sutartys. - Projekto „Bulotų namų ekspozicijos papildymas interaktyviu turiniu“, Lietuvos kultūros taryba, Marijampolės savivaldybės administracija, administravimas: - parengta projekto tarpinė ataskaita; - įvykdyti 2 viešieji pirkimai, parengti pirkimo dokumentai, techninės specifikacijos, sutartys. - Organizuota ir dalyvauta Bulotų namų įveiklinimo darbo grupės susirinkimuose visus metus.
II. MUZIEJAUS RINKINIAI:		
1. Ekspонатų įsigijimas	Muziejaus fondus papildyti 300 muziejinių vertybių	I fondus priimta 965 eksponatai: pagrindinio fondo - 955 eksponatai, Pagalbinio fondo - 10 eksponatų.
1.1. Rinkinių komisijos darbas (posėdžių skaičius, svarstyti klausimai)	Surengti 4 rinkinių komisijos posėdžius siūlomų į muziejaus fondus vertybių peržiūrai, perkamų vertybių kainos nustatymui, rinkinių tikrinimo ir eksponatų inventorinimo, eksponatų nurašymo, muziejinių vertybių skaitmeninimo, vertinimo klausimams spręsti.	Įvyko 11 rinkinių komisijos posėdžių. Svarstyti klausimai: 1. Vertybių, pasiūlytų į muziejaus fondus atranka. 2. Priimtų eksponatų paskirstymas į pagrindinį ir pagalbinį fondą. 3. Muziejinių vertybių vertinimo ir perversinimo klausimai.
1.2. Ekspонатų įsigijimas	1. 200 vnt. papildyti	Ekspوناتai padovanoti muziejui

(koku būdu, kiek, į kokius rinkinius įsigyta)	fondus bendradarbiaujant su kraštotyrininkais, savivaldybės mokyklomis — įvairiems rinkiniams. 2. 895 vnt. planuoja pristatyti muziejininkai — etnografijos, buitės, raštijos, fotografijos rinkiniams.	
1.3. Ekspedicijos, išvykos (vieta, trukmė, dalyviai)	Išvykos rinkti medžiagą apie Andrių ir Aleksandrą Bulotas bei kitą su jais susijusią informaciją į bibliotekas, archyvus ir rankraštytus. Planuojama išvyka pas Bulotų šeimos tarnų giminaičius, siekiant užrašyti jų pasakojimus ir atlikti fotografijų kopijavimo darbus. Nuo 2 iki 5 išvykų eksponatų rinkimui, etnografinės bei istorinės medžiagos rinkimui	Ekspedicijos rinkti eksponatų ir etnografinių žinių: 1. į Gustabūdžio kaimą (Šunskų sen.) pas Teresę Pételienę – trukmė 1 d. 2. į Daukšių miestelis (Igliaukos sen.) pas Albiną Neverauskienę – trukmė 1 d. 2 išvykos į Lietuvių literatūros ir tautosakos institutą, rankraščių, susijusių su Bulotais, Žemaite, tyrinėjimas, medžiagos rinkimas (2021-06-21, 8 val.; 2021-10-19, 8 val.). Išvyka į Jurbarką pas Bulotų šeimos tarnų giminaičius. 2021 08 26. Užrašyti Genovaitės Kvietkienės pasakojimai ir atlikti fotografijų kopijavimo darbai. Išvyka į buvusią Bulotų šeimos sodybą Putriškėse. 2021 04 21. Fiksuoti Ramutės Visockienės pasakojimai ir sodybos aplinkos vaizdai. Antroji išvyka į buvusią Bulotų šeimos sodybą Putriškėse. 2021 08 30. Sodyba aprodyta Bulotų šeimos tarnų giminaičiams, užrašyti Julijos Adamkevičiūtės pasakojimai, fiksuoti aplinkos vaizdai. Išvyka į Daukšius pas verpėją Albiną Neverauskienę. 2021 08 10. Nufilmuotas pasakojimas ir amato demonstravimas, išfotografuoti audiniai, rankdarbiai. 4 išvykos: į Vilkaviškio vyskupijos krikščioniškosios kultūros centrą bei bažnytinio meno muziejų-gauta 9 eksponatai iš Justino Sajausko; pas Gemą Bagdonavičienę – 176 raštijos eksponatai, Kauno technologijos universiteto muziejų – 7 muziejinės vertybės, Kauno rezistencijos ir tremties muziejų – konsultuotasi dėl gautos ikonografinės medžiagos. Dėl nematerialaus kultūros paveldo vertybių sąvado kūrimo Marijampolės savivaldybėje imtas interviu su marijampoliete sodų rišėja Genovaite Burkskaitiene, 2021-09-28.
1.4. Kiti darbai		Surinktų eksponatų valymas, sutvarkymas, parengimas saugoti – pritaikytų dėžučių ir planšečių gaminimas, pakavimas, lokalizavimas. Įvertinta 965 eksponatai. Jų vertė – 19897 Eur. Pervertinta 1124 eksponatai. Jų vertė po pervertinimo – 79520 Eur. Naujai įvertinti 2 pagalbinio fondo eksponatai (24 Eur). Pervertinti iš 1 Eur į tikrąją vertę 259 eksponatai (7424 Eur). TA 237 eksponatai įvertinti tikrąja verte TA 199 eksponatai įvertinti tikrąja verte
2. Eksponatų apskaita		
2.1. Pirminė apskaita (išrašytų priėmimo aktų, įrašytų eksponatų į pirminės apskaitos knygas skaičius)	Įtraukti į pirminę apskaitą J. Kamaičio biblioteką. (300 vnt.) Numatoma išrašyti 30 priėmimo aktų, į eksponatų pirminės apskaitos knygas įrašyti 300 vienetų naujai gautų eksponatų. TA partizanų ir tremties	Per metus išrašyta 53 eksponatų priėmimo aktai. (965 eksponatai)

	muziejus numato įrašyti 5 aktus, į eksponatų pirminės apskaitos knygas įrašyti 100 vienetų eksponatų.	
2.2. Inventorinimas (suinventorintų pagrindinio, pagalbinio fondo eksponatų skaičius)	Suinventorinti 1080 eksponatų.	Suinventorinta 1114 vnt. eksponatų.
2.3. Kartotekos (išrašytų kortelių skaičius)		
2.4. Nurašymas, perkėlimas (kiek eksponatų nurašyta, perkelta ir kodėl)		
2.5. Kiti darbai	Įvertinti tikrąja verte 2021 m. gautus eksponatus, pervertinti 50 vnt, tekstilės eksponatų tikrąja verte, kurie buvo įvertinti simboline 1 Eur verte, tikrąja verte. Pervertinti iš 1 Eur. į tikrąją vertę Lietuvos prezidento K. Griniaus memorialinio muziejaus pagalbinio fondo eksponatus. Įvertinti 100 vnt. TA partizanų ir tremties muziejaus eksponatų.	Išsiaiškinti ir aprašyti muziejuje buvę ginklai jų dalys ir šaudmenys. Nustatyti ginklų, jų dalių ir šaudmenų modeliai bei kalibrai. Surašyta 14 vnt. priėmimo-perdavimo aktų, aprašyti 781 vnt. eksponatų.. Pateikti sąrašai policijai dėl muziejuje buvusių ginklų, jų dalių ir šaudmenų legalizavimo: 42 vnt. įrašų ginklų ir šaudmenų; 9 vnt. įrašų ginklų dalių; 2 vnt. įrašų signalinių pistoletų. Eksponatų naujos vertės nustatymas. Pervertinta 367 eksponatai, nustatyta vertė – 53 803 Eur. V. Mykoliaičio-Putino muziejaus Fotografijos rinkinio tvarkymas, Marijampolės krašto ir Prezidento Kazio Griniaus muziejaus Raštijos rinkinio tvarkymas. Pervertinta iš 1 Eur. į tikrąją vertę 487 eksponatai už 18068 Eur.
3. Eksponatų apsauga ir priežiūra		TA kiekvieno mėnesio švaros dienos metu tikrinta ekspozicijos salėse esančių eksponatų būklė.
3.1. Rinkinių tikrinimas (tikrintos eksponatų grupės, juose esančių eksponatų skaičius, tikrinimo rezultatai)	Patikrinti rankšluosčių kolekciją Lokalizuoti I. Rutkauskaitės keramikos rinkinį vienoje vietoje (rinkinį sudaro 130 darbų).	Patikrinti ir lokalizuoti šie rinkiniai: 1. I. Rutkauskaitės rinkinys 2. R. Krasninkevičiaus rinkinys 3. M. Stankūnaitės rinkinys 4. J. Dulinkso rinkinys 5. R. Vaino rinkinys 6. R. Zubrio rinkinys 7. K. Barišausko rinkinys 8. S. Česnos rinkinys 9. R. Karpavičiaus rinkinys Rengiant medžiagą katalogui, patikrinta tekstilės rinkinio, rankšluosčių kolekcija. Rasta eksponatų be GEK numerių. numeriukai nukritę, reikia išsiaiškinti jų numerius.
3.2. Konservavimas, restauravimas (nurodyti konservuotų / restauruotų eksponatų grupes, kiekį, užpildytų pasų skaičių)	Medis, metalas, popierius.	Restauruoti trys muziejaus eksponatai: spinta, marškiniai žieduočiai, stalas.
3.3. Restauravimo tarybos darbas (posėdžių skaičius, svarstyti klausimai)		Muziejus neturi restauratorių, nėra tarybos.
3.4. Eksponatų saugojimo	1. Visose saugyklose ir	Patikrinimas vyksta reguliariai – 1-2 k. per savaitę, atlikti šie darbai:

sąlygų tikrinimas (nurodyti patikrintų saugyklų, salių kiekį, atliktus pagrindinius priežiūros ir tvarkymo darbus)	ekspozicinėse salėse sekti drėgmę ir temperatūrą. 2. Išpurkšti priemone nuo kandžių tekstilės rinkinio saugyklą, ekspozicijose esančias eksponavimo vitrinas su tekstilės eksponatais 2 kartus per metus. 3. Tikrinti Dailės skyriaus saugyklas, apžiūrėti eksponatų stovį. Tikrinti plakatų ir didelio formato spaudinių būklę, pradėti konservavimo darbus - ištiesinti, išvalyti, gaminti planšetes, pakuoti į apsauginį popierių. 4. Baigti R. Krasninkevičiaus grafikos ir raižinių-klišių konservavimą. 5. Lokalizuoti R. Krasninkevičiaus grafikos darbus vienoje vietoje, apjungti į rinkinį. Kiekvieno mėnesio sanitarinės dienos metu, tikrinti ekspozicinėse salėse esančių eksponatų būklę. Esant būtinybei, apie tai pranešti vyr. fondų saugotojai.	Išvalyti plakatai, surūšiuoti pagal sritis, ištiesinti, supakuoti, lokalizuoti. Grafikos lakštai, nerėminti tapybos, piešimo, batikos darbai supakuoti į apsauginį popierių, pagamintos ir pritaikytos planšetės, lokalizuoti pagal autorius ir įrašymo į GEK metus. Baigtas R. Krasninkevičiaus rinkinio eksponatų pirminis konservavimas. Pagamintos talpos, supakuoti trapūs eksponatai – šiaudų sodai, koliažai iš birių medžiagų.
3.5. Kiti darbai	Pateikti eksponatus, fotografavimui muziejaus reklamai, internetinės svetainės atnaujinimui ir papildymui.	Dailės skyriaus saugyklų patalpų priežiūros darbai. Suarchyvuoti ir susisteminti seni dokumentai ir laikraščių iškarpas iš Vytauto Griniaus archyvo.
III. LANKYTOJŲ APTARNAVIMAS		
1. Muziejaus lankytojai (pagal filialus, tikslines grupes)	1. Aptarnauti 5 000 ekspozicijų lankytojų: — 3000 Krašto muziejaus ekspozicijos, — 1300 Tauro apygardos partizanų ir tremties ekspozicija — 200 V. Mykolaičio-Putino memorialinė ekspozicija, — 500 Lietuvos prezidento K. Griniaus memorialinio muziejaus ekspozicijos, 2. Aptarnauti 1000 (Rasa Agnė)	Aptarnauta 7085 lankytojai, iš jų: 1. 5376 ekspozicijų lankytojai: — Krašto muziejus – 2200; — TA padalinys - 2000; — V. Mykolaičio-Putino padalinys – 178; — Lietuvos prezidento K. Griniaus memorialinis muziejus - 998. 2. 931 edukacinių užsiėmimų dalyvių (iš jų 549 per „Kultūros paso“ programą). 3. 778 įvairių muziejaus renginių dalyviai. Pravestos 88 ekskursijos. Iš jų: — Krašto muziejuje 10, — TA filiale 25, — 25 ekskursijos mieste; — 1 ekskursija Bulotų namuose, — 24 ekskursijų Lietuvos prezidento K. Griniaus

	edukacinių užsiėmimų lankytojų. Ekskursijų vedimas lietuvių, anglų kalba.	memorialiniame muziejuje — V. Mykoliaičio-Putino muziejuje 3 ekskursijos.
2. Edukacinės programos (nurodyti tęsiamų ir naujų programų temas, kokioms lankytojų grupėms jos skirtos, kur ir kada vyko)	Tęsiamos edukacinės programos ir užsiėmimai: 1. „Margučio magija“ 1-12 kl. mokiniams, suaugusiems: 1.1. Kiaušinio marginimas vašku; 1.2. Marginimas natūraliais dažais ir augalų atspaudais. 1.3. Velykų švenčių tradicijos. 2. „Darbščios rankelės – margos juostelės“: 2.1. Beraščių juostų audimas, skirtas ikimokyklinuka ms, 5-12 kl. mokiniams; 2.2. Pintinių juostų ir raištelių pynimas – 3-12 kl. mokiniams, suaugusiems; 2.3. Virvelių vijimas – 1-2 kl. mokiniams; 2.4. Vytinių juostų vijimas – 5-12 klasių mokiniams. 3. „Molinukas – mano žaisliukas“ – ikimokyklinukams - 8 kl. mokiniams. 4. „Molinukas – mano žaisliukas“ ikimokyklinukams, 1-8 kl. mokiniams. 5. „Minkysim, puodynėlę lipdysim“ tradicinės puodininkystės pažinimas 1-12 kl. mokiniams, suaugusiems; 6. „Popieriaus paslaptį praskleidus“ – 1-9 kl mokiniams. 7. „Žvakę liesiu, ugnį įžiebsiu“ – 1-12 kl.	Vykdomos šios edukacinės programos (statistika bendra visiems muziejiniams): • „Darbščios rankelės – margos juostelės“ • „Minkysim, puodynėlę lipdysim“ • „Žvakę liesiu, ugnį įžiebsiu“ • „Popieriaus paslaptį atskleidus“ • „Šv. Velykų tradicijos“ • „Margučio magija“ • „Molinukas – mano žaisliukas“ • „Kūčių tradicijos ir burtai“ • „Suvalkiečių tautinis kostiumas“ • „V. Mykoliaičio-Putino gyvenimo ir kūrybos raida“ • „Mano mėnesiai“ • „Ką aš žinau apie savo šalį Lietuvą“ • „Lankytime muziejų kitaip“ • „Kas yra muziejus“ • „Surask eksponatus“ • „Komedijos „Amerika pirtyje“ repeticijos Grinių namuose“ • „Pažintis su valstybės vėliavos ir herbo istorija „Lietuvos spalvos“ • „Pradžios mokykla“ • Moksleivių profesinis veiklinimas prezidento K. Griniaus memorialiniame muziejuje Įvykdyta 51 edukacinis užsiėmimas Muziejuje: 1. „Darbščios rankelės – margos juostelės“ - 4 užsiėmimai; 2. „Minkysim, puodynėlę lipdysim“ - 9 užsiėmimai; 3. „Popieriaus paslaptį atskleidus“ - 4 užsiėmimai; 4. „Molinukas – mano žaisliukas“ - 7 užsiėmimai; 5. „Žvakę liesiu, ugnį įžiebsiu“ - 2 užsiėmimai; 6. „Kūčių tradicijos ir burtai“ - 11 užsiėmimų; 7. Suvalkiečių tautinis kostiumas“ - 2 užsiėmimai (1 nuotolinis); 8. „Arbatėlės pas Bulotas“ - 1 užsiėmimas; 9. „Oranžado gamyba ir degustacija“ - 1 užsiėmimai. 10. „Tavo mėnuo“ – 3 užsiėmimai; 11. „V. Mykoliaičio-Putino gyvenimo ir kūrybos raida“ – 2 užsiėmimai; 12. „Komedijos „Amerika pirtyje“ repeticijos Grinių namuose“ – 2 užsiėmimai. Kiti edukaciniai užsiėmimai: 1. Edukacinis užsiėmimas „Popieriaus perdirbimas ir dekoras“ Marijampolės Petro Kriaučiūno viešojoje bibliotekoje 2021 m. rugpjūčio 4 d. 2. Holokausto dienos paminėti buvo vykdyti 3 užsiėmimai „Marijampoliečiai žydai miesto kūrėjai“ Dėl paskelbto karantino nebuvo vykdomos programos: „Margučio magija“, „Šv. Velykų tradicijos“. Šiuose užsiėmimuose dalyvavo lankytojai iš Marijampolės, Kalvarijos, Vilkaviškio, Kazlų Rūdos, Vilniaus raj. Didžiąją dalį edukacinių programų lankytojų sudarė mokiniai.

	mokiniam, suaugusiems. 8. „Kūčių burtai ir tradicijos“ – 1-12 kl. mokiniam ir suaugusiems. 9. „V. Mykoliaičio- Putino gyvenimo ir kūrybos raida“ – 11-12 kl. mokiniam ir suaugusiems. 10. Suvalkiečių tautinis kostiumas“ 11. „Tavo mėnuo“ 8-12 kl. mokiniam. 12. „Marijampolėčiai žydai miesto kūrėjai“ 13. „Kas yra muziejus“. 14. „Surask eksponatus“. 15. „Moksleivių profesinis veiklinimas prezidento K. Griniaus memorialiniame muziejuje“. 16. „Pradžios mokykla“. 17. „Pažintis su valstybės vėliavos ir herbo istorija „Lietuvos spalvos“. 18. „Lankyme muziejų kitaip“. 19. „Komedijos“ Amerika pirtyje“ repeticijos Grinių namuose. Naujos edukacinės programos: 20. „Arbatėlės pas Bulotas“ Rengiamas edukacinės programos aprašas TA partizanų ir tremties muziejuje.	Edukacinės programos vykdytos Marijampolės krašto ir Prezidento Kazio Griniaus muziejaus edukacijų salėse, vyko išvykstamieji užsiėmimai Marijampolės Petro Kriaučiūno bibliotekoje, Marijampolės Jono Totoraičio progimnazijoje. Nuolat tobulinamas edukacinių užsiėmimų turinys: informacija, metodai, priemonės. Užsiėmimai skirti ikimokyklinio amžiaus vaikams, 1-12 klasių mokiniam, suaugusiems, šeimoms. Numatyta edukacinės programos forma, tema ir aptarta techniniai - gamybiniai klausimai su firma, kuri esant finansavimui gamins. Dėl finansinių kliūčių galutinai neįgyvendinta. Parengta 40 klausimų iš partizaninio karo bei tremties temų edukacinei programai. „Kultūros paso“ programai pateiktos ir patvirtintos 8 edukacinės programos: „Suvalkiečių tautinis kostiumas (nauja), „Popieriaus paslaptį atskleidus“ (nauja), „Darbščios rankelės – margos juostelės“, „Minkysim, puodynėlę lipdysim“, „Darbščios rankelės – margos juostelės (5–12 klasėms)“, Minkysim, puodynėlę lipdysim (5–10 kl. mokiniam), Margučio magija (marginimas augaliniais dažais), „Margučio magija“ (marginimas vašku), Komedijos "Amerika pirtyje" repeticijos Grinių namuose ,,, Visus metus administruojama „Kultūros paso“ sistema, pildytas „Kultūros paso“ kalendorius. Dalyvaujant „Lėtojo turizmo“ projekte, jo dalyviams pristatytos muziejaus edukacinės programos, vesta ekskursija muziejuje ir iki Bulotų namų. Parengta užduotis nuotolinei edukacijai „Suvalkiečių tautinis kostiumas“, praveistas užsiėmimas.
3. Muziejaus renginiai (nurodyti renginių pavadinimus, laiką ir vietą)	1. Romo Krasninkevičiaus darbų paroda 2. Parodos skirtos dr. K. Griniaus medicininei veiklai „Prezidentas daktaras Kazys Grinius 1866-1950“ atidarymas. 3. Seminaras „Arbatėlė Bulotų namuose“, Bulotų namai. 4. „Muziejų naktis“.	1. Parodos „Į laisvę“, skirtos 1991 m. sausio mėnesio tragiškiems įvykiams atminti pristatymas J. Basanavičiaus aikštėje, 2021 m. sausio 13 d. 2. Akcija „Devynios muziejų mįslės“ Tarptautinės muziejų dienos proga, muziejuje ir jo padaliniuose, 2021 m. gegužės 18 d. 3. Renginys-seminaras tarpukario etiketo, gastronomijos ir stalo kultūros temomis „Arbatėlės pas Bulotas“ Bulotų namuose, 2021 m. gegužės 29 d. („Cukrinis festivalis - 2021“) 4. I-asis paskaitų ciklo „XX a. pirmosios pusės Lietuvos politinis ir teisinis kontekstas“ renginys: prof. dr. Rimanto Miknio (Vytauto

	5. Seminaras „Arbatėlės pas Bulotas“ 6. S. Lipskio knygos „Poeto ir kunigo drama. Biografinė knyga apie rašytojo Vinco Mykolaičio-Putino gyvenimą“ pristatymas V. Mykolaičio-Putino muziejuje. 7. Parodos „1941 m. birželio trėmimų 80-mečiui“ atidarymas. 8. Minėjimas J. Lukšos Daumanto 100-osioms gimimo metinėms. 9. Lietuvos nacionalinis projektas „Muziejų kelias“. 10. Renginys „Aš priėjau prie jo ir paklausiau“, skirtas Kristinos Grinienės 125-osioms gimimo metinėms. 11. Trijų paskaitų ciklas Bulotų namuose, pagal projektą „Jungties forma: dailė ir literatūra“, Bulotų namai. 12. Tarptautinis mokslinis seminaras Užnemunės istorijos tema. (Vokietijos istorijos instituto Varšuvoje padalinys Vilniuje). 13. Renginys, skirtas Prezidento Kazio Griniaus gimimo metinėms paminėti. 14. Žemaitės 100-ųjų metinių minėjimas, Bulotų namai. 15. 2 susitikimus-diskusijas jaunimo ir senjorų grupėms pagal projektą „Bulotų namų ekspozicijos papildymas interaktyviu turiniu“. 16. 3 vnt. Etnokultūrinės vaikų vasaros stovyklos „Atrask muziejų“ 5-7 metų vaikams ir 8-12 metų vaikams.	Didžiojo universitetas) paskaita. Bulotų namuose, 2021 m. birželio 9 d. 5. Parodos „1941 m. birželis“, skirtos 1941 m. birželio masinio gyventojų trėmimo 80-mečiui paminėti pristatymas. Prie tremties vagono, 2021 m. birželio 12 d. ir birželio 14 d. 6. Parodos „Rankdarbiai, kurie atnešė duonos“, skirtos Gedulo ir vilties dienai, atidarymo renginys Marijampolės krašto ir Prezidento Kazio Griniaus muziejuje pristatymas 2021 m. birželio 14 d. 7. II-asis paskaitų ciklo „XX a. pirmosios pusės Lietuvos politinis ir teisinis kontekstas“ renginys: dr. Artūro Svarausko (Lietuvos istorijos institutas) paskaita Bulotų namuose, 2021 m. birželio 16 d. 8. III-asis paskaitų ciklo „XX a. pirmosios pusės Lietuvos politinis ir teisinis kontekstas“ renginys: doc. dr. Gintaro Šapokos (Mykolo Romerio universitetas) paskaita Bulotų namuose. 2021 m. birželio 18 d. 9. Tarptautinė konferencija „Naujausios Užnemunės istorijos tyrinėjimų perspektyvos“ Marijampolės krašto ir Prezidento Kazio Griniaus muziejuje, 2021 m. birželio 22 d. 10. Renginys ir parodos atidarymas, skirti legendinio Lietuvos partizano Juozo Lukšos 100-osioms gimimo bei 70-osioms mirties metinėms paminėti Bulotų namuose. 2021 m. birželio 30 d. 11. Dailininko Tom Byrne, Airija, Dublinas, portreto „Lietuvos kariuomenės kpt. Sergijus Staniškis (1899 09 17-1953 02 03) iš Geležinių kaimo Padovinio vlsč.“ (drobė, aliejus) perdavimo renginys. 2021 m. rugpjūčio 10 d. 12. Parodos „Mano miesto žmonės (1976-2021) atidarymo renginys Marijampolės kultūros centre, 2021 m. rugpjūčio 19 d. 13. Lietuvos muziejų kelio renginys: ekskursijų diena „Marijampolės miesto parkai; kelionė laiku“, miesto parkuose, 2021 m. rugpjūčio 21 d. 14. Lietuvos muziejų kelio renginys: išvažiuojamoji ekskursija „Tarp Marijampolės ir Veiverių: dviejų parkų istorija“ 2021 m. rugpjūčio 22 d. 15. I-asis paskaitų ciklo „XIX a. pab. – XX a. pr. Lietuvos ir Lenkijos visuomeninis, kultūrinis kontekstas“ renginys: Valės Klesevičienės ir Magdalenos Wolowskos-Rusinskos (Marijos Konopnickos muziejus, Lenkija) paskaitos Bulotų namuose, 2021 m. rugsėjo 20 d. 16. Ekskursija „Niekada nepaliko savo miesto“, skirta marijampoliečiams žydams atminti Marijampolės mieste, 2021 m. rugsėjo 23 d. 17. Skaitymai „Aš priėjau prie jo ir paklausiau“, skirti Kristinos Grinienės 125-osioms gimimo metinėms Lietuvos prezidento K. Griniaus memorialiniame muziejuje, 2021 m. rugsėjo 30 d. 18. II-asis paskaitų ciklo „XIX a.pab. – XX a. per. Lietuvos ir Lenkijos visuomeninis, kultūrinis kontekstas“ renginys : Elizos Ptaszynskos (Suvalkų regiono muziejus) paskaita Bulotų namuose, 2021 m. spalio 4 d. 19. Suvalkų apskrities muziejaus parodos „Stanislovas Bohušas Sestšencevičius. Medžio raižiniai ir piešiniai spaudoje“ pristatymas Marijampolės krašto ir Prezidento Kazio Griniaus muziejuje, 2021 m.
--	---	--

		spalio 4 d. 20. III-asis paskaitų ciklo „XIX a. pab.- XX a. pr. Lietuvos ir Lenkijos visuomeninis, kultūrinis kontekstas“ renginys: prof. Virginijos Jurėnienės (Vilniaus universitetas Kauno fakultetas) paskaita Bulotų namuose, 2021 m. spalio 6 d. 21. Virginijos Skučaitės knygos „Traukinio į mirtį pėdsakais. Kazimieras Skučas istorijos akivaruose“ pristatymo renginys Bulotų namuose, 2021 m. spalio 27d. 22. Romučio Karpavičiaus skulptūrų parodos atidarymo renginys Marijampolės krašto ir Prezidento Kazio Griniaus muziejuje, 2021 m. lapkričio 18 d. 23. Suvalkų apskrities muziejaus parodos „Stanislovas Bohušas Sestšencevičius. Medžio raižiniai ir piešiniai spaudoje“ papildomi pristatymai Marijampolės krašto ir Prezidento Kazio Griniaus muziejuje, 2021 m. lapkričio 20 ir 27 d. 24. Antano Matulaičio vardo konferencija „Pilietinis pasipriešinimas vakar, šiandien ir rytoj“ Bulotų namuose, 2021 m. lapkričio 22 d. 25. Rašytojos Žemaitės 100-ųjų mirties metinių minėjimo renginiai 2021 m. gruodžio 7 d.: • Lauko parodos „Aleksandra ir Andrius Bulotai – rašytojos Žemaitės globėjai“ J. Basanavičiaus a. pristatymas; • Eisena į Senąsias miesto kapines pagerbti rašytojos kapą; • Konferencija „Rašytojos Žemaitės aktualumas vakar ir šiandien“ Bulotų namuose. Paskaitas skaitė: dr. Ramunė Bleizgienė, dr. Solveiga Daugirdaitė, dr. Dalia Pauliukevičiūtė 26. Paskaita „Žemaitė Marijampolėje“ Marijampolės Trečiojo amžiaus universiteto Literatūros fakulteto studentams Bulotų namuose, 2021 m. gruodžio 10 d. 27. Atvirų durų diena Grinių namuose Lietuvos Respublikos Prezidento Kazio Griniaus 155-ųjų gimimo metinių proga Lietuvos Prezidento K. Griniaus memorialiniame muziejuje, 2021 m. gruodžio 16 d. 28. Kauno taikomosios dailės mokyklos parodų „Istorinių šriftų kaligrafijos darbai“ ir „Erdvinės kompozicijos ir pakuotės“ pristatymas Lietuvos Prezidento K. Griniaus memorialiniame muziejuje, 2021 m. gruodžio 16 d.
4. Muziejaus interneto svetainės plėtra (kas ir kaip buvo atnaujinta)	Pateikti informaciją, fotografijas, dokumentus atnaujinamai muziejaus internetinei svetainei iš įvairių muziejaus renginių, išvykų ir kitų vykdomų veiklų. Planuojama atnaujinti muziejaus interneto svetainės skiltis „Kultūra Jūsų namuose“, „Edukacija“, „Virtualios parodos“.	Marijampolės krašto ir Prezidento Kazio Griniaus muziejaus svetainė ir facebook paskyra: • Dirbta prie naujos muziejaus interneto svetainės viešųjų pirkimo specifikacijos. Pradėti naujos muziejaus interneto svetainės kūrimo darbai. - Darbai senoje muziejaus svetainėje: • Papildyta skiltis „Virtualios parodos“ (patalpinta 6 naujos virtualios parodos). • Papildyta skiltis „Leidyba“ (įkelta informacija naują muziejaus leidinį: katalogą „Rankšluosčiai“). • Sukurtos naujos skiltys „Virtualūs turai“, „Projektai 2021“ ir „Projektas Jungties forma: dailė ir literatūra“, „Veikiančios parodos“.

	Ketinama nuolatos atnaujinti skiltis „Planai ir ataskaitos“, „Finansinės ir biudžeto vykdymo ataskaitos“, „Viešieji pirkimai“, „Naujienos“. Pildyti Marijampolės krašto ir Prezidento Kazio Griniaus bei Tauro apygardos partizanų ir tremties muziejaus „Facebook“ puslapius.	- Papildyta skiltis „Kultūra Jūsų namuose“ (patalpintos naujienos, susijusios su virtualiomis muziejaus paslaugomis). - Atnaujintos skiltys „Darbo vietos“, „Darbo laikas“ (įkelti pakeisti duomenys). Nuolatos atnaujinamos pradinis tinklapio puslapis „Naujienos“, skiltys „Planai ir ataskaitos“, „Finansinės ir biudžeto vykdymo ataskaitos“, „Viešieji pirkimai“. Muziejaus padalinio Lietuvos prezidento K. Griniaus muziejaus svetainė ir facebook paskyra. Į muziejaus facebook puslapį buvo įkelta (arba pasidalinta) įvairaus pobūdžio pranešimai, susiję su muziejaus veikla. 2021-05-18 Muziejų naktys. „Devynios muziejų mįslės“. Fotografuota ir siųsta nuotraukos administratoriui. 2021-12-15 Parodos Kauno taikomosios dailės mokyklos mokinių darbų paroda. Fotografuota ir siųsta nuotraukos administratoriui. 2021 – 12- 16 dr. K. Griniaus 155 – ūjų gimimo metinių proga „Atvirų durų diena muziejuje“. Fotografuota ir siųsta nuotraukos administratoriui. 2021-12-17 dr. K. Griniaus 155-ųjų gimimo metinių proga pagerbėme prezidento kapą. Fotografuota ir siųsta nuotraukos administratoriui.
5. Fondų lankytojų aptarnavimas (nurodyti aptarnautų lankytojų grupes ir skaičių)	Planuojama aptarnauti 10 fondų lankytojų: Marijampolės kolegijos, Marijampolės profesinio rengimo centro bei kitų mokymo įstaigų studentų, mokinių, mokytojų ir kitų besidominčių, rašančių mokslinius straipsnius ar norinčių atkurti muziejinių eksponatų kopijas.	Fonduose lankėsi: 1. Svečiai iš Punsko (Lenkija) -2 asmenys 2. Vilkaviškio Mažosios audimo artelės audėjos – 3 asmenys. 3. Marijampolės savivaldybės atstovai – 4 asmenys. 4. Marijampolės televizija -2 asmenys.
6. Kita veikla		Bendradarbiavimas su Marijampolės Meilės Lukšienės švietimo centru, darbas Lietuvos mokinių meninio skaitymo konkurso Marijampolės savivaldybės etapo vertinimo komisijoje (2021 m. sausio 23-29 dienomis). - Virtualus renginys Lietuvių kalbos dienoms „Keletas faktų apie Andriaus Bulotos ir Jono Jablonskio sąsajas“, 2021 04 20, socialiniame tinkle „Facebook“. <i>Darbai: renginio transliacija per ZOOM programą.</i> - Parodos „Susitikimas su meistru“ atidarymo renginys. 2021 05 04, Marijampolės krašto ir Prezidento Kazio Griniaus muziejuje. <i>Darbai: virtualaus turo „Susitikimas su meistru“ demonstravimas, interaktyvaus rėmelio pristatymas.</i> - Akcija „Devynios muziejų mįslės“ tarptautinės muziejų dienos proga, 2021 05 18, Marijampolės krašto ir Prezidento Kazio Griniaus muziejuje, Tauro apygardos partizanų ir tremties muziejuje, Lietuvos prezidento K. Griniaus memorialiniame muziejuje. <i>Darbai: užduočių lankytojams sudarymas, maketavimas.</i> „Arbatėlės pas Bulotas“, 2021 05 29, Bulotų namuose. <i>Darbai: dalyvių registracija ir sąrašo rengimas, priemonių transportavimas ir parengimas, eksponatų išeksponavimas, puokščių gamyba, rūpinimasis ekrano užsklanda, renginio nuotolinė transliacija, pagalbinių darbai.</i> - I-asis paskaitų ciklo „XX a. pirmosios pusės Lietuvos politinis ir teisinis kontekstas“ renginys: prof. dr. Rimanto Miknio (Vytauto

		Didžiojo universitetas) paskaita, 2021 06 09, Bulotų namuose. <i>Darbai: renginio nuotolinė transliacija, registracija, rūpinimasis ekrano užsklanda, pagalbiniai darbai.</i> • II-asis paskaitų ciklo „XX a. pirmosios pusės Lietuvos politinis ir teisinis kontekstas“ renginys: dr. Artūro Svarausko (Lietuvos istorijos institutas) paskaita, 2021 06 16, Bulotų namuose. <i>Darbai: maisto transportavimas, registracija, renginio nuotolinė transliacija, rūpinimasis ekrano užsklanda, pagalbiniai darbai.</i> • III-iasis paskaitų ciklo „XX a. pirmosios pusės Lietuvos politinis ir teisinis kontekstas“ renginys: doc. dr. Gintaro Šapokos (Mykolo Romerio universitetas) paskaita, 2021 06 18, Bulotų namuose. <i>Darbai: renginio nuotolinė transliacija, fotografavimas, registracija, rūpinimasis ekrano užsklanda, pagalbiniai darbai.</i> • Renginys ir parodos atidarymas, skirti legendinio Lietuvos partizano Juozo Lukšos 100-osioms gimimo bei 70-osioms mirties metinėms paminėti, 2021 06 30, Bulotų namuose. <i>Darbai: renginio nuotolinė transliacija, pagalbiniai darbai.</i> • I-asis paskaitų ciklo „XIX a. pab. – XX a. pr. Lietuvos ir Lenkijos visuomeninis, kultūrinis kontekstas“ renginys: Valės Klesevičienės (V. Mykolaičio-Putino muziejus) ir Magdalenos Wołowskos-Rusińskos (Marijos Konopnickos muziejus, Lenkija) paskaitos, 2021 09 20, Bulotų namuose. <i>Darbai: dalyvių registracija ir sąrašo rengimas, priemonių transportavimas, vaizdo įrašymas, rūpinimasis ekrano užsklanda, pagalbiniai darbai.</i> • II-asis paskaitų ciklo „XIX a. pab. – XX a. pr. Lietuvos ir Lenkijos visuomeninis, kultūrinis kontekstas“ renginys: Elizos Ptaszynskos (Suvalkų regiono muziejus) paskaita, 2021 10 04, Bulotų namuose. <i>Darbai: dalyvių registracija ir sąrašo rengimas, rūpinimasis ekrano užsklanda, pagalbiniai darbai.</i> • III-iasis paskaitų ciklo „XIX a. pab. – XX a. pr. Lietuvos ir Lenkijos visuomeninis, kultūrinis kontekstas“ renginys: prof. dr. Virginijos Jurėnienės (VU Kauno fakultetas) paskaita. 2021 10 06, Bulotų namuose. <i>Darbai: dalyvių registracija ir sąrašo rengimas, vaizdo įrašymas, rūpinimasis ekrano užsklanda, pagalbiniai darbai.</i> • Suvalkų apskrities muziejaus Stanislovo Bohušo Sestšencevičiaus darbų parodos atidarymo renginys, 2021 09 24, Marijampolės krašto ir Prezidento Kazio Griniaus muziejuje. <i>Darbai: registracija, pagalbiniai darbai.</i> • Knygos „Traukinio į mirtį pėdsakais. Kazimieras Skučas istorijos akivaruose“ pristatymas, 2021 10 27, Bulotų namuose <i>Darbai: renginio nuotolinė transliacija.</i> • Virginijos Skučaitės knygos „Traukinio į mirtį pėdsakais. Kazimieras Skučas istorijos akivaruose“ pristatymas, 2021 10 27, Bulotų namuose. <i>Darbai: renginio nuotolinė transliacija.</i> • Matulaičio vardo konferencija. 2021 11 22, Bulotų namuose <i>Darbai: dalyvių registracija.</i> • Konferencija „Rašytojos Žemaitės aktualumas vakar ir šiandien“. 2021 12 07, Bulotų namuose. <i>Darbai: renginio nuotolinė transliacija, registracija, rūpinimasis ekrano užsklanda, pagalbiniai darbai.</i> • Vykdamas edukacinę veiklą, buvo nuolatos atliekami edukacinių priemonių parengimo ir pasiruošimo užsiėmimams darbai: karpomi siūlai, pjaustomas molis, gaminamas šlikeris, popieriaus
--	--	--

		masė, karpomi tekstai, gaminami darbų pavyzdžiai, ruošiniai ir t.t. • Kultūros paso sistemoje pateiktos 3 naujos paraiškos. • Atliktas naujo muziejaus edukacinių programų kainyno sudarymas. • Vykdytas muziejaus puslapio „Facebook“ socialiniame tinkle administravimas ir turinio kūrimas: per 2021 m. paskelbta 220 įrašų, sukurti 26 renginių aprašai. Muziejaus puslapį ėmė „sekti“ 259 nauji sekėjai. • Vykdytas Tauro apygardos partizanų ir tremties muziejaus puslapio „Facebook“ socialiniame tinkle administravimas ir turinio kūrimas: per 2021 m. paskelbti 47 įrašai, sukurti 6 renginių aprašai. Muziejaus puslapį ėmė „sekti“ 395 nauji sekėjai. • 2021 m. gruodį sukurtas muziejaus puslapis socialiniame tinkle „Instagram“. Paskelbta 16 įrašų. Šią paskyrą ėmė „sekti“ 153 nauji sekėjai. Kas mėnesį vykdyta muziejaus elektroninio pašto priežiūra ir failų valymas.
IV. EKSPOZICIJOS IR PARODOS		
1. Ekspozicijų ir parodų teminių planų bei koncepcijų rengimas (pavadinimai, trumpas apibūdinimas)	Tęsti Grinių namų ekspozicijos atnaujinimo darbus. Ekspozicijų Bulotų šeimos gyvenamajame name teminių planų ir turinio rengimas. Rengiamų parodų: „1941 m. birželio trėmimų 80-mečiui“ ir „J. Lukšos Daumanto 100-osioms gimimo metinėms“ tematiniai planai.	Rengta koncepcija Bulotų namų ekspozicijai – apibendrinta surinkta medžiaga, generuotos idėjos, išgrynintos ekspozicijos temos, parengtas koncepcijos aprašas viešojo pirkimo sąlygoms, atlikta eksponatų atranka, išmatavimas, aprašymas, dalyvauta koncepcijos aptarimuose, diskusijose bei susitikimuose su ekspozicijų kūrėjais. Parengta: 1. Tremties ekspozicijos atnaujintas tematinis planas, 2. Stacionarinės parodos „Rankdarbiai, kurie atnešė duonos“ tematinis planas, 3. kilnojamųjų parodų „1941 m. birželis“ tematinis planas, 4. Kilnojamos parodos „Partizanų mjr. J. Lukšai –100“ tematinis planas. Parengta Bulotų namų ekspozicijos koncepcija: Atliktų archyvinių, istorinių, ikonografinių tyrimų metu surinkta informacija ir medžiaga buvo susisteminta, išskirtos temos ir potėmės, atrinkti jas atspindintys eksponatai ir skaitmeniniai vaizdai. Pagrindinė ekspozicijos tema – „Bulotų namai – tarpukario miestietiškos kultūros atspindys“.
2. Atnaujintos ekspozicijos (pavadinimas ir vieta, nurodant filialą)	Tremties ekspozicijos atnaujinimo darbų užbaigimas.	Buvo atlikti šie darbai: 1) Buvo atnaujinta esamų ekspozicijų koncepcija bei rinkta faktografinė medžiaga, kurią būtų galima panaudoti naujinamose ekspozicijose. 2) Atrinktos ir suskenuotos nuotraukos naujai ruošiamiems standams. 3) Atlikti būsimų stendų dydžių proporcijų matavimai. 4) Paruošti etiketažo tekstai. 5) Informacija buvo perduota maketuotojams, su kuriais vykdytas susirašinėjimas derinant einamuosius maketavimo klausimus. Įgyvendinant projektą buvo atnaujinta ekspozicija. 1. Įrengtas informacinio turinio stendas atskleidžiantis K. Griniaus ir jo šeimos veiklą 1941 – 1944 m. 2. Įrengta ekspozicijos dalis ir apšvietimas „Gydytojo priimamasis“.

		3. Ekspozicijoje „Kultūrinis gyvenimas Grinių namuose“ įrengtas informacinio turinio stendas skirtas K. Griniaus gyvenimui ir veiklai 1904 – 1914 m. 4. Įrengtas apšvietimas „Gimnazisto kambarys“. Tremties ekspozicija atnaujinta: atrinkti ir išeksponuoti tremtinių rankdarbiai ir jų spauda trijose skryniuose, užsakyti bei pagaminti nauji skrynių uždengimai iš plastiko. Atnaujinta ekspozicijos dalis, skirta 1941 m. birželio trėmimams. Atnaujinta Tauro apygardos partizanų ekspozicija, išimant partizanų naudotus ginklus, jų dalis bei šaudmenis bei pakeista kitais eksponatais. Tauro apygardos partizanų ekspozicija papildyta paroda „Partizanų mjr. J. Lukšai –100“ Perdarytos naujai ir laminuotos abiejų ekspozicijų anotacijos.
3. Parodos muziejuje (pavadinimas, vieta, laikas)	1. J. Bernardo Tumo dailės darbų paroda. 2. Miesto dailininkų darbų paroda 3. Romo Krasninkevičiaus darbų paroda 4. Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejaus kilnojama paroda skirtos dr. K. Griniaus medicininei veiklai „Prezidentas daktaras Kazys Grinius 1866-1950“ 5. Paroda „1941 m. birželio trėmimų 80-mečiui“ atidarymas. 6. Paroda J. Lukšos Daumanto 100-osioms gimimo metinėms. Fotografijų paroda „Sūduvos krašto žmonės“	1. Paroda „Interjero tekstilė“, Bulotų namuose. 2. Paroda „Juozo Bernardo Tumo kūryba“ 3. Margočių paroda, 2021-03-30 – 2021-04-10 4. Paroda „Septynetas kūrėjų iš Marijampolės“ 2021-04-01 – 2021-05-15 5. „Susitikimas su meistrų“ R. Krasninkevičiaus grafikos darbų paroda 2021-05-05 – 2021-06-05 6. Kilnojamoji paroda „1941 m. birželis“ 2021-06-12 – 2021-06-14 7. Paroda „Rankdarbiai, kurie atnešė duonos“ 2021-06-14 – 2021-08-01 8. Prienų krašto muziejaus paroda „Laisvės žvalgas“, skirta legendinio partizano Juozo Lukšos 100-osioms gimimo ir 70-osioms mirties metinėms paminėti. 9. Fotografijų paroda „Mano miesto žmonės 1976-2021“ I dalis. 2021-08-12 – 2021-09-10 10. Paroda iš Suvalkų apskrities muziejaus rinkinių „Stanislovas Bohušas Sestšencevičius. Medžio raizginiai ir piešiniai spaudoje“ 2021-10-04 – 2021-12-20. 11. Romučio Karpavičiaus skulptūros paroda. 2021-11-18 – 2022-01-31. 12. Paroda, skirta dr. K. Griniaus medicininei veiklai „Prezidentas Kazys Grinius 1866 – 1950“ (2021-09-28 - 2021-12-10). 13. Kauno taikomosios dailės mokyklos paroda „Istorinių šriftų kaligrafijos darbai ir „Erdvinės kompozicijos ir pakuotės“ 2021-12-16 – 2022-
4. Parodos kituose muziejuose ir institucijose Lietuvoje ir užsienyje (pavadinimas, vieta, laikas)	1. Kilnojamoji paroda „Į laisvę“, skirta sausio 13-osios įvykiams, laisvės gynėjų dienai J. Basanavičiaus aikštėje. 2. Paroda autobusų stotelėse „Būk savo miesto gidu“.	1. Paroda „Į laisvę“, skirta sausio 13-osios įvykiams, laisvės gynėjų dienai. J. Basanavičiaus a. 2021 m. sausio 7 d. – 2021 m. d. 2. Paroda „Aleksandra ir Andrius Bulotai – rašytojos Žemaitės globėjai“ J. Basanavičiaus a. 2021 m. gruodžio 7 d. 3. Pažintinė paroda Marijampolės miesto autobusų stotelių stenduose „Būk savo miesto gidu“ (20 vnt. stendų)
5. Virtualios parodos (pavadinimas, tinklalapio adresas)	1. Virtuali paroda Laisvės gynimo 30-mečiui „Kas kitas, jei ne aš?“ 2. Virtuali paroda „Atgimimas“ 3. Virtuali fotografijų paroda „Dailės dienos Kapsuke 1980/1988 m.“	1. Virtuali paroda Laisvės gynimo 30-mečiui „Kas kitas, jei ne aš?“ (2021 01 11) https://www.marijampolesmuziejus.lt/virtualiosparodos/kas-kitas-jei-ne-as Virtuali paroda „Sūduvos Suvalkijos krašto sūnūs“ (2021 02 12) https://www.marijampolesmuziejus.lt/virtualiosparodos/vasario-16-osios-signatarai 2. Virtuali paroda „Mano mėnesiai“ (buvo pildoma kas mėnesį visus

		metus) https://www.marijampolesmuziejus.lt/virtualiosparodos/manomenesia 3. Virtuali paroda Lietuvos nepriklausomybės atkūrimo dieniai „Kėlėmės, ėjome, gyvename!“ (2021 03 05) https://www.marijampolesmuziejus.lt/virtualiosparodos/kelemes- ejome-gyvename 4. Virtuali paroda „Aldonai Sabaitytei-Vilutienei – 90“ (2021 03 17) https://www.marijampolesmuziejus.lt/virtualiosparodos/aldonai- sabaitytei-vilutienei Virtuali paroda-publikacija „Ypatinga V. Mačernio išventinimo į poetus valanda, užfiksuota liudininkų atsiminimuose“ (2021 06 04) https://www.marijampolesmuziejus.lt/virtualiosparodos/vytauto- macernio-gimimo-metinems
6. Bendradarbiavimas su kitais muziejais (kokioms parodoms, kokių ir kiek eksponatų paskolinta)	Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejus, kilnojama paroda	Prienų krašto muziejus, Lietuvos gyventojų genocido ir rezistencijos centras, Kauno regioninio valstybės archyvo Marijampolės filialas, Lietuvos valstybės naujasis archyvas
7. Kiti darbai	Parengti atnaujintos Tauro apygardos partizanų ir tremties ekspozicijos sąrašus.	Muziejininko Romo Linionio parengtos virtualios parodos „Kėlėmės, ėjome – gyvename!“ etiketažo redagavimas (2021-03-04). Virtualios parodos „Tauro apygardos ir tremties muziejaus įkūrėjai ir ilgametei vedėjai Aldonai Sabaitytei-Vilutienei 90“ teksto redagavimas (2021-03-09). Parengtas filmukas „Lietuvos Respublikos Prezidento Kazio Griniaus sveikinimo Vasario 16-osios proga“ (2021 02 15), skelbtas virtualioje erdvėje. Rinkta medžiaga apie A. Bulotą iš dr. K. Griniaus „Atsiminimai ir mintys“ raštų. Fotografuota, skenuota ir siųsta Tomui Kukauskui.
V. LEIDYBINĖ IR MOKSLINĖ VEIKLA		
1. Katalogų, mokslinių ir kitų leidinių, įskaitant elektroninius, rengimas ir leidyba (autorius, pavadinimas, apimtis)	Parašyti ir išleisti Marijampolės žydų istoriją	Katalogas „Rankšluosčiai“ 500 egzempliorių tiražas. Parengtas straipsnis: „Tauro partizanų apygardos archyvas iš Skaisčiūnų kaimo“. Atviručių ir jų komplektų (Vincas Mykolaitis-Putinas „Mano mėnesiai“) leidyba (1200 atviručių po 100 vnt.- ir 40 komplektų: 1 komplekte –12 atviručių ir 1 aplankas).
2. Informacinių leidinių (bukletų, kvietimų, plakatų ir kt.) rengimas ir leidyba (kokiomis kalbomis)	1. Paruošti trumpalaikius, edukacinius užsiėmimus pristatančius, informacinius skelbimus mokykloms. 2. Planuojama rengti publikaciją apie Bulotų namų muziejaus ekspozicijas žurnalui „Lietuvos muziejai“. 3. Pagal poreikį dirbti prie muziejaus informacinių leidinių rengimo.	Parengtas 1 informacinis leidinys – bukletas apie edukacinę programą „Arbatėlės pas Bulotas“ (tekstų, vaizdinės medžiagos rengimas). Rengti tekstai įvairiems muziejaus renginių plakatams. <i>Maketai:</i> 4 plakatai parodoms: „Juozo Bernardo Tumo kūryba“, „Interjero tekstilė“, „Susitikimas su meistru“, „Mano miesto žmonės“. 5 plakatai kitiems renginiams: renginys „Traukinio į mirtį pėdsakais. Kazimieras Skučas istorijos akvaruose“, akcija „Devynios muziejų mįslės“, dirbtuvės „Popieriaus perdurbimas ir dekoras“, virtualus renginys „Keletas faktų apie Andriaus Bulotos ir Jono Jablonskio sąsajas“, edukacinė programa „Kūčių tradicijos ir burtai“. 1 plaktas projektams viešinti: Interreg Lietuva-Lenkija standas. 3 skrajutės: parodai „Susitikimas su meistru“, parodai „Mano miesto žmonės“, akcijos „Devynios muziejų mįslės“ užduočių skrajutė. Plakatų, anonsuojančių renginius, redagavimas: „Arbatėlės pas Bulotas“ (2021-05-29), „Masinio gyventojų trėmimo iš Lietuvos 80-mečio minėjimas. Gedulo ir vilties diena“ (2021-06-14), „Renginys bei kilnojamoji paroda, skirta legendinio Lietuvos partizano Juozo Lukšos 100-osioms gimimo (1921-08-04) bei 70-osioms mirties (1951-09-04) metinėms paminėti“ (2021-06-30), „Paskaitų ciklas

		Bulotų namuose“ (2021 m. birželio, rugsėjo mėnesiai), Žemaitės 100-ųjų mirties metinių minėjimas (2021-12-07).
3. Publikacijų kultūros ir periodinėje spaudoje rengimas (autorius, pavadinimas, leidinys)	Publikacijos muziejine tematika. Parengti straipsnių ciklą apie 1931 m. sukilimą Marijampolėje. Projekto „Jungties forma: dailė ir literatūra“ pristatymas. Publikacija leidiniui „Lietuvos muziejai“. Projekto „Jungties forma: dailė ir literatūra“ ir Bulotų namų muziejaus įveiklinimo pristatymas, publikacija laikraštyje „Suvalkietis“ Straipsnis spaudoje apie E. Vosylius tėvų namuose rastą partizanų dokumentų archyvą. Parengti straipsnį, skirtą Tauro apygardos partizanų ir tremties muziejaus įkūrėjai bei ilgametei jo vadovei A. Vilutienei, jos 90-osioms gimimo metinėms.	Minint poeto Vytauto Mačernio 100-ąsias gimimo metines, straipsnis „Ypatinga V. Mačernio išventinimo į poetus valanda, užfiksuota liudininkų atsiminimuose“. Muziejaus interneto svetainė www.marijampolesmuziejus.lt ir muziejaus puslapis „Facebook“ socialiniame tinkle (2021-06-04) Parengtas straipsnis laikraščiui „Suvalkietis“ „Akies krašteliu – Bulotų namus“, 2021-08-25. Publikacija „Miesto laikraštyje“ „Pirmasis Rusijos dūmos narys iš Putriškių kaimo“ 2021-02-11 Nr. 3(1752)/ML. Publikacija „Miesto laikraštyje“ „Prarastoji Marijampolė: Didžioji sinagoga ir beit midrašas“ 2021-09-30 Nr. 20(1769)/ML. Publikacija „Miesto laikraštyje“ „Marijampolė 1831 metų sukilimo verpete“ 2021-11-25 Nr. 24(1773)/ML.
4. Moksliniai tyrimai (temos)	1. Atlikti archyvinis tyrimus, surinkti ir apibendrinti istorinę medžiagą apie Andriaus Bulotos ir Aleksandros Bulotienės gyvenimą ir veiklą. 2. Marijampolės savivaldybės merų ir kitų vadovų istorinių faktų ir eksponatų fondui surinkimas. 3. Mokslinis tyrimas „Kristinos Grinienės gyvenimas ir veikla“ 4. Vykdyti mokslinius tyrimus, susijusius su A. Bulotos teisine ir politine veikla bei jo veiklą masonų ložėje. 5. Vykdyti mokslinius tyrimus apie muziejuje saugomą dr. K. Griniaus tardymo bylą. 6. Mokslinis tyrimas „Bulotos – Žemaitės globėjai, jos atminimo saugotojai ir	Rankšluosčių kolekcijos mokslinė analizė. Tyrimo pagrindu parengta paroda „Aleksandra ir Andrius Bulotai – rašytojos Žemaitės globėjai“, eksponuojama J. Basanavičiaus aikštėje (2021-12-07– 2022-03-10). Pranešimo „Paskutiniai Žemaitės gyvenimo mėnesiai ir jos atminimo įamžinimas Marijampolėje“ skaitymas aštuntuose Žemaitės skaitymuose „Trys dienos su Žemaite“ Kelmės rajono savivaldybės Žemaitės viešojoje bibliotekoje (2021-10-21, 1 akad. val.) Paskaita „Žemaitė Marijampolėje“ Marijampolės Trečiojo amžiaus universiteto Literatūros fakulteto studentams Bulotų namuose (2021-12-10, 1 akad. val.). Pranešimo parengimas ir skaitymas „Lenkų literatūros įtaka rašytojai Žemaitei“ paskaitų ciklo „XIX a. pab. – XX a. pr. Lietuvos ir Lenkijos visuomeninis, kultūrinis kontekstas“ renginyje (2021-09-20, Bulotų namai, 1 akad. val.). Toliau rinkta istorinė medžiaga apie Andriaus Bulotos ir A. Bulotienės asmenybes, veiklą, jų gyvenamąjį namą bei tarpukario miestiečio gyvensenos ypatumus: Kreiptasi į Šiaulių „Aušros“ muziejų, Kauno miesto muziejų, Maironio lietuvių literatūros muziejų, Istorinės LR Prezidentūrą, Vytauto Didžiojo karo muziejų, Maironio lietuvių literatūros muziejų, Lietuvių Literatūros ir tautosakos institutą, Panevėžio kraštotyros muziejų dėl eksponatų, susijusių su Bulotų šeima, suderintas sutarčių pasirašymas ir skaitmeninių kopijų perdavimas. Atlikta literatūros apie Bulotų šeimą analizė, sistemos ištraukos iš tarpukario spaudos, atliktas surinktos informacijos įvairiomis temomis apibendrinimas. Nuskenutos visos fotografijos, susijusių su Bulotų šeima, fondas,

	puoselėtojai“. 7. Mokslinis tyrimas „Žemaitė Marijampolėje“. 8. Parengti parodų: sausio 13-osios įvykiams „Į laisvę“ bei „Kas kitas jeigu ne aš?“; stacionarios parodos, dedikuotos 1941 m. birželio trėmimų 80-mečiui ir parodos, skirtos J. Lukšos Daumanto 100-osioms gimimo metinėms anotacijas, įvadinius bei paaiškinamuosius tekstus.	saugomas Marijampolės krašto ir Prezidento Kazio Griniaus muziejuje. Nuolatinė šaltinių ir informacijos paieška, susijusi su Bulotų namų įveiklinimu. Rinkta, analizuota, sisteminta istorinė, etnografinė ir kita medžiaga: perskaityti, sukonspektuoti ir išanalizuoti Anelės Bulotaitės dienoraščiai; sukonspektuoti, papildant surastais šaltiniais, visi Skrupskelio knygos skyriai; perskaityta ir sukonspektuota apie 15 knygų, straipsnių ir kt. apie tarpukario etiketą, gastronomiją, gyvenamąjį namą, buitį, tarnaičių ir virėjų pareigas ir kt. Vykdytas tiriamasis darbas, rinkta ir sisteminta informacija tema „Marijampolės žydų istorija“, kuri panaudota išleisti to paties pavadinimo knygai. Parengta ekspozicijų įvadiniai ir apibendrinamieji tekstai, parengtos eksponatų anotacijos (40 vnt.). Parengta kilnojamosios parodos „Į laisvę“, skirtos sausio 13-osios įvykiams, laisvės gynėjų dienai J. Basanavičiaus a. įvadinis tekstas, 100 anotacijų: Parengta 30 anotacijų, įvadiniai bei paaiškinamieji tekstai virtualiai parodai, skirtai sausio 13-osios įvykiams, laisvės gynėjų dienai „Kas kitas jeigu ne aš?“ Parengta 30 anotacijų kilnojamai parodai „1941 m. birželis“ Parengtos „Partizanų mjr. J. Lukšai –100“ anotacijos, įvadinis tekstas. Išsiaiškinti ir aprašyti muziejuje buvę ginklai jų dalys ir šaudmenys. Nustatyti ginklų, jų dalių ir šaudmenų modeliai bei kalibrai. Surašyta 14 vnt. priėmimo-perdavimo aktų, aprašyti 781 vnt. eksponatų. Suinventorinta 113 vnt. eksponatų. Pateikti sąrašai policijai dėl muziejuje buvusių ginklų, jų dalių ir šaudmenų legalizavimo: 42 vnt. įrašų ginklų ir šaudmenų; 9 vnt. įrašų ginklų dalių; 2 vnt. įrašų signalinių pistoletų. Pradėtas rengti Tauro partizanų apygardos teritorijoje egzistuojančių partizanų paminklų, slėptuvių, mūšių ir žūties vietų sąvadas. Išsiaiškinti, identifikuoti, aplankyti, nufotografuoti ir aprašyti 109 objektai. Surinkta ir susisteminta medžiaga apie K. Grinienę. 1. Vykdomi moksliniai tyrimai, susiję su A. Bulotos teisine ir politine veikla bei jo veikla masonų ložėje. 2. Surinkta medžiaga apie muziejuje saugomą dr. K. Griniaus tardymo bylą. 3. Vykdomi moksliniai tyrimai apie Marijampolėje veikusias ž.ū. draugijas bei pirmą ž.ū. parodą mūsų krašte.
5. Mokslinių straipsnių rengimas (autorius, pavadinimas, leidinys)	Paruošti mokslinį straipsnį apie muziejuje saugomą dr. K. Griniaus tardymo bylą.	Parengtas straipsnis, apibendrinant aprašytus bei suinventorintus partizanų archyvo dokumentus, rastus Eugenijaus Vosyliaus tėvų sodyboje. Straipsnį ketinta atspausdinti žurnale „Lietuvos muziejai“, bet nespausdinta todėl, kad neatitiko kriterijus, eksponatai apie kuriuos skelbiama ir rašoma, turi būti gauti tais pačiais metais, o E. Vosyliaus archyvas gautas 2017-2018 m.
6. Mokslinių ir kitų konferencijų rengimas muziejuje (pavadinimas, vieta, laikas).	Tarptautinis mokslinis seminaras Užnemunės istorijos tema. (Vokietijos istorijos instituto Varšuvoje padalinys Vilniuje).	Birželio 14 d. pranešimas parodos „Siuviniai, kurie atnešė duonos“ atidarymo renginyje. Birželio 30 d. pranešimas konferencijoje, skirtoje partizanų mjr. J. Lukšos 100-osioms gimimo, bei 70-osioms mirties metinėms paminėti, kuri įvyko Bulotų namuose Rugpjūčio 10 d. pranešimas dailininko Tom Byrne portreto „Lietuvos kariuomenės kapitonas Sergijus Staniškis“ perdavimo renginyje

		Konferencijos „Rašytojos Žemaitės aktualumas vakar ir šiandien“ organizavimas, moderavimas Bulotų namuose 2021-12-07, 2 akad. val. Antano Matulaičio vardo konferencija (Bulotų namuose). 2021-11-16.
7. Dalyvavimas mokslinėse ir kitose konferencijose ne muziejuje (tema, vieta, dalyviai)	Dalyvavimas Kelmės bibliotekos organizuojamoje konferencijoje „Aštuntieji Žemaitės skaitymai“.	Lietuvos muziejų asociacija, Archeologinis paveldas Lietuvos muziejuose“ (balandžio 22-23 d.) LR Kultūros ministerijos organizuota nuotolinė konferencija, susitikimas su policijos pareigūnais dėl muziejuje saugomų ginklų (rugpjūčio 18 d.) Lietuvos muziejų informacijos skaitmeninimo ir LIMIS centras „Muziejų objektų 3D skaitmeninimo pagrindai“ (lapkričio 19 d.) Lietuvos muziejų informacijos skaitmeninimo ir LIMIS centras „Aurių teisės muziejų veikloje (lapkričio 20 d.) Gegužės 22 d. pranešimas LPKTS Marijampolės skyriaus organizuotame 1948 m. gegužės 22-23 d. masinio Lietuvos gyventojų trėmimo „Vesna“ (Pavasaris) paminėjimo renginyje prie istorinio vagono. Birželio 14 d. pranešimas LPKTS Marijampolės skyriaus organizuotame pirmojo masinio Lietuvos gyventojų trėmimo 1941 m. birželio 14-18 d. paminėjimo renginyje prie istorinio vagono. Dalyvavimas Kelmės bibliotekos organizuojamoje konferencijoje „Aštuntieji Žemaitės skaitymai“ (2021-10-21).
8. Pranešimai mokslinėse konferencijose (autorius, pavadinimas, vieta)	Pranešimas tema „Žemaitė Marijampolėje“ Kelmės bibliotekos organizuojamoje konferencijoje „Aštuntieji Žemaitės skaitymai“.	Įvadinis pranešimas renginyje „Rankdarbiai, kurie atnešė duonos“. Parengtas įvadinis pranešimas bei scenarijus renginyje „Partizanų mjr. J. Lukšai –100“ Įvadinis pranešimas Virginijos Skučaitės knygos pristatymo renginyje „Traukinio į mirtį pėdsakais. Kazimieras Skučas istorijos akvariume“. Gegužės 22 d. pranešimas LPKTS Marijampolės skyriaus organizuotame 1948 m. gegužės 22-23 d. masinio Lietuvos gyventojų trėmimo „Vesna“ (Pavasaris) paminėjimo renginyje prie istorinio vagono. Birželio 14 d. pranešimas LPKTS Marijampolės skyriaus organizuotame pirmojo masinio Lietuvos gyventojų trėmimo 1941 m. birželio 14-18 d. paminėjimo renginyje prie istorinio vagono. Pranešimo „Paskutiniai Žemaitės gyvenimo mėnesiai ir jos atminimo įamžinimas Marijampolėje“ skaitymas aštuntuose Žemaitės skaitymuose „Trys dienos su Žemaitė“ Kelmės rajono savivaldybės Žemaitės viešojoje bibliotekoje (2021-10-21). 2021-11-16 Antano Matulaičio vardo konferencijoje skaitytas pranešimas „Antanas Matulaičio asmenybė ir aplinka“.
9. Kiti darbai	Planuojama rengti medžiagą kitiems maketams, tokiems kaip reprezentacinė ar padalomoji medžiaga švenčių metu, iškabos pristatymams, „Muziejų nakties“ užduotis-klausimynas ir t.t., esant poreikiui.	Dalyvavimas V. Mykolaičio-Putino gimtojoje sodyboje-muziejuje vykusiame renginyje, skirtame Vinco Mykolaičio-Putino tėviškės-muziejaus 50-čio jubiliejui paminėti, ir pranešimo „V. Mykolaičio-Putino eilėraščių „Rūpintojėlis“ istorija“ skaitymas (2021-07-17) <i>Parengti kiti maketai:</i> • 2 elektroniniai kvietimai: renginio „Arbatėlės pas Bulotas“ ir paskaitų ciklo „XIX a. pab. – XX a. pr. Lietuvos ir Lenkijos visuomeninis, kultūrinis kontekstas“ (lenkams). • 2 elektroniniai atvirukai: „Gražių Šv. Velykų“, „Gražaus Verbų sekmadienio“. • 1 padėka renginiui „Arbatėlės pas Bulotas“. • Ekranų užsklandos renginiams: „Arbatėlės pas Bulotas“, paskaitų ciklams „XX a. pirmosios pusės Lietuvos politinis ir teisinis kontekstas“ ir „XIX a. pab. – XX a. pr. Lietuvos ir Lenkijos visuomeninis, kultūrinis kontekstas“, konferencijai „Rašytojos Žemaitės aktualumas vakar ir šiandien“ ir kitiems.

		- Užsklandos socialiniam tinklui „Facebook“: „Mes prisimename – tarptautinė holokausto aukų atminimo diena“, „Susitikimas su meistru“, „Akcija <i>Devynios muziejų mįslės</i>“, „Arbatėlės pas Bulotas“, „1941 m. birželis“, „Niekada nepaliko savo miesto“, „Traukinio į mirtį pėdsakais. Kazimieras Skučas istorijos akivaruose“, „Lietuvos Muziejų kelias“ ir kitos. - Informacinės išskabos ant durų apie naujas karantino sąlygas ir muziejų lankymą. Atlikta Bulotų namų reklaminių suvenyrų atranka, užsakymai ir derinimai dėl gamybos.
VI. RINKINIŲ APSKAITOS KOMPIUTERIZAVIMAS IR EKSPONATŲ SKAITMENINIMAS		
1. Kompiuterinė apskaita (nurodyti įvestų į muziejaus duomenų bazę įrašų apie eksponatus bei skaitmeninių vaizdų skaičių)	Suvesti duomenis iš dviejų GEK duomenų knygų (Nr. 1 ir Nr. 2) į muziejaus duomenų bazės Dailės skyriaus eksponatų apskaitos lenteles (Exel programoje), patikrinti eksponatus. Suvesti R. Krasninkevičiaus ir I. Rutkauskaitės rinkinių duomenis iš visų GEK eksponatų knygų.	Suvesti duomenys iš 13 GEK knygų į muziejaus duomenų bazės Dailės skriaus duomenų apskaitos lenteles (Exel) apie visus saugomus dailės eksponatus. Atskirti ir į apskaitos lenteles suvesti I. Rutkauskaitės ir R. Krasninkevičiaus rinkinių duomenys.
2. LIMIS (vykdyti parengiamieji darbai)	200 vnt. 20 vnt. 100 vnt. Danutė	Į LIMIS įkelta 20 eksponatų Į LIMIS įkelta 10 eksponatų Įvesta į LIMIS 19 eksponatų.
3. Eksponatų skaitmeninimas	Į LIMIS sistemą įkelti 100 vnt. tekstilės rinkinio eksponatų 50 vnt. K. Griniaus muziejaus fondų eksponatų 100 vnt. eksponatų TA partizanų ir tremties muziejus	Suskaitmeninta 318 eksponatų
3.1. Suskaitmenintų eksponatų atranka (nurodyti prioritetinį kriterijų/-us: unikalumas, turinys ir vertė, fizinė būklė, amžius, rūšis, tema, kt.)	Pateikti eksponatus skaitmeninimui pagal poreikį ir skaitmeninimo planus. Prioritetai: tarpinstitucinių sutarčių reikalavimai, etninė kultūra, restauruoti bei greitai nykstantys eksponatai, skaitmeninimo darbams parengti eksponatai. Pradėti skaitmeninti LIMIS sistemoje R. Krasninkevičiaus grafikos rinkinio eksponatus.	Kriterijus – retumas ir unikalumas, vertė, rinkinių komplektiškumas.
3.2. Suskaitmenintų	310 vnt.	Suskaitmeninta: 318 eksponatų

eksponatų skaičius		
3.3. Dalyvavimas skaitmeninio projektuose (pavadinimas, partneriai, kt.)		Rugsėjo 9-10 d. dalyvauta Lietuvos muziejų informacijos, skaitmeninio ir LIMIS centro mokymuose „Muziejininkų mokymai dirbti su LIMIS“
4. Skaitmeninio ir darbo su duomenų bazėmis gebėjimų ugdymas (dalyvavimas darbo grupėse, mokymuose)	Dalyvauti Lietuvos muziejų asociacijos skaitmeninio, LIMIS centro, Lietuvos nacionalinio dailės muziejaus rengiamuose seminaruose.	Dalyvavimas mokymuose „Suskaitmeninto ir skaitmeninio kultūros paveldo turinio naudojimo teisių priskyrimas bei ženklavimas“ (2021-09-03, LIMIS centras, LIMIS centro mokymų klasė (Lietuvos nacionalinis dailės muziejus)- 5 akad. val.
5. Kiti darbai		Liepos 4 d. Vyšniaučio k. dalyvauta J. Lapatos-Giedrio žūties vietoje pastatyto paminklo atidengimo renginyje Rugpjūčio 14 d. Juodbūdžio k. dalyvauta J. Lukšos 100-ųjų gimimo metinių minėjimo renginyje „Mano mintyse tik Tu ir Lietuva“ Rugsėjo 4 d. Liubave dalyvauta atminimo paminklo, skirto J. Lukšos ir bendražygių prasiveržimui pro geležinę uždangą įamžinti, atidengimo renginyje Gruodžio 31 d. Pabartupio k. dalyvauta žygyje „J. Lukšos metus palydint“ LIMIS sistemoje formos dėl „Sekmoji diena“ 2021 m. gruodžio 18 d. skaitmeninių vaizdų pateikimas (2021-05-11).
VII. RYŠIAI SU VISUOMENE		
1. Informacija žiniasklaidai apie muziejų, jo rinkinius ir renginius (nurodyti parengtų informacinių pranešimų spaudai, radijo ir televizijos laidų, kuriose dalyvauta, skaičių)	1. Rengti pranešimus žiniasklaidai apie muziejuje vykdomas veiklas. 2. Rengti pranešimus spaudai ir interneto portalams apie muziejaus parodas ir renginius. 3. Informaciniai pranešimai apie Bulotų namų renginius, įveiklinimą, projektą „Jungties forma: dailė ir literatūra“, 4 vnt. Skaityti pranešimus muziejaus renginiuose, miesto visuomenei, dalyvauti valstybinių švenčių minėjimuose.	Sūduvos Gidas 2021-05-24. Straipsnis „Ir išausiu aš tau juostą...“ Marijampolės televizija – pokalbis apie rankšluosčių kolekciją muziejuje ir naują katalogą „Rankšluosčiai“ Suvalkiečiai „O kas septintoje knygoje...“ 2021-12-18 Interviu Marijampolės televizijai: apie parodas „Į laisvę“, „Rankdarbiai, kurie atnešė duonos“, Prienų krašto muziejaus parodas „J. Lukšai 100“ pristatymas. Interviu LRT: renginio „Partizanų mjr. Juozui Lukšai 100“ pristatymas. Interviu TV 3: Tauro apygardos partizanų ir tremties muziejaus pristatymas bei kultūros darbuotojų darbo užmokesčio problemos. Liepos 4 d. Vyšniaučio k. dalyvauta J. Lapatos-Giedrio žūties vietoje pastatyto paminklo atidengimo renginyje Rugpjūčio 14 d. Juodbūdžio k. dalyvauta J. Lukšos 100-ųjų gimimo metinių minėjimo renginyje „Mano mintyse tik Tu ir Lietuva“ Rugsėjo 4 d. Liubave dalyvauta atminimo paminklo, skirto J. Lukšos ir bendražygių prasiveržimui pro geležinę uždangą įamžinti, atidengimo renginyje Rengti žiniasklaidai pranešimai apie Žemaitės 100-ųjų mirties metinių minėjimą, Žemaitės santykius su Bulotais televizijos laidai „Atrask Sūduvą“ (2021 m. gruodžio mėnuo). Parengta 39 informaciniai pranešimai spaudai ir interneto portalams apie muziejaus renginius bei virtualias paslaugas. Marijampolės TV Žinių reportaže (2021 03 31) pristatyta margučių paroda iš muziejaus rinkinių. Ruošiasi filmavimui Velykų tema: skaityta literatūra, ruošta margučių paroda, marginimo priemonės demonstravimui. Filmuotasi dviejuose reportažuose (TV3 Žinios 2021-03-30 ir MTV Žinios 2021-03-31). „Suvalkiečiai“ redakcijai siūsta informacija apie esamas parodas ar numatomus renginius. Duota interviu apie muziejaus veikla Marijampolės Televizijos žinių laidai.

		Buvo ruošiami pranešimai spaudai apie numatomus renginius muziejuje. Duota 3 interviu apie muziejaus veiklą Marijampolės Televizijos žinių laidai. Dalyvauta Marijampolės TV laidoje apie Bulotų namus. Dalyvauta TV3 filmavime apie Šv. Velykų tradicijas; Parengta medžiaga ir dalyvauta Marijampolės televizijos filmavime Bulotų namuose kuriant istorinę laidą apie Advokatą Andrių Bulotą.
2. Reklama (nurodyti projektus, kuriems buvo organizuotos specialios reklamos kampanijos ir jas trumpai apibūdinti)	Planuojama organizuoti specialias reklamos kampanijas svarbiausiems metų renginiams, parodoms, įvykiams.	Reklamos kampanijos organizuotos visiems muziejaus renginiams ir virtualių parodų viešinimui. Renginiai ir parodos viešinti informaciniais pranešimais, publikuotas interneto naujienų portaluose „Mūsų savaitė“, „Sūduvos gidas“, „Etaplius“, tinklapiuose „Lietuvos muziejai“, „Marijampolės savivaldybė“, socialiniame tinkle Facebook, laikraštyje „Suvalkietis“, naujienlaiškiais el. paštu. Kai kurie renginiai viešinti Marijampolės TV, LRT, plakatais miesto erdvėse. Be šių priemonių, projektas „Jungties forma: dailė ir literatūra“ viešintas specialiu stendu Bulotų namuose, atskiru baneriu ir naujienų skiltimi muziejaus interneto svetainėje.
3. Kita veikla	Rubrikos muziejaus FB paskyroje rengimas „Bulotų namai“.	Bendradarbiavimas su Marijampolės Meilės Lukšienės švietimo centru, darbas Lietuvos mokinių meninio skaitymo konkurso Marijampolės savivaldybės etapo vertinimo komisijoje (2021 m. sausio 23-29 dienomis). • Informacijos apie muziejaus renginius bei projektus teikimas interesantams: pageidaujamų fotografijų atranka, tekstų parengimas ir pateikimas Marijampolės TIC, Marijampolės savivaldybės Kultūros ir Komunikacijos skyriams. • Įstaigos elektroninių sveikinimų platinimas įvairių švenčių proga. • Vykdyta muziejaus puslapio „Facebook“ ir „Instagram“ socialiniuose tinkluose pasiekiamumo, įsitraukimo stebėseną, naujų narių kvietimas. • Užmegztas ryšys su neįgaliųjų bendruomene, suorganizuotas susitikimas su konsultacijomis apie judėjimo negalią Bulotų namuose. • Parengtos įvairių projektų ir projektinių renginių viešinimo ataskaitos projektų ataskaitoms. • Parengtas darbo skelbimas ir atlikti jo viešinimo darbai.
VIII. METODINĖ VEIKLA		
1. Konsultacijos, metodinė pagalba įvairiais muziejaus veiklos klausimais (kam, kokiais klausimais buvo teikta)	Konsultuoti visuomenės atstovus, savivaldybės, valstybines institucijas remiantis muziejaus veiklose įgyta praktika, muziejaus renkamomis ir saugojamomis muziejinėmis vertybėmis, bei jų pagalba kuriama informacija ir žiniomis.	Dalyvavimas muziejaus partnerių - Marijampolės kultūros centro projekte „Sūduvių ugnys – budinam svieta“. Parengta mokomoji programa „Piemenėlių švilpynės“, praversti dviejų dienų edukaciniai mokymai kursų dalyviams. Aptarnauti 12 dalyvių. Konsultacijos, pagalba V. Mykolaičio-Putino gimtajai sodybai-muziejui, organizuojant Vinco Mykolaičio-Putino tėviškės-muziejaus 50-čio jubiliejaus minėjimą (2021-07-17). Konsultuoti lankytojai ir interesantai, savivaldybės ar valstybines institucijas, remiantis muziejaus veiklose įgyta praktika bei muziejaus renkamomis ir saugojamomis muziejinėmis vertybėmis, bei jų pagalba kuriama informacija ir žiniomis Konsultuota mokytoja dėl tautosakos konkursui „Tramtatulis“;

		Konsultuota Lina Bankauskaitė-Šleinitienė apie kalendorines lietuvių šventes; Konsultuota žurnalistė D. Klimavičienė dėl Advento ir Kūčių dienos darbų. 2021- 02-12 Bendradarbiavimas iš TIC merginomis dėl Joanos Griniuvienės „Velykinės bobos“ recepto. Pateiktas receptas, konsultuota, aiškinama, kaip turi būti kepamas ir dekoruojamas pyragas, kuris buvo publikuotas leidinyje „Lietuvos gimtadienio pyragas“. 2021-02-22 Bendravimas iš TIC merginomis dėl J. Griniuvienės rūkytų dešrų gaminimo recepto. Rinkta medžiaga iš dr. K. Griniaus „Atsiminimai ir mintys“ raštų. Skenuota ir siųsta medžiaga. Konsultacija dėl V. Landsbergio-Žemkalnio pastato Kunigų emeritų namų, surinkta ir pateikta istorinė ir ikonografinė medžiaga.
2. Metodinės medžiagos rengimas (tema, tikslinė grupė, sklaidos būdas)		Rinkta medžiaga projekto „Arbatėlės pas Bulotas“ bukletui tuo pačiu pavadinimu, išleista 2080 vnt. bukletų, skirtų naujai edukacinei programai Bulotų namuose.
3. Darbas su stažuotojais ir praktikantais	Pagal poreikius	
IX. MUZIEJAUS DARBUOTOJAI		
1. Kadro kaita (nurodyti priimtų / atleistų darbuotojų skaičių)		
2. Kvalifikacijos kėlimas –studijavimas aukštesiose mokyklose, dalyvavimas seminaruose, kursuose, konferencijose Lietuvoje ir užsienyje (programos, temos, vieta, dalyviai)	1. Dalyvauti su muziejaus veikla susijusiuose vadybiniuose seminaruose. 2. Dalyvauti seminaruose muziejininkystės bendrai ir fondų apsaugos apskaitos bei kitais su fondų veikla susijusiais klausimais. 3. Dalyvauti įvairiuose su muziejine veikla ar tiesiogiai su muziejaus veiklomis susijusiuose seminaruose, mokymuose, konferencijose. 4. Dalyvauti seminaruose muziejų edukacinės veiklos, muziejų ekspozicijų rengimo, muziejinės komunikacijos temomis. Kiti seminarai, mokymai pagal poreikį.	1. Lietuvos muziejų asociacijos XXIV mokslinė konferencija „Archeologinis paveldas Lietuvos muziejuose“ (balandžio 22-23 d.), nuotolinis, 10 ak. val. 2. Lietuvos muziejų asociacijos organizuotas Pietų Lietuvos muziejų suvažiavimas Lukšiuose Zylpių dvare Zanavykų muziejuje. (rugpjūčio 2 d.) 3. LR Kultūros ministerijos organizuota nuotolinė konferencija, susitikimas su policijos pareigūnais dėl muziejuje saugomų ginklų (rugpjūčio 18 d.) 4. Lietuvos muziejų asociacijos organizuotas Lietuvos Muziejų baigiamasis renginys ir konferencija Užutrakio dvare (rugsėjo 27 d.) 5. Lietuvos muziejų informacijos skaitmeninimo ir LIMIS centras „Muziejų objektų 3D skaitmeninimo pagrindai“(lapkričio 19 d.) 6. Lietuvos muziejų informacijos skaitmeninimo ir LIMIS centras „Aurių teisės muziejų veikloje (lapkričio 20 d.) 7. Šilutės Hugo Šojaus muziejaus seminaras „Mažosios Lietuvos tautodailė“ Rugsėjo 14-15 d.(nuotolinis) 8. Šilutės Hugo Šojaus muziejus konferencija ir mokymai spalio 15 d. „Penktojo regiono tapatybė - išskirtinumas ir unikalumas“ (nuotolinis). 9. Kauno regioninio valstybės archyvo Marijampolės filialo parodos „Archyvai – praeitis ateičiai! “ atidarymo stebėjimas (2021-01-22, 0,5 h) 10. Lietuvių literatūros ir tautosakos instituto organizuotos doc. habil. dr. Vaido Šeferio paskaitos „Neregėtas Donelaitis: nauji donelaitikos atradimai“ klausymas youtube.com (2021-02-17) (1h) 11. Dalyvavimas nuotoliniame seminare-diskusijoje „Nematerialaus kultūros paveldo vertybių sąvadas: kūrimas ir plėtra“ (2017-03-17) (8 akad. val.) 12. Dalyvavimas tarpkultūrinės komunikacijos mokymuose 2020 m. spalio 22–2021 m. balandžio 30 dienomis. Mokymų tema – „Tarpkultūrinė komunikacija“ (viešoji įstaiga „Raidos kryptys“), 32

		akad. val. 13. Kūrybiškos Europos biuro organizuotas seminaras „Neįgaliųjų integracija kultūros vadyboje“ 2021 m. balandžio 16 d. (nuotolinis dalyvavimas facebook paskyroje, 5 akad. val.). 14. Nuotolinės konferencijos „(Ne)atrasti Panevėžio regiono kalbos turtai: Petrui Būtėnui – 125-eri“ stebėjimas (2021-04-27, 5 akad. val.) 15. Virtuali-nuotolinė konferencija „Kretingos rajono archeologiniai tyrimai ir perspektyvos“, skirtos kraštotyrininko ir archeologo Igno Jablonskio 110 gimimo metinėms, 2021 m. gegužės mėn. 14 d. (4 akad. val.) 16. Dalyvavimas edukaciniame renginyje „Arbatėlės pas Bulotas“, Marijampolės Meilės Lukšienės švietimo centras (2021-05-29, 6 akad. val.). 17. Dalyvauta Marijampolės vietos veiklos grupės projekte „Turizmas žmonėms ir apie žmones“, pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonės „LEADER“ veiklos sritį „VVG bendradarbiavimo projektų rengimas ir įgyvendinimas“ – išklausytas mokymų ciklas, dalyvauta stovyklose Lėtojo turizmo tema –198 akad. val., 2021-07-08–2021-11-03 18. Vokietijos istorijos instituto Varšuvoje padalinio Vilniuje organizuotas mokslinis seminaras „Naujausios Užnemunės istorijos tyrinėjimų perspektyvos“ (2021-06-22, 6 akad. val.). 19. Panevėžio apskrities Gabrielės Petkevičaitės-Bitės viešojoje bibliotekos XXI mokslinės konferencijos (nuotolinės) „Panevėžio krašto visuomenės organizacijos XIX a. pab. – XX a. pr. ir jų poveikis pilietinės visuomenės formavimosi procesui Lietuvoje“ stebėjimas. (2021-11-30, 5 akad. val.). 20. Lietuvių literatūros ir tautosakos instituto organizuotos tarpdalykinės mokslinės konferencijos „Moterų savivokos slenksčiai: XIX amžius–XX amžiaus pirma pusė“ nuotolinis stebėjimas (2021-12-02, 03, 12 akad. val.) 21. Vėbinaras „Gyventojų dalyvavimas kultūroje ir pasitenkinimas kultūros paslaugomis“, Lietuvos kultūros taryba, 2021 05 18 (2 akad. val.) 22. Nuotoliniai mokymai „Bendravimo su neįgaliaisiais ypatumai“, Lietuvos žmonių su negalia sąjunga, 2021 09 14 (5 akad. val.) 23. Apmokymai dirbti su nuotolinės transliacijos sistema, bandomosios transliacijos, apmokymai dirbti su SMART ekranu, bandomosios transliacijos (įvairiu laiku) 24. Virtuali konferencija „Stiprybės semiuosi iš Lietuvos“ Marijos Gimbutienės 100-mečiui, 5 akad. val., 2021-01-26 25. Nuotolinis seminaras savivaldybėse paskirtiems Nematerialaus kultūros paveldo vertybių sąvado specialistams, 5 akad. val., 2021-03-17; 26. Seminaras „Nematerialaus kultūros paveldo vertybių sąvadas: kūrimas ir plėtra“, 16 akad. val., pažymėjimas Nr. 17625, 2021-11-17-18; 27. Nuotolinis seminaras, „Kaip kūrybiškai praveisti edukaciją įvairaus moksleiviams, 2 akad. val., 2021-11-09; 28. Nuotolinis seminaras „Tautinis kostiumas šiandien“, 5 akad. val., pažymėjimas Nr.17968, 2021-12-02. 29. Tarptautinio kultūros kelio „Baltų kelias“ gidų mokymai, 45 akad. val., 2021-03-02–2021-04-21 30. Gidų kursai ir įgyta gido kvalifikacija, išklausytas 250 valandų kursas, išlaikyti egzaminai ir apgintas ekskursijos maršrutas, registracijos Nr. 1274, 2021-06-9; 31. Kursai „Adobe InDesign CC (Basic)“, Nr. ITMC21/A1114, 2021-12-18
--	--	---

		32. Kursai „Maketavimas ir grafinis dizainas“, 100 akad. val., 2021-09-18–2021-12-18 33. Seminaras „Kas slypi kūrybinėse industrijose“ 2021-02-25 34. Vebinaras „Kalbėk stipriai online“, 2021-04-08 35. Konferencija „Keletas faktų apie Andriaus Bulotos ir Jono Jablonskio sąsajas“, 2021-04-20 36. Konferencija „Istorinės atminties medijų amžiuje“, 2021-05-20 37. Seminaras Kultūra atrakina. „Kultūrinės edukacijos forumas Anykščiuose“, 2021-11-11 38. Kultūra atrakina. „Kultūrinės edukacijos forumas Tauragėje“, 2021-11-17 39. Vebinaras „Gyventojų dalyvavimas kultūroje ir pasitenkinimas kultūros paslaugomis“, 2021-01-28 40. Kultūra atrakina. „Kultūrinės edukacijos forumas Marijampolėje“, 2021-11-25 41. Vebinaras „2021 m. planuojami viešieji pirkimai“ 2 ak. val., 2021-03-18 42. Seminaras „Personalo administravimas. Turinio ir formos probleminiai aspektai“, 2021 m. gruodžiai 3 d. (6 val.) 43. Seminaras „Mažos vertės viešųjų pirkimų vykdymo ypatumai ir naujovės 2021 m“ 2021 m. kovo 9 d. 44. Seminaras „Ruošiantis finansinių metų pabaigai viešojo sektoriaus subjektuose: 2021 m. teisės aktų pakeitimų apžvalga“ 8 akad. val., 2021-12-14
3. Kita svarbi informacija apie darbuotojus (apdovanojimai ir kt.)		
X. MUZIEJAUS PAGALBINIŲ PADALINIŲ VEIKLA		
1. Archyvo ir bibliotekos darbas	1. Kaupti literatūrą muziejinės veiklos, krašto kultūros, istorijos, tremties ir pasipriešinimo, klausimais. 2. Skaitmeninti muziejaus bibliotekos vertybes. 3. „Šviesos“ bibliotekos tvarkymas.	• Pratęstas elektroninis knygų sąrašas. • Tauro apygardos partizanų ir tremties filiale saugomų muziejaus bibliotekos knygų priežiūra. • Kiekvieno mėnesio paskutinę dieną tvarkomos bibliotekos knygos, valomos dulkės. Tvarkoma kartoteka.
2. Ūkinė veikla (statybos ir remonto darbai, kiti ūkiniai darbai – apibūdinimas, rezultatai, finansinės išlaidos)	1. Gesintuvų patikra. 2. Hidraulinis šiluminių tinklų bandymas. 3. Elektros įrankių patikra. 4. Įžeminimo kontūrų ir elektros varžų matavimai.	1. Hidraulinis šiluminių tinklų bandymas. 2. Gesintuvų patikra, 16 vnt. 3. Elektros įrankių bendra patikra. 4. Renginių įgarsinimas: 11 renginių. 5. Inventoriaus perkraustymas renginiams: 22 kartai.
3. Kitų padalinių darbas		