

**MARIJAMPOLĖS SAVIVALDYBĖS MERAS**

J. Basanavičiaus a. 1, 68307 Marijampolė, tel.: +370 343 90 003, 90 006, el. p. rastine@marijampole.lt

UAB „Marijampolės šilumos tinklai“

RAŠTAS DĖL MARIJAMPOLĖS SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ, SUSIJUSIŲ SU UŽDARĄJA AKCINE BENDROVE „MARIJAMPOLĖS ŠILUMOS TINKLAI“

Šiuo raštu pateikiami Marijampolės savivaldybės (toliau–Savivaldybė) lūkesčiai dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Marijampolės šilumos tinklai“ (toliau–Bendrovė) veiklos kryptių, Bendrovei keliamų tikslų ir veiklos principų. Lūkesčiai formuluojami 4 metų laikotarpiui, tačiau pagal poreikį raštas gali būti atnaujinamas. Raštas turėtų tapti pagrindu rengiant ir peržiūrint Bendrovės strateginį planą.

Šiuo raštu Savivaldybės institucija nesiekia apriboti ar be reikalo išplėsti Bendrovės ir jos valdymo organų teisių ir pareigų. Bendrovė ir jos valdymo organai pirmiausiai privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Bendrovės įstatais, kitais Bendrovės akcininkų priimtais sprendimais, gerąja įmonių valdymo praktika ir prisiimti atsakomybę už priimtus sprendimus. Įgyvendindami šiuo raštu išsakytus Savivaldybės lūkesčius, Bendrovės valdymo organai privalo vadovautis protingumo, skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais.

BENDROVĖS PAGRINDINĖ VEIKLA

Pagrindinė Bendrovės veikla yra šilumos energijos ir karšto vandens gamyba ir tiekimas vartotojams bei kita su tuo susijusi veikla. Bendrovės pagrindinė funkcija yra aprūpinti Marijampolės savivaldybės teritorijos gyventojus šilumos energija ir karštu vandeniu. Bendrovės papildoma (kita) veikla yra elektros energijos gamyba ir tiekimas, garo tiekimas ir oro kondicionavimas. Bendrovė gali užsiimti bet kokia kita veikla, kuri neprieštarauja Lietuvos Respublikos teisės aktams.

SAVIVALDYBĖS SIEKIAMI TIKSLAI BENDROVĖJE

Bendrovės pagrindinė veikla, susijusi su Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 6 straipsnio 30 punkte įvardintų Savivaldybės savarankiškųjų funkcijų – šilumos tiekimo organizavimas – vykdymu, įgyvendinant Lietuvos Respublikos energetikos įstatymo, Lietuvos Respublikos šilumos ūkio įstatymo ir kitų norminių teisės aktų nuostatas.

Marijampolės savivaldybės tarybos 2024 m. rugsėjo 30 d. sprendimu Nr. 1-310 „Dėl Marijampolės savivaldybės ir UAB „LITESKO“ sutarties pakeitimo“ nuo 2025 m. liepos 1 d. Bendrovė perėmė Marijampolės savivaldybės šilumos

ūkio valdymą bei centralizuotą šilumos ir karšto vandens tiekimo Marijampolės mieste, Kumelionių, Meškučių, Patašinės, Trakiškių, Triobiškių, Igliaukos, Želsvos, Mokolų kaimuose vykdymą.

Marijampolės savivaldybės, kaip vienintelės akcininkės, pagrindiniai Bendrovei keliami tikslai:

1. Vykdyti atsakingą išlaidų kontrolę, racionaliai ir atsakingai panaudojant Bendrovės lėšas. Didėjančių veiklos išlaidų kompensavimui turi būti ieškoma veiklos efektyvumo didinimo ir pažangesnių techninių sprendimų, kurie užtikrintų efektyvų lėšų panaudojimą.

2. Nuolat ieškoti investicijų pritraukimo galimybių ir siekti maksimaliai išnaudoti technologijų naujoves ir informacinių sistemų galimybes. Bendrovės technologijos ir investicijos turi būti orientuotos į kokybę, ekologiją bei mažesnę energetinį poreikį.

3. Plėtoti ir atnaujinti šilumos ir karšto vandens tiekimo infrastruktūrą, bendradarbiaujant su Savivaldybės vykdomąja institucija ir kitomis Savivaldybės valdomomis įmonėmis, siekiant prisijungti prie kompleksinių viešosios infrastruktūros plėtros projektų bei rekonstrukcijos sprendimų įgyvendinimo, taip išvengiant pakartotinių infrastruktūros ardymo bei atstatymo darbų.

4. Siekti maksimaliai pasinaudoti Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis ir kitais finansavimo šaltiniais, kad būtų užtikrintos investicijos į infrastruktūros plėtrą bei atnaujinimą.

5. Išlaikyti efektyvią ir motyvuotą komandą, todėl tikimasi, kad bus sudarytos sąlygos nuolatinio darbuotojų tobulėjimo ir kvalifikacijos kėlimo galimybėms. Bendrovė turi užtikrinti darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį ir aplinką.

6. Siekti klientų aptarnavimo kokybės gerinimo, kad darbuotojai greitai ir kvalifikuotai aptarnautų klientus bei jų darbas atitiktų aptarnavimo standarto kokybės reikalavimus.

7. Aktyviai dalyvauti rengiant Marijampolės savivaldybės šilumos ūkio specialiojo plano atnaujinimą bei parengto plano įgyvendinimo veiksmuose.

8. Atnaujinus Savivaldybės šilumos ūkio specialųjį planą, Bendrovė turi parengti ir teikti derinti Savivaldybei ilgalaikį šilumos ūkio plėtros investicinį planą, kuriame turėtų suplanuoti investicijų poreikį į šilumos ūkio infrastruktūrą būsimam 10–ties metų laikotarpiui, kartu numatant investicijų galimus finansavimo šaltinius.

NEFINANSINIAI LŪKESČIAI

Nustatomi šie nefinansiniai lūkesčiai:

Plėtros lūkestis. Savivaldybė išreiškia lūkestį, kad Bendrovė plės ir modernizuos šilumos tiekimo infrastruktūrą, didinant šilumos ir elektros gamybos tiekimo patikimumą, mažinant energijos nuostolius perdavimo ir paskirstymo tinkluose, užtikrinant nenutrūkstamą ir kokybišką šilumos ir karšto vandens tiekimą aptarnaujamos teritorijos paslaugų vartotojams, atsižvelgiant į Savivaldybės šilumos ūkio specialųjį planą.

Bendrovė turi planuoti, ieškoti finansinių šaltinių, stengtis maksimaliai pasinaudoti Europos Sąjungos ir kitų fondų bei programų lėšomis šilumos tiekimo infrastruktūrai plėsti ir atnaujinti. Siekti išsaugoti Bendrovės pozicijas

rinkoje ir jas plėsti. Vykdyti informacijos, skatinančios visuomenę efektyviai vartoti šilumos energiją ir naudotis Bendrovės paslaugomis, sklaidą.

Efektyvumo lūkestis. Savivaldybė tikisi, kad Bendrovė:

- gerins gedimų ir avarijų šilumos tinkluose prevenciją, užtikrins operatyvų tinklų gedimų ir avarijų likvidavimą, siekiant minimalaus įmanomo poveikio miesto infrastruktūrai ir transporto sistemai;
- sumažins vartotojų, neturinčių karšto vandens nuotolinės apskaitos prietaisų, dalį;
- bus nuolat analizuojami, vertinami ir, esant poreikiui, optimizuojami veiklos procesai, kurie užtikrintų, kad turimi ištekliai būtų panaudoti optimaliai siekiant didesnio efektyvumo;
- tikisi, kad Bendrovė, atnaujinusi šilumos tiekimo infrastruktūrą ir optimizavusi paslaugas, taps viena iš savo srities lyderių regione;
- ištekliai bus naudojami racionaliai, siekiant optimalių veiklos sąnaudų ir konkurencingos šilumos kainos vartotojams.

Klientų aptarnavimo kokybės lūkestis. Bendrovė, siekiant patenkinti vartotojų poreikius, turi užtikrinti:

- kokybišką, saugų bei nenutrūkstamą paslaugų tiekimą (vandens atitiktis higienos normoms, slėgio reikalavimams ir t. t.);
- efektyvų, kokybišką klientų aptarnavimą per aptarnavimo kanalų, duomenų surinkimo bei atsiskaitymo skaitmenizavimą, sprendimų priėmimo greičio ir nuolatinio klientų pasitikėjimo indekso didėjimą;

Skaidrumo lūkestis. Bendrovė turi užtikrinti, kad Bendrovės interneto svetainėje būtų skelbiami ir nuolat atnaujinami Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“, II skyriuje ir kituose teisės aktuose nurodyti skelbtini duomenys, informacija ir dokumentai.

Tvarumo lūkestis. Bendrovė turi didinti atsinaujinančių energijos išteklių naudojimą, mažinti šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijas.

Nustatomi šie nefinansinių lūkesčių vertinimo rodikliai:

Rodiklio pavadinimas, matavimo vnt.	2026 metais	2027 metais	2028 metais	2029 metais
Garų katilų, turbinų rekonstravimas, remontas, tūkst. Eur	180,00	30,00	670,00	350,00
Vartotojų, neturinčių karšto vandens nuotolinių apskaitos prietaisų, vnt.	2249	2000	1800	1600
Energijos nuostolių perdavimo ir paskirstymo tinkluose mažinimas, rekonstruojant ar statant tinklus, tūkst. Eur	-	-	180,00	340,00
Vartotojams siunčiamų popierinių sąskaitų skaičiaus mažinimas, vnt.	950	850	600	300
Bendrovės interneto svetainėje skelbiama Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių apraše nurodyti duomenys, informacija ir dokumentai, proc.	100	100	100	100

FINANSINIAI LŪKESČIAI

Nustatomi šie finansinių lūkesčių vertinimo rodikliai:

Rodiklio pavadinimas, matavimo vnt.	2026 metais	2027 metais	2028 metais	2029 metais
Pardavimo pajamos, tūkst. Eur	12 428	12 800	13 000	13 200
Pardavimo savikaina, tūkst. Eur	10 349	10 670	10 845	11 023
Bendrosios ir administracinės sąnaudos, tūkst. Eur	1 595	1 630	1 650	1 670
Grynasis pelnas (nuostolis), tūkst. Eur	484	500	505	520
EBITDA, tūkst. Eur	1 580	1 460	1 380	1 380
Turto pelningumas (ROA), proc.	4,01	4,02	3,93	3,94
Nuosavo kapitalo pelningumas (ROE), proc.	5,73	5,59	5,34	5,34

ATSKAITOMYBĖ IR VERTINIMAS

Bendrovė, vadovaudamasi viešojo intereso viršenybės principu, turi siekti veiklos tikslų įgyvendinimo, Savivaldybės interesų užtikrinimo.

Bendrovė turi siekti būti tvaria, pažangia, modernia, efektyvia, aukštos, aiškiomis vertybėmis pagrįstos kultūros, solidžiu ir stipriu įvaizdžiu, patrauklaus darbdavio reputacijos.

Bendrovė privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atskaitomybės standartus, vadovaujantis gera tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktika.

Bendrovės valdymo organai turi vadovautis protingumo principu ir informuoti akcininką apie esminius ir kitus potencialiai su akcininko interesais susijusius svarbius sprendimus.

Bendrovės vadovas turi imtis visų galimų priemonių korupcijos prevencijai ir rizikos valdymui.

Akcininko lūkesčių įgyvendinimas ir vykdymas kontroliuojamas vadovaujantis galiojančio Savivaldybės valdomų uždarujų akcinių bendrovių veiklos tikslų vertinimo tvarkos aprašo nuostatomis.

Bendrovės vadovas yra atsakingas už lūkesčių rašte Bendrovei nustatytų tikslų, perteikiamų strateginiame plane, įgyvendinimą. Bendrovės veiklos rezultatai už praėjusius kalendorinius metus aptariami Savivaldybės valdomų įmonių ir bendrovės ūkinei finansinei veiklai išanalizuoti ir įvertinti komisijos posėdyje.

Laikinai einantis savivaldybės mero pareigas

Valdas Tumelis

Virginija Drūtienė, tel. +370 343 90 063, el. p.
virginija.drutiene@marijampole.lt

DETALŲ METADUOMENYS	
Dokumento sudarytojas (-ai)	Marijampolės savivaldybės administracija
Dokumento pavadinimas (antraštė)	Raštas dėl Marijampolės savivaldybės lūkesčių, susijusių su uždara akcine bendrove „Marijampolės šilumos tinklai“
Dokumento registracijos data ir numeris	2026-08-25 Nr. SA-8531 (9.1 Mr)
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	-
Dokumento adresatas (-ai)	Uždaroji akcinė bendrovė 'Marijampolės šilumos tinklai'
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Valdas Tumelis Laikinais einantis savivaldybės mero pareigas
Parašo sukūrimo data ir laikas	2026-08-26 09:49
Parašo formatas	Einamojo galiojimo (XAdES-EPES)
Laiko žymoje nurodytas laikas	
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	RCSC IssuingCA-2
Sertifikato galiojimo laikas	2026-07-15 14:43 - 2031-07-14 14:43
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	-
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	0
Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius	0
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	Elpako v.20260819.2
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Tikrinant dokumentą nenustatyta jokių klaidų (2026-08-26)
Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas	2026-08-26 nuorašą suformavo Virginija Drūtienė
Paieškos nuoroda	-
Papildomi metaduomenys	Nuorašą suformavo Dokumentų valdymo sistema „Deka Office“ (2026-08-26)